



LES ACTUS CAPITAL

- 7 **Interview leader** Jacques-Antoine Granjon, P-DG de Veepee (ex-Vente-privée.com)
- 12 **Le diagnostic** «Les Etats-Unis pourraient entrer en récession.»
- 14 **L'événement** La guerre mondiale des terres rares.
- 20 **Les stratégies de la tech chinoise pour nous conquérir**
Ambitieuses, créatives et opportunistes, les pépites technologiques de l'empire du Milieu sont en train de réaliser une percée en France.

HOMMES ET AFFAIRES

- 28 **Quand les assistantes des grands patrons se confessent...**
Chargées de gérer des agendas de fous, elles sont aussi gardiennes de secrets d'affaires et de vie privée pas toujours avouables.
- 34 **Casino, Monoprix, Franprix, Carrefour... Et si Nauri réussissait encore à s'en sortir?**
Le propriétaire de Casino, que l'on disait acculé, a bon espoir de sauver sa peau dès le début 2020. Au prix d'un élagage massif de son groupe.
- 38 **Les petits secrets d'Alain Weill, patron d'Altice France**
En quinze ans, cet entrepreneur a développé un petit empire médiatique.
- 42 **Dans la tête de... Jean-Bernard Lévy, P-DG d'EDF**
Dettes colossales, pression de Bruxelles, ce patron a le job le plus compliqué du moment.
- 44 **Ils ont eu la bonne idée**
Le robot autonome de Stéphane Evanno gare les voitures tout seul.

SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 46 **SUCCÈS** Tout réussit au Groupe Bertrand, l'ogre de la restauration... jusqu'à quand?
Deuxième restaurateur de France, Olivier Bertrand paraît presque invincible.
- 54 **DÉRAPAGE** Boeing 737 Max: pourquoi la facture va être beaucoup plus lourde que prévu
L'immobilisation du moyen-courrier vedette de Boeing a des conséquences en cascade.
- 58 **SUCCÈS** Babilou, un géant dans l'accueil des tout-petits
Pédagogie et équipes au top, ce réseau de crèches interentreprises fait tomber les préjugés.
- 60 **DÉRAPAGE** Jaguar et Land Rover: Brexit, l'épreuve de trop
Ce qui arrive au constructeur illustre les conséquences gravissimes que le Brexit pourrait avoir sur les groupes britanniques.
- 64 **C'EST QUI CELUI-LA? L'Alcantara, les constructeurs auto ne peuvent plus s'en passer**
Cette fibre synthétique très haut de gamme recouvre de plus en plus de sièges de voiture.

DOSSIER

- 66 **Les nouveaux profiteurs de l'Etat providence**
En dépit du durcissement des contrôles, notre système de protection sociale reste une proie facile pour les fraudeurs et les escrocs en tout genre. Et ça nous coûte très cher.

ÉCONOMIE

- 84 **En images** Caviar: le cours de l'or gris au plus haut.
- 92 **L'apprentissage a la cote... et ça va tout changer**
Les jeunes et les entreprises se ruent sur les cursus en alternance. C'est une excellente nouvelle pour l'emploi et pour notre compétitivité.
- 96 **En histoire** En 1868, les Parisiens souffraient déjà des travaux!
- 98 **La leçon d'éco**
Les dangereuses utopies de Thomas Piketty
Taux négatifs, numérisation: des défis pour les banques
- 100 **Révélation** Nos clubs de foot peuvent dire merci aux gogos étrangers.

CAPITAL PRATIQUE

- 104 **Vos droits**
- 106 **Carrière et salaires**
«Peut-on demander à un salarié de cacher son tatouage?»
- 108 **Argent et placements**
Nouveaux moyens de paiement: les gains à empocher, les pièges à éviter.
- 114 **Guide**
Pour acheter les yeux fermés, notre palmarès exclusif des enseignes les plus recommandées.

Et aussi

- 146 **Document**
Faut-il appliquer la méthode Trump dans le business? Deux experts répondent.
- 150 **Le clin d'œil**

Editorial

IL Y A DE L'ABUS

Certes, ce n'est pas le Sofitel. Mais l'endroit est propre, bien équipé et situé dans Paris. Notre journaliste Eric Watez l'a réservé sur Airbnb et y a passé trois nuits, minimum requis par l'hôte. Banal. A un détail près: ce studio est un logement social géré par Adoma, l'ex-Sonacotra. Son occupant officiel, censé être une personne en situation de précarité, le sous-loue donc en toute illégalité. Et à un rythme industriel, comme en témoigne la centaine d'avis (favorables d'ailleurs) laissés par les clients. Selon nos calculs, ce business a dû rapporter en peu de temps plus de 10 000 euros à son auteur. Choquant? Avec notre dossier, dirigé par Philippe Eliakim, vous n'êtes pas au bout de vos surprises. Des arrêts maladie bidon aux dentistes qui salent le prix des prothèses, nous avons plongé dans l'océan d'abus que les allocations et assistances en tout genre alimentent. C'est le revers de notre Etat providence, envié à l'étranger et dont nul ne conteste la légitimité. Sauf qu'une telle générosité coûte de plus en plus cher - 32% du PIB, record mondial - et creuse les déficits. Au point de mettre en péril nombre d'aides et de prestations. Pour espérer sauver le système, il faudrait que les excès soient fermement combattus. Or la volonté et les moyens manquent. C'est le paradoxe de notre administration. Tatillonne, elle vous fera tourner en bourrique à cause d'une case mal remplie. Mais, brouillonne, elle laissera passer la vraie combine. Notre modèle social est-il dès lors condamné? Non, si des décisions courageuses sont enfin prises. Notre vieux pays en est capable, comme le prouve la récente réforme de l'apprentissage sur laquelle nous avons enquêté. En quelques mois seulement, la France a rattrapé une partie de son retard sur l'Allemagne. Les jeunes et les entreprises se ruent sur les cursus en alternance et l'emploi ne va pas tarder à en profiter. Une vraie révolution. Qu'il ne tient qu'à nous de dupliquer à la Sécu ou à Pôle emploi.

FRANÇOIS GENTIAL,
rédacteur en chef



Au sein du magazine figurent 1 encart Glenfidich 4 pages broché p. 99, 6 encarts régionaux Chiridami 4 et 16 pages brochés p. 119, 1 encart régional First Voyages posé en C4, 1 encart Post-it 2019 collé en C1, 1 échange encart externe 2019 jeté sur abonnés, 2 lettres A4 (Welcome Pack et Hausse ADI 2019) jetées sur sélection abonnés.
Photos couverture: ILLUSTRATION: BENEDETTO CRISTOFANI POUR CAPITAL, BOEING HANDOUT/EPA/MAXPPP/BLACKZHEEP - STOCK. ADOBE.COM, SP.JEAN ISENMANN/ONLYFRANCE.FR, SOBERKA RICHARD/HEMIS.FR