

## Capital n°246 (Mars 2012). Sommaire

### L'interview Capital

**Maurice Lévy** «Le business devrait repartir dans quatre à six mois.» 7

### LesactusCapital

Picard, nucléaire, gaspis publics, Dexia, Facebook, Standard & Poor's 11

### LesactusCapital

**Événement** Le pétrole cher, ça va durer ! 14

**Vu de l'étranger** Nos entreprises jugées par la presse mondiale. 17

**Conjoncture** «L'Italie va résorber son déficit public plus vite que la France.» 18

**Son bilan économique est-il si nul ?** Déficit, chômage, perte du AAA... Nicolas Sarkozy n'a pas su préserver la France de la crise. Mais il a eu le courage de lancer quelques réformes de structure. Etat des lieux. 20

### Acteurs

**La bourde atomique d'Anne Lauvergeon** Comment Areva a déboursé 2,5 milliards de dollars pour s'offrir une start-up de l'uranium qui ne brassait en fait que du vent. Un incroyable polar. 30

**Free** La vie rêvée des bébés Niel. 34

**Les petits secrets de Marc Ladreit de Lacharrière** La polémique sur les agences de notation et son nouveau rôle de coproducteur de Johnny mettent sous les projecteurs ce patron très secret mais fort influent. 36

**Nouvelles têtes** Les bornes électriques d'Hervé Borgoltz 38

### Succès et dérapages

**M6 La petite chaîne enfin dans la cour des grandes** On pensait les télévisions hertziennes condamnées au déclin par la TNT. A l'heure de fêter ses 25 ans, la Six prouve le contraire. Explications. 40

**Le très mauvais état d'Esprit** Cette célèbre enseigne de prêt-à-porter allemande est victime de la déferlante Zara et H & M. Plus assez mode, elle investit 1,7 milliard d'euros pour ressusciter. 46

**Škoda L'incroyable métamorphose d'un vilain petit canard** Après la chute du Mur, les dinosaures industriels de l'Est sont tombés. Sauf le tchèque, repris

et transformé par Volkswagen. Oublié, les caisses à savon. Aujourd'hui, le cocktail qualité à l'allemande et prix serrés fait un tabac. 48

**Trou noir pour Photowatt** Pionnière du solaire, cette PME d'Isère s'est fait lamener par les concurrents chinois. Et la politique brouillonne de la France dans le renouvelable ne l'a pas aidée. 52

**Les ruses des grandes marques pour paraître moins chères** La baisse du pouvoir d'achat est devenue un sujet ultrasensible. Les marques tentent donc d'attirer autant le chaland... sans rogner leurs prix. Zoom sur leurs méthodes. 54

### Dossier

**Made in France : pourquoi il n'est pas condamné** Nos usines ferment et nos emplois fuient vers les pays à bas salaires.

Inéluctable ? Non, à condition d'innover et de monter en gamme. Démonstration. 58

## Images

**380 milliards sous les mers** Tsunami et inondations

ont ponctué 2011. Et vont coûter des milliards de dollars aux assureurs. Ce qui en fait, pour le secteur, l'année la plus chère de tous les temps. 76

## Politique économique

**Et si on supprimait le permis de conduire ?** Hors de prix, trop difficile à décrocher et de surcroît inefficace en termes de sécurité routière... Le dépliant rose, indispensable pour obtenir un emploi, cumule à peu près tous les défauts. Il est grand temps de le réformer. 82

## Révélation

**La cash-machine des croisières géantes** Bientôt, le drame du «Costa Concordia» sera oublié. Et les compagnies continueront de faire de l'or avec leurs paquebots géants. 86

## Votre Capital pratique

### Votre carrière

Frais généraux : il reste toujours quelque chose à couper 92

### Flash code

Des vidéos et des diaporamas à télécharger sur votre smartphone 96

### Jeux financiers 97

### Votre argent et vos placements

Immobilier : tout ce que la baisse des prix va changer pour vous 98

### Vos droits 126

### Votre vie privée

Choisir Free Mobile, pas toujours un bon calcul 128

Que valent les vins des gourous bordelais ? 132

## Document

**Saint-Barth, main basse sur le paradis des people** Bruno Magras, l' élu de ce confetti sans chômeurs, mise sur le boom du tourisme et du BTP. Avec des pratiques parfois musclées. 134

## Clien d'œil

Tour Eiffel : le plan secret de Sarkozy.