

**36.**

**ENTRETIEN :**  
**MARGRETHE VESTAGER**  
**MONTE AU CRÉNEAU POUR DÉFENDRE**  
**L'EUROPE ET LE LIBRE-ÉCHANGE**

« L'Europe est l'endroit  
 le plus prospère du globe »



REPORTERS



**26. PEUT-ON VIVRE**  
**SANS GOOGLE?**

Dans trois mois, Google retirera l'ensemble de ses services des smartphones fabriqués par la marque chinoise Huawei. Le deuxième constructeur mondial risque gros. Google est devenu tellement omnipotent sur le marché de la tech que personne n'imagine commercialiser un appareil sans Android, Gmail, Google Maps, Chrome, YouTube... Cet écosystème performant et rassurant a-t-il piégé le consommateur ? Peut-il vivre sans Google ?

**ACTU**

- 9 Biotech**  
EyeD Pharma lève  
28 millions d'euros
- 16 Acquisitions**  
Chères PME
- 18 3 questions à**  
Rodolphe de Pierpont,  
porte-parole de Febelfin
- 21 Numérique**  
Taxe (au profit des)  
Gafa?
- 25 Vu de Flandre**

**ANALYSE**

- 26 A la Une**  
Peut-on vivre sans Google?

**32 A la Une**

Huawei, le géant chinois  
qui fait peur

**36 Entretien**

Margrethe Vestager,  
commissaire européenne  
à la Concurrence

**40 Entreprises**

nWave, le Pixar  
made in Belgium

**44 Wallonie**

« Un fonds d'investissement,  
même public, est là  
pour prendre des risques »

**48 Auto**

Belron, le joyau  
de D'Ieteren

**52 Finance**

Taux zéro : nous sommes  
piégés dans la quatrième  
dimension

**58 Interview**

Benoit Hucq, directeur général  
de l'Agence du numérique

**62 Immo**

Le grand retour  
des parcs de bureaux

**68 Immo News**

**70 Dossier I.A./blockchain (1)**

Pourquoi les banques  
s'y mettent

**72 Dossier I.A./blockchain (2)**

Cinq applications concrètes  
de la blockchain

## - CHRONIQUES -



### 48. UNE ENTREPRISE FAMILIALE PEUT EN CACHER UNE AUTRE

Le groupe D'leteren a réduit sa participation dans le roi du pare-brise, Belron. Mais il dépend plus que jamais de la croissance de cette entreprise familiale présente sur tous les continents, qui emploie plus de 30.000 personnes.



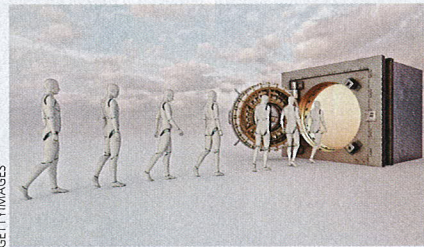
### 52. TAUX ZÉRO: NOUS SOMMES PIÉGÉS DANS LA QUATRIÈME DIMENSION

Depuis 10 ans, nous vivons dans un monde bizarre où les taux sont au plancher. Tout porte à croire que nous y resterons pour 10 ans encore...



### 62. LE GRAND RETOUR DES PARCS DE BUREAUX

Oubliés les espaces mornes et monofonctionnels: le « business park » nouvelle version allie sérieux et... « food truck » festivals, bourses à l'emploi et cours de yoga.



### 100. LES ROBOTS-CONSEILLERS AU SERVICE DE LA BANQUE PRIVÉE

La gestion patrimoniale robotisée n'est pas près de s'imposer. Les banquiers privés misent sur un modèle hybride à mi-chemin entre les conseils personnalisés et la gestion automatisée.

- 3 Qui perd gagne**  
Christophe De Caemel
- 20 Venezuela: l'égalité dans la misère**  
Thierry Afschrift
- 22 Grandeur et décadence du parti traditionnel**  
Paul Vacca
- 24 Amnésie ou bon calcul?**  
Paul Jorion
- 130 Amazon, nos émotions et la bêtise du Brexit**  
Amid Faljaoui

## 70 BLOCKCHAIN: POURQUOI LES BANQUES S'Y METTENT

Plusieurs grandes banques numérisent progressivement les actifs, notamment le cash, pour accélérer et automatiser les transactions.

DOSSIER  
I.A./  
BLOCKCHAIN

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



### 74 Dossier I.A./blockchain (3)

Prédire les achats des consommateurs

### 77 Starter

Quand les lecteurs se font éditeurs

### 78 Zoom

Les Belges se jettent à l'eau

### 80 Question juridique

### AFTERWORK

### 81 Look

Plein soleil

### 82 Patrimoine

La route des Flandres

### 86 Networking

### 90 Auto

### 91 Resto

### 92 Sortir

### 94 Livres

### 96 Golf

### MONEYTALK

### 99 Emission obligataire

SD Worx lance sa première obligation cotée

### 100 Dossier private banking (1)

Les robots-conseillers au service de la banque privée

### 105 Dossier private banking (2)

Un secteur en pleine mutation

### 110 Fonds de la semaine

L'« impact investing » est appelé à grandir

### L'INITIÉ

### 113 Avant-propos

### 114 Analyses d'actions

Aedifica, Agfa-Gevaert, Balta, Cameco, EVS, Hugo Boss, IAMGOLD, Mosaic

### 122 Marché en graphiques

argenx, Ginv, Qualcomm, Tesla Motors

### 123 Autres investissements

Options sur Telenet  
Dérivés: les cryptomonnaies

### 124 Portefeuille

MDxHealth

### 126 Obligations

Les convertibles

### 98 Question d'investissement

Orca Gold