

## **Inhoud**

Trends nr. 49 van 03/12/2015

### **INTRO**

Een ongemakkelijk cadeau van de Saoedi's

### **OPINIE**

Relatie herstellen of ten onder gaan Major moet moderner

### **HET GEZICHT**

**BOERENDOCHTER WORDT BOERENBONDBAAS**

Sonja De Becker, zelf een boerendochter, is de nieuwe voorzitter van de Boerenbond. Buiten de landbouworganisatie is ze niet bekend. "Ik voel geen plankenkoorts."

**SONJA DE BECKER (48)**

### **DE WEEK**

Doel 1 en 2 open tot 2025 **INFLATIE STIJGT BOVEN ANDERHALF PROCENT** Taxshift

kan tot 64.500 jobs opleveren Telex Hoge ambities voor klimaat **EUROPESE UNIE**

**GEEFT TURKIJE 3 MILJARD EURO** Delta Lloyd zoekt kapitaal

### **THE DAILY TRENDS**

**RECORDDEAL PFIZER-ALLERGAN IS GEEN EINDPUNT**

Op basis van de omruilverhoudingen komt de fusiedeal tussen Pfizer en Allergan in de buurt van 160 miljard dollar. Dat is voorlopig het grootste overnamebedrag uit de geschiedenis van de farmasector. Maar de overnamecarrousel zal nog niet meteen tot stilstand komen.

### **KBC WIL GROOT DEEL VLAAMSE STEUN TERUGBETALEN**

KBC wil dit jaar minstens anderhalf miljard euro terugbetalen aan de Vlaamse overheid. De bank-verzekeraar staat nog voor 3 miljard euro bij Vlaanderen in het krijt.

**VERMIJD GESTEGGEL, SPLITS DE FISCALITEIT BRUSSEL ZOEKT KLANTEN** The Daily Trends

### **TWEESPRAAK**

**SABAM VANGT BOT, OF TOCH NIET?**

Op 19 november sprak het Europees Hof in Luxemburg zich uit over een prangende auteursrecht kwestie: moeten zenders een auteursvergoeding betalen voor tv-programma's die ze rechtstreeks naar een satelliet- of kabeloperator sturen? Magali Feys, expert in auteurs- en informatietechnologierecht van het advocatenkantoor time.lex, licht toe.

### **ACTUA**

### **BELEID**

**REMEDIES VOOR BRUSSEL**

Is Brussel een 'failed city', zoals de internationale pers schrijft? Dat nu ook weer niet. Maar de hoofdstad van België, Vlaanderen en Europa kampt wel met structurele problemen. Naast het bestuurlijke kluwen zijn het mobiliteitsprobleem en een allesbehalve bedrijfsvriendelijk beleid een rem op de groei.

## INTERVIEW

‘Het Midden-Oosten kan ons Vietnam worden’

Pierre Lagrange stond mee aan de wieg van het grootste hefboomfonds ter wereld. De invloedrijkste Belg in de Londense City praat over de terreurdreiging, het stimulusbeleid, zeepbellen, een brexit, regulitis en de zoektocht naar de juiste aandelen.

## PIERRE LAGRANGE ‘TINA? ER IS WEL EEN ALTERNATIEF VOOR DE AANDELENMARKT’

REEKS WERKGEVERSORGANISATIES (1)

‘Wanneer we fuseren? Simpel: als hij of ik doodvalt’

Wie het werkgeverslandschap wil overschouwen, heeft een groothoeklens nodig. Het kan efficiënter, erkennen de federaties. Alleen vinden veel van hun bazen wat op hun visitekaartje staat belangrijker dan wat hun leden willen.

## ONDERNEMERS EN HUN VAKBONDEN 129 werkgeversorganisaties ‘HET IS ALLEMAAL VEEL TE SALONFÄHIG GEWORDEN’

“Ik merk een zekere decadentie”, zegt Johan Van Wassenhove, een van de weinige ondernemers die luidop durft te klagen over de lidgelden die zijn bouwgroep betaalt.

## HET LIDGELD, EEN GOED BEWAARD GEHEIM COLUMN

Een nieuwe Koude Oorlog Hoelang houden managementgoeroes stand?

## TEXTIEL

‘Alleen technologie kan ons boeien’

Ruim twee decennia staat Charles Beauduin aan het hoofd van Michel Van de Wiele. Hij maakte van de textielmachinebouwer een wereldspeler in technologie. “Fundamenteel is Van de Wiele een technologiebedrijf.”

## ‘PLUS EST EN VOUS’

## DIGITALISERING IN DE FINANCIËLE SECTOR

De starters die de banken bang maken

Duizenden technologische start-ups profiteren van de digitalisering van de economie en het ongenoegen dat uit de crisis groeide om de aanval in te zetten tegen de gevestigde waarden in de financiële sector. Tegen 2025 zou meer dan de helft van de klassieke bankactiviteit bedreigd zijn. Een beknopt overzicht van de uitdagers.

