

Capital n°245 (Février 2012). Sommaire

L'interview Capital

Didier Leroy «La guerre des prix a atteint une intensité jamais vue.» 7

LesactusCapital

Gaspillages, Dexia, Peugeot, Free, Casino, Air France. 11

LesactusCapital

Événement Qatar, l'émirat de tous les records. 14

Vu de l'étranger Nos entreprises jugées par la presse mondiale. 16

Conjoncture «Les Français vont bientôt se détourner du Diesel.» 18

La BCE peut-elle sauver l'euro ?

Aujourd'hui, seule la Banque centrale européenne dispose des moyens nécessaires pour mettre un terme à la crise de la dette en Europe. Encore faudrait-il que ses responsables acceptent de les utiliser. 20

Acteurs

Karl Lagerfeld, le seul Allemand qui fait rêver les Françaises Adulé pour ses tenues Chanel ou ses bouteilles de Coca, le couturier espère aussi provoquer

l'émeute avec sa propre marque, qu'il tente de relancer. 26

Conseil d'Etat, Bercy... Planques en or : le ménage ne fait que commencer. 30

Alten Drôle de comptabilité chez le Picsou du conseil. 32

Les petits secrets de la famille Dassault

Un père qui adoube son fils aîné, puis se rétracte, deux frères qui se détestent : c'est «Dallas» chez le géant de l'aéronautique. 34

Nouvelles têtes Nathalie et Louis-Marie Vautier. 36

Succès et dérapages

Picard, un vrai chef La chaîne de produits surgelés a inventé un concept unique de distribution. Ses magasins rappellent l'univers low-cost. Mais dans les bacs, c'est un festival d'innovations. A prix élevés. 38

Google Plus, le rival de Facebook n'a pas d'amis Le géant de Mountain View a cru, en juin 2011, pouvoir lancer son réseau social

à l'économie. Sans innovation majeure et sans faire de pub. Résultat : un loupé. Le troisième en peu de temps. 44

Standard & Poor's, AAA... que la crise est bonne Plus nous empruntons, plus elle gagne de l'argent ! La désormais célèbre agence de notation américaine ne s'est jamais aussi bien portée. Et se permet même d'augmenter ses tarifs. 48

Les virages manqués du GPS TomTom Pionnier des GPS portables, le néerlandais est victime d'un gros embouteillage. Le marché des boîtiers est saturé et ses diversifications ne compensent pas la perte de chiffre d'affaires. 50

Les frères ennemis du ski, droit dans la pente Au bord de la crevasse il y a dix ans, les deux marques phares du ski français sont revenues sur la piste grâce à de nouveaux actionnaires et à des stratégies

revues de fond en comble. Etat des forces.
52

Dossier

Ils font de l'or avec nos déchets

Numéro 1 mondial du recyclage de métaux, le belge Umicore possède près d'Anvers une usine capable de récupérer l'or contenu dans nos déchets électroniques. Visite guidée. 76

Politique économique

Sortir du nucléaire ? Pas si

fou...L'abandon partiel de l'atome ne se ferait certes pas sans casse. Mais il n'est plus tout à fait utopique, à voir nos nombreux producteurs d'énergies propres prêts à foncer. 84

Révélation

Cartes de paiement prépayées, les escrocs leur disent merci Au grand dam de nos services antiblanchiment, les buralistes commercialisent désormais en toute légalité des sésames monétaires anonymes. 88

Votre Capital pratique

Vos droits 94

Votre carrière

Devenir franchisé : les meilleures enseignes pour se lancer. 96

Votre argent et vos placements

Que valent les conseils financiers et juridiques par téléphone ? 106

Jeux financiers 104

Votre vie privée

Comment et où skier low-cost ? 112

«Bars à sourire» : gare aux fausses promesses ! 118

Flash code

Des vidéos, des interviews et des diaporamas à télécharger gratuitement sur votre smartphone. 120

Document

Vent de folie chez l'inventeur du Post-it

Ce bastion d'ingénieurs de l'Amérique profonde confie le look de ses produits à un prodige extravagant. Et ça marche ! 122

Clien d'œil

La solution à la crise, sauter 2012 126