

## LES ACTUS CAPITAL

- 7 **Interview leader** Jacques Gounon, P-DG de Getlink (ex-Eurotunnel).
- 10 **Le diagnostic** «La réforme de l'assurance chômage sera efficace.»
- 12 **L'événement** Le commerce pétrolier dans le détroit d'Ormuz.
- 14 **Les dettes exposent : est-ce vraiment grave, docteur ?**  
Avec la baisse des taux d'intérêt, la dette est perçue comme moins dangereuse par de nombreux experts. Mais elle reste à manier avec précaution.

## HOMMES ET AFFAIRES

- 20 **Dans leurs villes, ce sont les boss du commerce**  
Dans des secteurs on ne peut plus traditionnels, ces as de la vente ont su s'enrichir et créer des emplois. Voici leurs recettes.
- 24 **Jusqu'où Patrick Drahi ira-t-il dans la surenchère ?**  
Après les journaux, les chaînes de télévision, les toiles de maître de «qualité muséale»... le tycoon des télécoms espère s'offrir Sotheby's, la célèbre maison de vente aux enchères.
- 26 **Les petits secrets de Mark Zuckerberg**  
Le P-DG de Facebook est-il un grand manipulateur ?
- 30 **Ils ont eu la bonne idée**  
Les consignes à clés de Cédric Schwartzberger nous changent la vie.

## SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 32 **SUCCÈS Cdiscount, le seul européen qui résiste à Amazon**  
L'e-commerceant, propriété du groupe Casino, est une formidable machine à bons plans. Zoom sur ses méthodes inspirantes.
- 38 **DÉRAPAGE Gares TGV de Nîmes et Montpellier : les derniers délires de la SNCF**  
La nouvelle ligne à grande vitesse entre Nîmes et Montpellier se révèle inutile. Et elle va le rester encore pendant des années.
- 40 **SUCCÈS Les Birkenstock, elles sont moches mais ça marche**  
Des sandales à grosses sangles et semelles de liège sont dans l'air du temps. L'entreprise d'outre-Rhin en a vendu plus de 25 millions de paires dans le monde en 2018.
- 44 **SUCCÈS Malo, le petit breton qui veut envahir nos frigos**  
Avec ses recettes à l'ancienne, la laiterie de Saint-Malo s'est fait une place de choix à côté des géants Danone ou Nestlé.

## DOSSIER

- 48 **Les inventions françaises qui vont améliorer notre vie**  
Dans la course aux innovations qui vont changer notre quotidien et créer de nouveaux business, nos labos publics comme nos entreprises marquent à nouveau des points. Sélection des plus décisifs.

## ÉCONOMIE

- 52 **Révélation** RATP, EDF, SNCF... la vie de château des comités d'entreprise.
- 58 **L'étrange acharnement de l'Etat contre un patron de start-up**  
L'application d'Emile Ménétrey permet de faire des photos d'identité avec son smartphone. Une innovation révolutionnaire que le ministère de l'Intérieur cherche à couler...
- 60 **La leçon d'éco**  
«L'UE doit inventer un modèle de régulation numérique»  
«Sensibilisons les Français au coût des services publics»
- 62 **En histoire** En 1778, ça chauffait déjà au Parlement britannique !

## CAPITAL PRATIQUE

- 64 **Vos droits**
- 66 **Argent et placements**  
Région par région, les résidences secondaires encore accessibles.
- 68 **Caméra et salaires**  
Facile à dire à un collègue qu'il fait trop de bruit ?  
Que faire si mon patron me refuse le télétravail ?
- 110 **Guide** Permis de conduire : comment sauver vos points ?

## Et aussi

- 114 **Document**  
Interview de Nicolas de Villiers, président du parc d'attractions le Puy du fou.
- 118 **Le rôle d'œil**
- 119 **Supplément jeux**  
20 pages de mots fichés, mots croisés, mots mélangés, sudoku... pour exercer votre mémoire pendant les vacances.

## Editorial

### LA FRANCE, SILICON VALLEY DE L'EUROPE ?

Jules Verne a beau être français, notre pays est fâché avec l'anticipation. Depuis une trentaine d'années, les innovations majeures, celles dites disruptives, nous sont passées sous le nez. Non pas que nous manquions de chercheurs imaginatifs ni d'ingénieurs audacieux, mais nous ratons la phase du développement à grande échelle. Nous avons tendance à inventer dans le vide, sans prévoir les applications que pourraient avoir nos trouvailles. L'inverse des Américains, qui se concentrent sur l'alliance entre la technologie et le marketing, expliquait récemment dans une tribune le cofondateur du fonds d'investissement Newfund, François Véron : «Côté français, c'est la fameuse image du marteau qui cherche son clou. A l'opposé, l'entrepreneur de la Silicon Valley part du clou pour façonner son marteau.» Or cela pourrait bientôt changer. Rarement, en effet, nos bureaux d'études n'ont autant bouillonné. Les chiffres de création de start-up s'emballent, les investissements dans le capital-risque enflent, les dépôts de brevets explosent. A ce rythme, la France pourrait même devenir «la Silicon Valley de l'Europe», nous dit le directeur général de Bpifrance, Nicolas Dufourcq. Et pas pour le seul bonheur des actionnaires. Cette embellie, dans laquelle Emmanuel Macron n'est pas pour rien, va transformer notre vie au quotidien, comme le montre la centaine d'inventions que nous décrivons dans notre dossier de couverture. A commencer par l'environnement, où l'on découvre que sonner le tocsin et mettre la pression sur les industriels va bientôt porter ses fruits.

**FRANÇOIS GENTHIAL, rédacteur en chef**

*P-S : Avec 5,7 millions de visiteurs uniques mensuels, selon la dernière vague Médiamétrie, Capital.fr est devenu le premier site français de presse économique. Déjà leader en ventes au numéro sur le marché de la presse magazine économique, Capital voit ainsi sa politique de développement du numérique récompensée. Nous vous remercions chaleureusement pour votre fidélité.*



Au sein du magazine figurent 1 encart Post-it 2019 multitières collé et 1 sur sélection abonnés, 2 lettres A4 multitières jetées sur sélection abonnés.

**Photos couverture :** REAL444/GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO; GETTY IMAGES/WESTEND61; DAYLIGHT PHOTO - STOCK.ADOBE.COM; BLONDET ELIOT/ABACA; BLUCHE NICOLAS/ASTUCE PRODUCTION

Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 117

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 22 août 2019.