## DOSSIER DIGITALISERING IN DE FINANCIËLE SECTOR FINANCIËLE DIENSTEN

3.0 10 miljard dollar 40 procent Veeleer partners dan concurrenten

De Belgische fintechsector bloeit als nooit tevoren. Omdat ze niches en complementaire activiteiten opzoeken, vormen die starters gespecialiseerd in financiële technologie voorlopig geen bedreiging voor de financiële sector.

MONIZZE EDEBEX BNP PARIBAS FORTIS Belgische banken lopen achter

De Belgische retailbanken lopen achter op hun Europese sectorgenoten in de digitalisering van bancaire transacties en processen. Dat komt omdat de druk van directe banken en nieuwe spelers in België voorlopig beperkt blijft, zegt Grégoire Tondreau, partner van Roland Berger.

70 procent ‘Makelaars moeten digitalisering omarmen’

Na de banken staat ook de verzekeringssector voor een digitale transformatie. Vooral in het grootste distributiekanaal, de makelarij, zorgt dat voor discussie. Dat bleek op een meeting georganiseerd door de Federatie voor Verzekerings- en Financiële tussenpersonen (FVF).

## FISCAAL

De fiscale oorlog om de internetwinsten

Amerikaanse internetbedrijven verdienen fors in Europa, maar betalen enkel winstbelasting aan Washington. Een poging van de OESO om tot een eerlijke fiscale verdeling te komen, is vorige maand mislukt. Amerika weigert mee te werken. Axel Smits, de Europese topman van de fiscale poot van PwC, voorspelt dat Europese landen eenzijdig taksen op internetverkeer zullen invoeren.

## VERHOOG DE BTW DE BITTAKS HERUITGEVONDEN

### ADVIES

‘BLIJF KALM EN BOUW DE ENERGIE-UNIE’

### LICHT

Armaturenbouwers profiteren van goedkopere leds

Terwijl Philips Turnhout over afvloeiingsregelingen onderhandelt, vechten de ledproducenten om marktaandeel. De Vlaamse armaturenfabrikanten doen er hun voordeel mee.

## ‘WIJ TREKKEN ONZE STRENG’ TOCH NOG KLASSIEKE TECHNOLOGIE

### VOEDING

Koekjes van eigen deeg

In de Stille Kempen staat de grootste koekjesfabriek van Europa. Mondelez International maakt er Prince Fourné, het meest gegeten koekje op het Oude Continent. En toch bouwt de wereldleider in chocolade en koekjes de tewerkstelling in België af.

72 duizend ton

### WATER

Belgisch water in Vietnam

Met een project in de Vietnamese haven Hai Phong heeft het waterbehandelingsbedrijf Induss voor het eerst voet aan de grond in het buitenland. De Antwerpse onderneming diversifieert ook naar de behandeling van afvalwater en het hergebruik van water.

## VASTGOED

Investeerders lusten Antwerps vastgoed

De Antwerpse vastgoedmarkt vertoont nog geen tekenen van verzwakking. Vooral de binnenstad blijft begerd, maar ook buiten de klassieke hotspots zijn er interessante locaties.

VAN CRELAN NAAR CORESGent gaat Leuven achterna

De concurrentie tussen de universiteitssteden Gent en Leuven laat zich ook voelen op de woningmarkt. Voorlopig is Leuven nog een pak duurder, maar Gent heeft de achtervolging ingezet, meent projectontwikkelaar Ignace Vandenabeele.

WONEN OP 300 METER VAN HET LAM GODS  
WERKPLEK  
SCOREN MET VEILIGHEID

COMMANDOPOST GHELAMCO ARENA - Locatie: Gent

MENSEN

NIK DELMEIRE (56): 'TRANSPORT IS NIET GRATIS'  
NIK DELMEIRE (56) OP ZOEK  
NAAR HOOGGEKWALIFICEERDE WERKKRACHTEN  
HUBERT VANHOE (52) DE  
CANADESE VEILINGMEESTER  
SCOTT GARLICK (49)

BIZZ

PERSONEELSBELEID

STAAR JE NIET BLIND OP EEN BEPERKING

Auke Van Den Ackerveken wil niet als een slechtziende door het leven gaan, ze wil gewoon worden beoordeeld op wat ze kan. "Daarvoor is duidelijke communicatie essentieel", weet haar voormalige teamleider Kristin Mertens.

'WE MOETEN AMBITIEUS ZIJN'

Tegen 2020 moet in Vlaanderen 43 procent van de mensen met een arbeidsbeperking aan de slag zijn. Dat doel getuigt van weinig ambitie, zegt expert Erik Samoy.

VERZEKERINGEN

'Cash is een zorgenkindje'

Vooraf kleine kmo's lopen cashflowrisico's als klanten niet op tijd betalen. Een kredietverzekering kan een oplossing zijn. Met Cashfirst wil de verzekeraar Atradius de achterstallige som sneller terugbetalen. "We weten dat cash belangrijk is voor bedrijven."

VOORKOMEN IS BETER DAN GENEZEN

Atradius heeft in een witboek vijftig tips voor kredietmanagement in een kmo opgesomd. Hier zijn enkele adviezen.

DETTIG DAGEN IS DE NORM 42 procent

STARTER VAN DE WEEK

E-COMMERCE GAAT LOKAAL

E-commerce en lokale handel zijn verzoenbaar. Dat wil het internetplatform Youtic.com van Dimitri Delloye bewijzen.

