

## Capital n°235 (Avril 2011). Sommaire

### Leader

**Jean-Paul Herteman** «La flotte mondiale d'avions pourrait facilement doubler.»7

### Courrier, suites

OGM, immigration, SNCM, Hermès.11

### Actualité

**Spécial Japon : l'impact de la catastrophe sur l'économie mondiale**  
Industrie dévastée, rapatriements massifs de capitaux, bouleversements énergétiques... Le drame japonais va-t-il faire vaciller la planète? Les scénarios possibles.14

**La carte de France des risques nucléaires** Le drame de Fukushima pose de nouveau la question de la dangerosité de l'industrie nucléaire. Voici à quoi notre pays est aujourd'hui réellement exposé.32

### Hommes et affaires

**Pierre Fabre, l'autre papy flingueur de la pharmacie** A 85 ans, le très secret fondateur du troisième laboratoire français ne s'est toujours pas trouvé de successeur. Il en a déjà usé quatre en dix ans. Et veille plus que jamais à son indépendance38

**Profils**Pascal Grizot veut piquer aux Anglais la très illustre Ryder Cup.40

**Les petits secrets Denis Olivennes**Cet énarque atypique est le nouvel homme de confiance d'Arnaud Lagardère.42

### Succès et dérapages

**Comment Nike fait la nique à ses concurrents** Le groupe américain multiplie les coups marketing et n'hésite plus à signer des chèques faramineux. Enquête sur une multinationale très secrète.44

**Lastminute, le roi déchu des voyages pas chers** Le pionnier du voyage en ligne a longtemps cartonné avec ses prix de «dernière minute». Mais il s'est fait détrôner par d'autres sites plus innovants.48

**Somfy, le petit savoyard qui a conquis le monde** C'est l'histoire d'une PME d'électromécanique devenue leader mondial des volets déroulants.72

**Les magasins Habitat ne savent plus où ils habitent** Les malheurs de cette enseigne illustrent la difficulté de rester moyen de gamme. Ni bon marché ni vraiment design, la chaîne est en panne de stratégie.80

### Zoom

**Au secours, la bulle Internet revient!** La valorisation de certaines start-up, américaines mais aussi françaises, s'envole. Une vraie folie spéculative, dont voici les conséquences possibles.84

### Dossier

**Les arnaques et les prix fous dans votre assiette** Quel est l'impact réel de la flambée des matières premières? L'agriculture bio vaut-elle vraiment ses tarifs? Reste-t-il des desserts faits maison dans les restos? Dans l'alimentation, on se

régale de petits mensonges et de grosses marges 86

## Images

**L'odyssée du traitement de l'eau** L'accès à une eau consommable est devenu un enjeu stratégique qui attise la rivalité des géants industriels. Voyage au pays de l'or bleu.96

## Economie

**TVA sociale: dure à avaler mais nécessaire!** Cette réforme impopulaire qui consisterait à augmenter la TVA redonnerait de l'oxygène à notre économie.

100

## Révélation

**Les incroyables dérives financières des comités d'entreprise** Ces instances gérées par les élus du personnel devraient être au-dessus de tout soupçon. On en est loin...103

**Bienvenue dans la très secrète île privée de Bernard Arnault** Le patron de LVMH s'est offert une île de rêve. Mais personne ou presque ne le savait...104

## Vos droits

Défaut de conseil de la banque, vendeur indélicat, licenciement économique.106

## Argent et placements

**Notre sélection de placements refuges** Les crises au Japon et dans le monde arabe ont fait chuter la Bourse. Conseils pour mettre votre épargne à l'abri.110

## Guide

**Acheter moins cher sa voiture, c'est possible** L'arrêt de la prime à la casse n'a pas signé la fin des rabais. Tous les bons plans.114

La hausse de la TVA a fait flamber les forfaits. Les meilleurs rapports qualité-prix des offres des opérateurs. **Box Internet Dans la jungle des nouveaux tarifs** 118

**Les meilleures applis pour ne pas se ruiner à la pompe** L'essence flambe à nouveau ? C'est le moment d'utiliser son smartphone pour comparer les prix.120

## Document

**Le Vatican, un paradis financier dans la tourmente.** Une enquête dans les coulisses bancaires du Saint-Siège122

C

**Clin d'oeil** Président, ç'a eu payé!!!126