



## LES ACTUS CAPITAL

- 7 **Interview leader** Thierry Cotillard, président d'Intermarché.
- 12 **Le diagnostic** «L'économie italienne ne va pas sortir du marasme.»
- 14 **L'événement** Nos gestes quotidiens peuvent faire des ravages!
- 22 **L'Allemagne peut rebondir et c'est une bonne nouvelle pour nous**  
Exportations en berne, risque de récession, difficultés structurelles : nos voisins d'outre-Rhin semblent au bord du gouffre. Mais ils ont encore assez de ressources pour éviter le pire.

## HOMMES ET AFFAIRES

- 30 **Les patrons les plus (et les moins...) admirés des Français**  
Notre sondage Advent-Capital montre que les P-DG les plus appréciés sont à la tête d'une marque connue et d'une activité qui change notre quotidien.
- 34 **Jusqu'ou ira la fuite des cerveaux de Renault chez PSA ?**  
Est-ce un effet collatéral de l'affaire Carlos Ghosn ? Plusieurs pointures au sein de la direction de la marque au losange ont rejoint Peugeot Citroën. Du jamais-vu.
- 36 **Les petits secrets de Pierre Castel, l'empereur du vin et de la bière**  
Ce fils d'immigrés espagnols a bâti un empire en partant de rien. Réputé affable mais intraitable en affaires, il fuit toute publicité.
- 40 **Ils ont eu la bonne idée**  
Aymeric Libeau convertit votre vieille voiture à l'électrique.

## SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 44 **SUCCÈS Michelin : 130 ans et toujours gonflé à bloc**  
La firme de Clermont-Ferrand aligne une force de frappe de 6 000 chercheurs chargés de préparer l'avenir. Plongée dans les labos du roi de la gomme.
- 52 **DÉRAPAGE Thermomix : pourquoi la mayonnaise ne prend plus**  
La Rolls des robots a été violemment déboulonnée par les promotions des concurrents.
- 54 **SUCCÈS Le marseillais Shark peut avoir la grosse tête**  
Numéro 2 mondial du casque de moto, le phocéen attaque le marché du ski et du vélo.
- 56 **DÉRAPAGE Qwant : l'Etat doit-il porter à bout de bras le Google français ?**  
Qwant accumule les déboires et l'Etat investisseur s'impatiente.
- 60 **C'EST QUI CELUI-LÀ ? Alila : les HLM font la fortune de ce promoteur**  
Ce constructeur de logements sociaux affiche une croissance digne d'une start-up.

## DOSSIER

- 62 **Le business du pain est-il devenu fou ?**  
Une offre de plus en plus abondante, avec une avalanche de graines et de céréales, toujours plus de bio, et des circuits de ventes d'un genre nouveau : le marché de la boulangerie n'a jamais été aussi disputé.

## ÉCONOMIE

- 62 **En images** Ces champs qui ne dorment jamais!
- 90 **Avec la libra, Facebook peut-il détrôner nos monnaies ?**  
En annonçant le lancement prochain de sa cryptomonnaie, le réseau social vient marcher sur les plates-bandes des Etats. Au point d'inquiéter même les banquiers centraux.
- 94 **Révélation** Les chevaux de course, nouveau dada des jeunes patrons.
- 94 **La leçon d'éco**  
Les priorités de Christine Lagarde à la BCE.  
Une récession peu plausible en Europe et aux Etats-Unis.

## CAPITAL PRATIQUE

- 100 Vos droits
- 102 **Carrière et salaires**  
«Faut-il inviter son boss à son mariage ?»  
«Que faire si mon patron me demande quelque chose d'illégal ?»
- 104 **Argent et placements**  
Spécial retraite : Révolution en vue ! Comment vous préparer.
- 120 **Guide** Séminaires, team building, incentives... Que vous réserve votre patron cette année ?

## Et aussi

- 124 **Document**  
«Nous avons un combat à mener pour réaffirmer notre souveraineté culturelle.»  
Interview de Franck Riester, ministre de la Culture.
- 134 **Le cin d'œil**

## Editorial

# JOYEUSE RETRAITE !

Changez-vous les idées, foncez voir le film «Joyeuse retraite!». Une comédie savoureuse interprétée par Thierry Lhermitte et Michèle Laroque, qui met en scène un couple de retraités aisés, encore jeunes, tellement heureux de raccrocher. Sauf que leur changement de vie ne se passera pas tout à fait comme prévu. Joie, humour et dérision pour traiter d'un dossier pesant. Cela fait plus de vingt-cinq ans qu'on nous annonce le naufrage de notre système de retraite. Et aussi longtemps qu'on nous promet la grande réforme définitive. A chaque fois, ou presque, le même scénario: les syndicats mobilisent, le projet est enterré. Aujourd'hui, pourtant, cela semble sérieux. Pour les travailleurs du privé, tout du moins. Un big bang en perspective, avec des vrais gagnants et des grands perdants. Pour vous permettre de vous repérer, notre rédaction a réalisé un travail de bénédictin. Elle a multiplié les hypothèses et les calculs pour établir des simulations exclusives, profil par profil. Pour les régimes spéciaux, en revanche, la réforme Macron risque tout simplement de faire pschitt. Les privilèges des agents de la SNCF, de la RATP et d'EDF vont mettre des décennies à être à peine limés, consacrant ainsi l'une des grandes injustices de notre société. Rappelons que ces chanceux, qui par ailleurs ne connaissent pas les affres du chômage, peuvent partir entre 52 et 57 ans et perçoivent des pensions moyennes supérieures d'environ 20% à celles de leurs camarades du privé. Coût de ces largesses pour les finances publiques: plus de 3,5 milliards d'euros par an. Parmi les perdants de la réforme Macron, il y aura les artisans et les commerçants. Dont les boulangers, dont nous faisons ce mois-ci les héros de notre enquête sur l'étonnant business du pain. Des passionnés - certains ont abandonné une carrière de cadre sup pour le fournil - que l'on voit rarement défilé dans la rue...

FRANÇOIS GENTHIAL,  
rédacteur en chef



Au sein du magazine figurent 1 encart régional Chridami Ile-de-France 16 pages broché p.102-103, 1 encart Post-it 2019 collé en C1, 1 lettre A4 Welcome Pack S2 2019 jetée sur sélection abonnés et 1 lettre A4 Hausse ADI 2019 jetée sur abonnés.  
Photos couverture : BENEDETTO CRISTOFANI POUR CAPITAL ; PHOTOMONTAGE CAPITAL, MICHELIN, STOCK.ADOBE.COM

Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 93

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 24 octobre 2019.