7235 PRODUCTEN

ZOOM

## INTERIEURDESIGN VOOR DE BELGISCHE MARKT

Canapés, tafels, kussens, tapijten, lampen... Made.com, het onlineverkoopplatform voor designspullen, levert sinds kort in ons land. Het platform zonder fysieke winkel, voorraad of tussenpersonen biedt interieurcollecties aan tegen lage prijzen.

60 MILJOEN EURO 70 DESIGNERS 200 DUIZEND KLANTEN  
YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

‘Een debriefing is nauwelijks nodig’

MARKETING

‘Bedrijven onderzoeken de psychologie te weinig’

Waarom zit de halve wereld aan een site als Facebook gekluisterd? De Amerikaanse auteur Nir Eyal verklaart het in zijn boek Hooked en vertelt hoe je zaken kunt doen door gewoonte-producten te creëren.

HET VERSCHIL TUSSEN PIJNSTILLERS EN VITAMINES

ZZAP

Een kip op TwitterSlimme armband zoekt winkelketensApp voor vluchtelingen en locals

STIJL

SPEELGOED

‘DESIGN IS BELANGRIJKER DAN MARKETING’

Het kleurrijke en esthetisch verantwoorde speelgoed van Djeco wordt over de hele wereld geapprecieerd. “Wij investeren liever in illustratoren dan in marketingplannen.”

PASSIE

“Als we verliezen, hangt er een andere sfeer in huis”BART DE RIDDER (46)

CULINAIR

The talk of the townBRASSERIE GRAND CRU \*\*\* KROATISCHE GASTVRIJHEID ROB  
STEVENS IS VISKOK VAN HET JAAR GENOMINEERDE BESTE

GROENTERESTAURANT

WIJN

Een Franse druif in ArgentiniëSPAANSE TOPWIJNEN FEESTWIJNEN IN SINT-  
MARTENS-LATEM EINDEJAARSDEGUSTATIE CHAMPAGNEWEEKENDS

GOLF

Zeg het met cijfers

MOBIEL

Met de R van racenIn cijfers + – WHISKY EN RIJDEN BELGIË MUSTANG-LAND

BOEKEN

Vijftien jaar politieke hervorkavelingPas geboekt

AGENDA

Perpetuum mobile

NIEMAND HEEFT SCULPTUUR EN PERFORMANCE ZO AANTREKKELIJK MET  
ELKAAR VERMENGD ALS ALEXANDER CALDER. ZIJN SPEELSE MOBILES  
LIJKEN WEL DANSENDE SCHETSEN IN DE LUCHT.

Tips ‘De concertvleugel van de 21ste eeuw’ Bomen en zeeënDRIE VRAGEN AAN  
HANNES COUDENYS

Hannes Coudenys is de man achter Ugly Belgian Houses.

#### COCKTAIL

TRENDS BUSINESS TOUR OOST- & WEST-VLAANDERENTRENDS BUSINESS  
TOUR OOST- & WEST-VLAANDERENVOKA AMBASSADEURADMB  
AWARDESTRENDS LUNCH PIETER TIMMERMANS VBO70 JAAR SD WORXTHE  
RETAIL SOCIETY  
MONEYTALK  
DOSSIER SINGLES  
ALLEEN WONEN HEEFT EEN PRIJS

Veel mensen die alleen wonen, koesteren hun vrijheid. Maar er zijn ook nadelen. Op de vastgoedmarkt zijn singles duurder af.

44 procent 81 procent 30,3 procent 48,3 procent 45 procent ALL1 KOMT OP VOOR  
ALLEENWONENDEN ALLEENSTAANDE IS NIET ALTIJD BENADEELD

Het is een misverstand dat alleenstaanden altijd meer belasting betalen dan wettelijk samenwonende of getrouwde koppels. Een overzicht van de gelijkenissen en de verschillen tussen beide statuten.

240,5 euro

#### LAST MINUTE

Een paraaf volstaat

Moet u elke pagina van een contract ondertekenen of volstaat een paraaf? Het Hof van Cassatie heeft die vraag beantwoord.

#### BEN IK BESCHERMD TEGEN ONTSLAG?

##### COLUMN

Doe iets aan de pretaxatiegeschillen

##### BELEGGEN

‘IS kan de financiële markten in rep en roer zetten’

“De grote onzekerheden in de wereld zijn meer geopolitiek dan economisch van aard”, zegt de Amerikaanse beurslegende Byron Wien. Zijn kijk op de Verenigde Staten is somber.

#### FONDSEN

Het beste van Schroders

De vooruitzichten zijn goed voor converteerbare obligaties en voor Europese en Aziatische aandelen. Die boodschap hadden de beheerders van de Britse vermogensbeheerder Schroders op hun jongste International Media Conference.

#### BUY & SELL

Bedrijf van belofte

Ablynx behoort tot de meeste beloftevolle bedrijven in het rijk gestoffeerde Belgische biotechlandschap. Het kan uitgroeien tot een tweede UCB.

BREDERO  
't kan verkeren