

3 **Éditorial**
6 **Agenda**

L'ÉVÉNEMENT

8 Retail : l'heure des révolutions a sonné



18 **VU SUR LSA.FR**

LES STRATÉGIES

22 Le smartphone reconditionné, eldorado ou bulle ?
26 Le partenariat entre Carrefour et Darty prend une nouvelle dimension
28 Heinz veut doubler Amora sur le marché des sauces

DOSSIER

30 L'apéritif se fait plus créatif

LES PRODUITS

38 La lingerie se plonge dans des valeurs hédonistes
40 Assaisonnements et condiments se rendent plus accessibles
42 Sélection DPH

CAHIER PROXI

45 Interview d'Alexandre de Palmas, directeur exécutif de Carrefour Proximité et rédacteur en chef invité de LSA : « Il y a plus que jamais du potentiel pour les commerces de proximité, même à Paris »
56 Grandes manœuvres dans le drive piéton
62 Conseiller en franchise, un poste clé
68 Le frais traditionnel est de retour en ville
72 Les magasins inspirants en France et à l'étranger
74 Les bonnes pratiques vertes gagnent le terrain

LA CONSO S'ENGAGE

96 Henkel soutient le Social Plastic, collecté dans les pays pauvres et recyclé

22 Les smartphones de seconde main suscitent l'intérêt de nombreux acteurs, start-up ou entreprises classiques, comme Fnac Darty.



© BETTY IMAGES

30 De plus en plus d'industriels, alléchés par les croissances de l'apéritif et des différents segments concernés, veulent y participer.



© BETTY IMAGES/EMERICO PIREAO

Les rendez-vous de LSA.FR



Recevez les newsletters qui vous concernent, pour ne rien rater de l'actualité de VOS secteurs !

- ➔ **Commerce connecté** tous les lundis à 11 h
- ➔ **Immobilier commercial** un lundi sur deux à 14 h
- ➔ **Boissons** tous les mardis à 11 h
- ➔ **Bio et responsable** tous les mardis à 14 h
- ➔ **Franchise** tous les mardis à 15 h
- ➔ **DPH** tous les mercredis à 11 h
- ➔ **Équipement et supply chain** tous les mercredis à 11 h
- ➔ **Kids** tous les mercredis à 12 h
- ➔ **High-tech et électroménager** tous les jeudis à 11 h
- ➔ **Alimentaire** tous les jeudis à 12 h
- ➔ **Marketing** tous les jeudis à 14 h
- ➔ **Meuble, brico et jardin** tous les vendredis à 11 h

Et bien sûr, tous les jours à 17 h, **LSA Quotidienne**

Crédits de couverture : Lætitia Duarte - 7.23 Studio

Ce numéro comporte 1 cavalier Euroshop et 1 cahier Équipements et services de 13 pages folioté en romain entre les pages 78 et 92

45

Après Jean-Paul Mochet, patron de Franprix et Monoprix, c'est au tour d'Alexandre de Palmas, directeur exécutif de Carrefour Proximité France, d'être le rédacteur en chef invité du cahier LSA Proxi.



© LÆTITIA DUARTE