

3 **Éditorial**
6 **Agenda**

L'ÉVÈNEMENT
8 Kingfisher au pied du mur

12 **VU SUR LSA.FR**

LES STRATÉGIES
16 Comment Inditex et Mercadona challengent la distribution mondiale
20 Simba Dickie, le plus français des fabricants allemands de jouets
22 Action fonce à coup sûr vers les 500 magasins en France
24 Interview de Luke Jensen, CEO d'Ocado Solutions : « En repensant la chaîne de valeur, Ocado s'affranchit des contraintes magasins »
26 Les quatre paris de Coca-Cola France

LES MÉTIERS
28 Les 10 règles d'or de l'aménagement extérieur

DOSSIER
36 Snacking : des idées et des priorités

LES PRODUITS
50 La bière, un ovni qui poursuit son offensive
62 Dans les boissons chaudes, les capsules font un grand bond en avant
72 L'hygiène féminine veut rassurer

LA CONSO S'ENGAGE
83 Les Apiculteurs associés à la recherche d'abeilles françaises

16 LSA décrypte les forces des deux leaders de la distribution espagnole, Mercadona et Inditex, qui viennent de publier d'excellents résultats.



28 Historiquement très concentrés sur leur design intérieur, les centres commerciaux s'ouvrent vers l'extérieur pour devenir des lieux de vie.



36 Dans un marché de la pause déjeuner toujours très dynamique, les acteurs fourmillent d'idées pour la GMS. Priorité aux solutions pratiques ultrafraîches.



Les rendez-vous de LSA.FR



Recevez les newsletters qui vous concernent, pour ne rien rater de l'actualité de VOS secteurs !

- **Commerce connecté** tous les jours à 11 h
- **Immobilier commercial** un lundi sur deux à 14 h
- **Boissons** tous les mardis à 11 h
- **Bio et responsable** tous les mardis à 14 h
- **Franchise** tous les mardis à 15 h
- **DPH** tous les mercredis à 11 h
- **Équipement et supply chain** tous les mercredis à 11 h
- **Kids** tous les mercredis à 12 h
- **High-tech et électroménager** tous les jeudis à 11 h
- **Alimentaire** tous les jeudis à 12 h
- **Marketing** tous les jeudis à 14 h
- **Meuble, brico et jardin** tous les vendredis à 11 h

Et bien sûr, tous les jours à 17 h, **LSA Quotidienne**

Crédit de couverture : Marie Landais/Castorama