

# Sommaire

Pierre MONZANI, préfet Philippe NASZALYI, directeur RSG Valérie O'HANNESSIAN, DGA FFB Pierre PARIENTTE, directeur général de l'IFG Olivier PASTRE, professeur à Paris VIII Georges PAUGET, grand prix 2009 Jean-Pierre PETIT, prix Turgot 2003 Jean-François PHELIZON, directeur général adjoint Groupe St-Gobain Jean-Michel PIGNOUX, rédacteur en chef <i>Bulletin quotidien</i> Jean-Jacques PLUCHART, professeur à Paris I Anne-Claude PONT, <i>managing director</i> France RBS Olivier RAY, grand prix 2011 Jean-Michel RAYNAUD, CES Vincent REMAY, conseiller du président Viel & Cie Claude REVEL, conseiller commerce extérieur Pierre-Emmanuel RICHARD, directeur SIR.COM Hubert RODARIE, directeur général SMA BTP Xavier ROIRET, délégué général CICF Michel ROUSSEAU, président Fondation Concorde Pierre SABATIER, économiste Christian SAINT-ÉTIENNE, prix Turgot 1994 Guy SALZIGER, <i>past president</i> de l'ACSED (Association des cadres supérieurs et dirigeants de France Télécom)	Michel SCHELLER, président 3 AF Jean-Michel SEVERINO, grand prix 2011 François-Xavier SIMON, Finharmony Carol SIROU, présidente Standard & Poor's France Bertrand SOURISSEAU, directeur général Services Neully Jean-Marc SYLVESTRE, journaliste Jean-René TANCREDE, rédacteur en chef <i>Annales de la Seine</i> Jean-Michel TREILLE, président GAPSE Général François VAQUIER, MIRVOG Agnès VERDIER MOLINIER, directeur général IFRAP Daniel VITRY, professeur à Paris II Christian WALTER, directeur de la chaire « Éthique et finance » ICP Paris Daniel ZAJDENWEBER, prix Turgot 2000 Sont aussi Membres : - Les coauteurs des ouvrages publiés par le Cercle ( <i>Repenser la Planète Finance</i> , 2009 ; <i>Chinamérique</i> , 2010 ; <i>Rigueur ou relance</i> , 2011 ; <i>Grandeur et misère de la finance moderne</i> , 2013 ; <i>Après la récession... inflation ou déflation ?</i> , 2014) - Les Nominés primés dans chaque édition (grand prix - prix spécial du jury et prix spéciaux)
--	--

## Introduction

Jean-Louis Chambon ..... 1

## PARTIE 1

### CARACTÉRISTIQUES ET BESOINS DE LA POPULATION SENIOR

#### Chapitre 1

Les seniors : une opportunité démographique

Bernard Cottrant ..... 11

#### Chapitre 2

La retraite : l'entrée vers la « liberté » ?

Bernard Cottrant ..... 21

#### Chapitre 3

Les aspirations différenciées des individus face à la retraite

Étienne Hoepffner ..... 33

## PARTIE 2

### LE FINANCEMENT DES RETRAITES

#### VU À TRAVERS QUELQUES PRISMES ORIGINAUX

#### Chapitre 4

Les paradoxes du système français de retraite

Jean-Jacques Pluchart ..... 45

#### Chapitre 5

Pour une approche complètement inédite

des systèmes de retraite : l'analyse par l'évaluation

des risques

Thierry Benne ..... 57

<b>Chapitre 6</b>	
Un impératif absolu : réduire les risques de conflit de générations	
	Thierry Benne ..... 91
<b>Chapitre 7</b>	
De la juste représentation des retraités dans la société civile	
	Thierry Benne ..... 113
<b>Chapitre 8</b>	
Les « fonds de pension à la française » au service des retraités et des entreprises	
	Dominique Chesneau ..... 133
 <b>PARTIE 3</b>	
<b>CRÉATION DE RICHESSE PAR LES SENIORS ACTIFS</b>	
<b>Chapitre 9</b>	
La silver économie : une opportunité et une nécessité	
	Pierre Bentata ..... 155
<b>Chapitre 10</b>	
Le « cybersenior » – les seniors heureusement connectés	
	Jean-Bernard Mateu ..... 167
<b>Chapitre 11</b>	
Transition démographique et révolution numérique	
	Laurent Leloup ..... 177
<b>Chapitre 12</b>	
Comment conserver son niveau de vie pour un senior en 2030 ?	
	Pierre Sabatier ..... 187
<b>Chapitre 13</b>	
Faut-il attendre la retraite pour être heureux ?	
	Mickaël Mangot ..... 211

<b>Chapitre 14</b>	
L'employabilité des seniors : une richesse inexploitée, un défi et une opportunité	
	Guy Salziger et Bernard Malteste.... 217
<b>Chapitre 15</b>	
La création de richesse dans des activités rémunérées	
	Bernard Cottrant ..... 223
<b>Chapitre 16</b>	
La création de richesse dans des activités bénévoles	
	Étienne Hoepffner ..... 233
<b>Chapitre 17</b>	
La création de richesse en fin de carrière dans des activités de mécénat de compétences	
	Bernard Cottrant ..... 247
<b>Chapitre 18</b>	
Transformer les clichés sur les seniors en atouts	
	Bernard Cottrant ..... 251
<b>Chapitre 19</b>	
Les seniors, une opportunité	
	Bernard Cottrant ..... 255
 <b>PARTIE 4</b>	
<b>LA RÉVOLUTION SILENCIEUSE DES SENIORS</b>	
<b>Chapitre 20</b>	
Enjeux sociaux du vieillissement de la population	
	Ghislaine Alajouanine ..... 265
<b>Chapitre 21</b>	
Repérer l'âgisme pour libérer les dynamiques personnelles et économiques	
	Pascal Champvert ..... 275
<b>Chapitre 22</b>	
Propositions d'actions.....	287
Les auteurs.....	311