

Les arbres ne montent pas jusqu'au ciel, dit-on. L'immobilier, oui. On ne vous parle pas ici des gratte-ciel qui vont surgir un peu partout dans les trois ans : la tour Hekla de Jean Nouvel à la Défense, la tour H99 de Jean-Baptiste Pietri à Marseille, la tour Occitanie à Toulouse ou la tour Triangle à Paris. Non, il s'agit des records que le marché français de la pierre vient à nouveau d'établir. Les encours de prêts ont atteint cet été les 1 040 milliards d'euros. Et le seuil du million de logements vendus devra être allègrement franchi avant la fin de l'année. Tout s'envole. Stimulés par des taux d'intérêt proches de l'inflation inférieure, les Français n'ont plus peur de s'endetter, de dix-neuf ans en moyenne. Ce rythme infernal va-t-il se calmer ? Dans le dossier piloté par Julien Bouyssou, nous vous donnons les perspectives d'évolution du marché ville par ville, et les éléments à prendre en compte pour négocier au mieux. Le logement, il en est encore question dans nos pages, à propos de Carlos Ghosn. L'empereur déchu de Renault-Nissan a en effet trouvé refuge dans un quartier huppé de Tokyo, où il est assigné à résidence. Notre enquête exclusive raconte à quoi ressemble sa vie quotidienne, comment il organise sa défense face à une justice japonaise implacable.

Le logement, c'est la première des dépenses contraintes des Français, et sa part ne cesse de progresser. Tout compris (loyer, eau, assurance, énergie...), il représente désormais 54% du budget des classes moyennes selon l'Insee. Alors, pour préserver autant que possible leur pouvoir d'achat, les ménages s'adonnent de plus en plus à l'économie collaborative. Ils louent ou s'échangent leurs maisons, leurs voitures, leurs tondeuses. Le boom du marché de l'occasion auquel nous consacrons aussi un dossier en est la preuve. Dans certains secteurs, il pourrait à terme dépasser le neuf.

CHRISTOPHE DAVID,
rédacteur en chef adjoint



Au sein du magazine figurent 3 encarts régionaux Chridami 8 et 40 pages (éditions Nord-Ouest, Sud-Ouest et Ile-de-France), 1 encart Post-it 2019 multitières jeté sur sélection abonnés, 2 lettres A4 multitières jetées sur sélection abonnés.

Photos couverture : STÉPHANE LEMOUTON/ABACA; SP; JEAN PAUL COMPARIN/STOCKADOB.COM; DUDLAJZOV/STOCKADOB.COM; EMILIE APRICENA/STOCKADOB.COM; JANE RIX/ISTOCKPHOTO/GETTY IMAGES; ROSES/ANDIA.FR; JONCHERAY/ANDIA.FR; JOSE J. PASARIN VAZQUEZ/GETTY IMAGES/EYEM; GODARD/ANDIA.FR; E. SOUDAN/ALPACA/ANDIA.FR; LOMAX/ROBERT HARDING/ANDIA.FR

LES ACTUS CAPITAL

- 8 **Capital en réalité augmentée, le mode d'emploi**
- 9 **Interview leader** Paul Hermelin, P-DG de Capgemini.
- 12 **Le diagnostic** «Le gouvernement ne va pas réduire les dépenses.»
- 14 **L'événement** Les chiffres complètement fous de la 5G.
- 16 **Le monde va-t-il entrer en récession ?**
Brexit, crise dans le Golfe, guerre commerciale sino-américaine... Les nuages s'accroissent sur la croissance mondiale. Au point que certains experts commencent à craindre le pire.

HOMMES ET AFFAIRES

- 22 **Carlos Ghosn : le fantôme de Tokyo**
Après 130 jours de détention, l'empereur déchu du géant automobile Renault-Nissan-Mitsubishi est diminué mais combatif. Récit de sa vie d'assigné à résidence.
- 28 **Les petits secrets d'Arnaud Lagardère**
L'héritier de Jean-Luc Lagardère est-il un patron dilettante ou juste atypique ?
- 32 **Ils ont eu la bonne idée**
Grâce à Bertrand Dupray et Andrea El Hani, Ouaf-Ouaf va manger sainement.

SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 36 **SUCCÈS LDC : le champion du poulet peut faire cocorico**
Ce groupe familial sarthois s'impose en leader du marché. Les recettes d'un géant méconnu.
- 42 **DÉRAPAGE Infiniti : pourquoi Nissan a échoué face aux belles allemandes**
Le marché européen reste définitivement la chasse gardée de Mercedes, de BMW et d'Audi.
- 44 **SUCCÈS TikTok : Pappi chinoise qui a conquis les ados**
Ludique, musical et très addictif, ce réseau social séduit les jeunes du monde entier.
- 46 **DÉRAPAGE CDG Express : on aura mis 30 ans pour faire 30 kilomètres**
Le train direct entre Roissy et le centre de Paris a subi des décennies d'indécision politique.

DOSSIER

- 50 **La lutte contre le gaspillage devient un vrai business**
De plus en plus de Français achètent «responsable». Pour sauver leur pouvoir d'achat et la nature. Comme toujours, les entreprises s'adaptent. En a-t-on fini avec l'hyperconsommation ?

ÉCONOMIE

- 60 **En images** Sel de mer : au pays de l'or blanc.
- 74 **Les élus locaux flambent moins, cela va-t-il durer ?**
Même s'il est un peu tôt pour crier victoire, nos élus ont bel et bien mis un bémol à leurs folles budgétaires.
- 78 **La leçon d'éco**
«L'inflation permet-elle de réduire la dette publique ?»
«Mères seules : pourquoi sont-elles plus fragiles ?»
- 88 **En histoire** En 1830, la presse était vraiment menacée.
- 92 **Révélation** Le jour où Amazon contrôlera nos vies.
Extraits du livre choc «Le Monde selon Amazon», de notre collaborateur Benoît Berthelot.

CAPITAL PRATIQUE

- 107 **Vos droits**
Guide d'achat Foire aux vins, nos meilleures bouteilles 2019.
- 112 **Et aussi**
- 118 **Document**
«Il est difficile de payer de façon anonyme va devenir impossible», selon David Bounie, chercheur.
- 122 **Le ciel n'est**

06 Argent et placements
SPÉCIAL IMMOBILIER
Note complète, ville par ville, quartier par quartier.



MANGERBOUGE Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 77
Le prochain numéro de Capital paraîtra le 26 septembre 2019.