

# Sommaire

Pierre MONZANI, préfet Philippe NASZALYI, directeur RSG Valérie OHANNESSIAN, DGA FFB Pierre PARIENTE, directeur général de l'IFG Olivier PASTRE, professeur à Paris VIII Georges PAUGET, grand prix 2009 Jean-Pierre PETIT, prix Turgot 2003 Jean-François PHELIZON, directeur général adjoint Groupe St-Gobain Jean-Michel PIGNOUX, rédacteur en chef <i>Bulletin quotidien</i> Jean-Jacques PLUCHART, professeur à Paris I Anne-Claude PONT, <i>managing director</i> France RBS Olivier RAY, grand prix 2011 Jean-Michel RAYNAUD, CES Vincent REMAY, conseiller du président Viel & Cie Claude REVEL, conseiller commerce extérieur Pierre-Emmanuel RICHARD, directeur SIR.COM Hubert RODARIE, directeur général SMA BTP Xavier ROIRET, délégué général CICF Michel ROUSSEAU, président Fondation Concorde Pierre SABATIER, économiste Christian SAINT-ÉTIENNE, prix Turgot 1994 Guy SALZIGER, <i>past president</i> de l'ACSED (Association des cadres supérieurs et dirigeants de France Télécom)	Michel SCHELLER, président 3 AF Jean-Michel SEVERINO, grand prix 2011 François-Xavier SIMON, Finharmony Carol SIROU, présidente Standard & Poor's France Bertrand SOURISSEAU, directeur général Services Neully Jean-Marc SYLVESTRE, journaliste Jean-René TANCREDE, rédacteur en chef <i>Annales de la Seine</i> Jean-Michel TREILLE, président GAPSE Général François VAQUIER, MIRVOG Agnès VERDIER MOLINIER, directeur général IFRAP Daniel VITRY, professeur à Paris II Christian WALTER, directeur de la chaire « Éthique et finance » ICP Paris Daniel ZAJDENWEBER, prix Turgot 2000 Sont aussi Membres : - Les coauteurs des ouvrages publiés par le Cercle ( <i>Repenser la Planète Finance</i> , 2009 ; <i>Chinamérique</i> , 2010 ; <i>Rigueur ou relance</i> , 2011 ; <i>Grandeur et misère de la finance moderne</i> , 2013 ; <i>Après la récession... inflation ou déflation ?</i> , 2014) - Les Nominés primés dans chaque édition (grand prix - prix spécial du jury et prix spéciaux)
---	--

## Introduction

Jean-Louis Chambon ..... 1

## PARTIE 1

### CARACTÉRISTIQUES ET BESOINS DE LA POPULATION SENIOR

#### Chapitre 1

Les seniors : une opportunité démographique

Bernard Cottrant ..... 11

#### Chapitre 2

La retraite : l'entrée vers la « liberté » ?

Bernard Cottrant ..... 21

#### Chapitre 3

Les aspirations différenciées des individus face à la retraite

Étienne Hoepffner ..... 33

## PARTIE 2

### LE FINANCEMENT DES RETRAITES

#### VU À TRAVERS QUELQUES PRISMES ORIGINAUX

#### Chapitre 4

Les paradoxes du système français de retraite

Jean-Jacques Pluchart ..... 45

#### Chapitre 5

Pour une approche complètement inédite

des systèmes de retraite : l'analyse par l'évaluation

des risques

Thierry Benne ..... 57

**Chapitre 6**

Un impératif absolu : réduire les risques de conflit  
de générations

Thierry Benne ..... 91

**Chapitre 7**

De la juste représentation des retraités dans la société civile

Thierry Benne ..... 113

**Chapitre 8**

Les « fonds de pension à la française »  
au service des retraités et des entreprises

Dominique Chesneau ..... 133

**PARTIE 3****CRÉATION DE RICHESSE PAR LES SENIORS ACTIFS****Chapitre 9**

La silver économie : une opportunité et une nécessité

Pierre Bentata ..... 155

**Chapitre 10**

Le « cybersenior » – les seniors heureusement connectés

Jean-Bernard Mateu ..... 167

**Chapitre 11**

Transition démographique et révolution numérique

Laurent Leloup ..... 177

**Chapitre 12**

Comment conserver son niveau de vie pour un senior  
en 2030 ?

Pierre Sabatier ..... 187

**Chapitre 13**

Faut-il attendre la retraite pour être heureux ?

Mickaël Mangot ..... 211

**Chapitre 14**

L'employabilité des seniors : une richesse inexploitée,  
un défi et une opportunité

Guy Salziger et Bernard Malteste ..... 217

**Chapitre 15**

La création de richesse dans des activités rémunérées

Bernard Cottrant ..... 223

**Chapitre 16**

La création de richesse dans des activités bénévoles

Étienne Hoepffner ..... 233

**Chapitre 17**

La création de richesse en fin de carrière  
dans des activités de mécénat de compétences

Bernard Cottrant ..... 247

**Chapitre 18**

Transformer les clichés sur les seniors en atouts

Bernard Cottrant ..... 251

**Chapitre 19**

Les seniors, une opportunité

Bernard Cottrant ..... 255

**PARTIE 4****LA RÉVOLUTION SILENCIEUSE DES SENIORS****Chapitre 20**

Enjeux sociaux du vieillissement de la population

Ghislaine Alajouanine ..... 265

**Chapitre 21**

Repérer l'âgisme pour libérer les dynamiques  
personnelles et économiques

Pascal Champvert ..... 275

**Chapitre 22**

Propositions d'actions ..... 287

Les auteurs ..... 311