



LAURIE DIEFFEMBACQ (BELGA IMAGE)

**26.**

**ENTRETIEN :**

**CHRISTIAN DE LA VILLEHUCHET,  
 « GLOBAL CHIEF INTEGRATION OFFICER »  
 DU GROUPE HAVAS**

« Les marques peuvent contribuer  
 à un monde meilleur »



**20.**

**« DEGROOF PETERCAM  
 N'EST PAS À VENDRE »**

Pour la première fois depuis sa nomination fin août, Bruno Colmant, le nouveau CEO de Degroof Petercam, s'exprime sur l'audit de la BNB qui a dernièrement secoué la banque et désamorcé les rumeurs d'une revente. « Non, je ne suis pas un CEO de transition », affirme-t-il, nous dévoilant ses plans pour l'avenir de la vénérable institution.

**ACTU**

- 7 Investissements**  
Le fonds W.IN.G se lance dans la « deep tech »
- 12 Transport**  
L'éternelle quête des bénéficiaires
- 13 3 questions à**  
Nathalie Debruyne, analyste actions chez Degroof Petercam
- 14 Politique**  
La Commission pointe le dérapage budgétaire belge
- 19 Vu de Flandre**  
Une œuvre de Léonard de Vinci à Tongerlo

**ANALYSE**

- 20 A la une**  
« Degroof Petercam n'est pas à vendre »
- 26 Entretien**  
Christian de La Villehuchet, « chief integration officer » de Havas Worldwide et CEO de Havas Belgique
- 30 Retail**  
Comment les « consom'acteurs » bousculent la grande distribution
- 34 Automobile**  
Quand Volkswagen rejoint Tesla
- 36 Economie**  
Les entreprises prêtes à l'action pour le climat

**42 Interview**

- Laurence Boone (OCDE) sur la baisse de régime de nos économies
- 46 Fonds d'aide**  
Futura Capital, chevalier blanc des PME wallonnes
- 49 Election du Manager de l'Année**  
Qui sera le 35<sup>e</sup> Manager de l'Année ?
- 50 Election du Manager de l'Année (9/10)**  
Yves Caprara, CEO de Prayon
- 52 Election du Manager de l'Année (10/10)**  
Olivier Chapelle, CEO de Recticel
- 54 Portrait**  
Ursula von der Leyen, le faux départ

## 49. QUI SERA LE 35<sup>E</sup> MANAGER DE L'ANNÉE ?

Ils sont 10 finalistes à concourir pour le prix du Manager de l'Année 2019 de « Trends-Tendances ». Nous vous présentons cette semaine les deux dernières personnalités sélectionnées par notre jury.



**YVES CAPRARA**  
CEO de Prayon



**OLIVIER CHAPELLE**  
CEO de Recticel

PHOTOS : BELGAIMAGE / CHRISTOPHE KETELS



GETTY-IMAGES

### 30. COMMENT LES « CONSUM'ACTEURS » BOUSCULENT LA GRANDE DISTRIBUTION

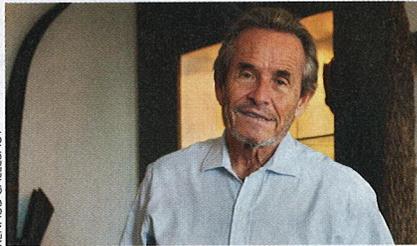
Plus exigeants, plus informés, souvent contradictoires aussi, les clients-citoyens forcent les géants de la distribution à s'adapter. Tous déploient des actions liées à la responsabilité sociale et environnementale.



BELGAIMAGE

### 54. LE FAUX DÉPART

Ursula von der Leyen, la nouvelle présidente de la Commission européenne a beaucoup de qualités : polyglotte, connectée, expérimentée. Pourtant ses débuts sont difficiles et contestés, au point que son entrée en fonction est reportée.



RENAUD CALLEBAUT

### 70. « LE VRAI MIRACLE, C'EST D'ÊTRE VIVANT »

Alors que la superproduction américaine « Le Mans 66 » déboile sur les écrans, Jacky Ickx, vainqueur à six reprises de la célèbre course d'endurance, revient sur son parcours.

## sommaire

### - CHRONIQUES -

- 3 Serons-nous des colonisés numériques ?**  
Pierre-Henri Thomas
- 16 Bob Iger, un conte de fées à la Disney**  
Paul Vacca
- 18 Brexit: le gâchis**  
Thierry Afschrift
- 122 L'homme qui a fait tomber le mur de Berlin était... une femme**  
Amid Faljaoui

## 94 LA BRANCHE 21 EN GROUPE FAIT DE LA RÉSISTANCE

*Avec des rendements au plancher, les employeurs commencent à douter du deuxième pilier qu'ils offrent au personnel... mais cela ne se traduit pas encore dans les chiffres.*

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android. Si vous disposez d'un autre appareil, scannez ce code et découvrez nos sites.



- 60 Ressources humaines**  
« Replacer l'humain au cœur du travail »
- 62 Starter**  
Un coup de frais sur la blanchisserie
- 64 Made in Belgium**  
A bord d'un origami

#### AFTERWORK

- 69 Design**  
La chaise des initiés
- 70 Automobile**  
Il y a 50 ans, Jacky Ickx remportait ses premières 24 Heures du Mans
- 74 Découverte**  
Plongée dans les clubs ultra-privés de l'establishment londonien

- 78 Networking**
- 82 Auto**
- 84 Resto**
- 86 Sortir**
- 88 Livres**
- 91 Golf**

#### MONEYTALK

- 93 Bourse**  
Le Bel 20 à la fête
- 94 Dossier pension (1/3)**  
La branche 21 en groupe fait de la résistance
- 98 Dossier pension (2/3)**  
Les fonds de pension dans l'attente...
- 102 Dossier pension (3/3)**  
La bonne surprise

#### L'INITIÉ

- 105 Avant-propos**
- 106 Analyses d'actions**  
Ageas, Amazon, Groupe Balta, Cameco, General Electric, Royal Dutch Shell, Sandstorm, Gold Royalties, TechnipFMC
- 114 Marché en graphiques**  
Aedifica, Greenyard, McDonald's, Ontex
- 115 Autres investissements**  
Options sur Kraft Heinz  
Matières premières: le pétrole
- 116 Portefeuille**  
Kraft Heinz
- 118 Obligations**  
Le secteur bancaire
- 120 Question d'investissement**  
Velcan