

Table des Matières

Trends-Tendances no. 49 de 03/12/2015

ÉDITO

SPONSORS OU FAUX FRÈRES ?

ACTUALITÉ

«LA CROISSANCE PLIE MAIS NE ROMPT PAS» 16%

ACTU

Ils ont dit AB INBEV EN DEUIL LOURDS PORTIQUES

7 JOURS BELGIQUE

Le coût salarial unitaire en baisse DES COMPENSATIONS POUR BRUXELLES Aquilon

Pharma lève des fonds L'incubateur WSL fête ses 15 ans Repères Les exportations wallonnes

stagnent UNE CARTE DE PAIEMENT PRÉPAYÉE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

La fusée réutilisable devient réalité Repères L'HOMME DU SCANDALE HSBC

CONDAMNÉ Le scandale Petrobras s'étend Pékin fait le ménage Une casserole de plus pour

VW WASHINGTON BÉNIT FEDEX-TNT Les marchés à l'affût de la BCE EasyJet à

l'offensive en France

GRAPHIQUE

CLIMAT : L'HEURE DES CHOIX

ÉCONOMIE

LE PLONGEON DE BRUXELLES

Le PIB par habitant de la capitale belge est deux fois plus élevé que la moyenne européenne. Mais en 2000, c'était deux fois et demie ! La chute est spectaculaire...

ÉNERGIE

ENGIE PRÊTE À INVESTIR 5,6 MILLIARDS EN BELGIQUE

La taxe nucléaire est ramenée à 130 millions d'euros cette année et 150 millions ensuite. Mais le groupe Engie a promis des investissements dans le nucléaire et le renouvelable.

TECHNOLOGIE

ENGIE-TELENET : POURQUOI ILS COLLABORENT DANS L'INTERNET DES OBJETS

La maison mère d'Electrabel s'associe avec l'opérateur flamand pour accélérer le déploiement du réseau Sigfox. Histoire de faire face à la mise en place de Lora par Proximus.

FISCALITÉ

LA CHASSE AUX INVERSIONS

La fusion entre Pfizer et Allergan, trop fiscale pour être honnête ? Elle va faire migrer le siège de Pfizer en Irlande. Burger King et Liberty Global ont suivi la même voie, celle de la «tax inversion», qui entraîne de grandes économies fiscales.

VU DE FLANDRE

Bill Gates, mécène anversoise Permis de conduire à la carte Quand la province court-circuite la commune VIN SOUS-MARIN LE DENTISTE VOUS RECEVRA À 23 HEURES

ANALYSE

CINQ CONSEILS POUR RÉUSSIR VOTRE INVESTISSEMENT LOCATIF 6 POUR CENT

ENTRETIEN

« POURQUOI LE MONDE EXPLOSE ? PARCE QU'IL EST CONNECTÉ »

Pour Nicolas Hulot, «envoyé spécial pour la protection de la planète» nommé par François Hollande et grand ordonnateur de la conférence sur le climat qui se tient actuellement à Paris, la problématique du climat est liée à celle du modèle économique qui est le nôtre. Nous ne pouvons plus vivre comme si les ressources naturelles étaient infinies. Et dans un monde interconnecté, les écarts de richesse deviennent insupportables, dit-il.

LE PETIT-FILS DE MONSIEUR HULOT LES ENJEUX DE LA COP 21

RETAIL

DU PAIN ET DES LIVRES

Complémentaires dans leur offre de produits, Le Pain Quotidien et la librairie Filigranes vont bientôt «se mélanger» pour offrir au client un service inédit. Deux projets concrets se dessinent aujourd'hui à Bruxelles, avant d'autres collaborations probables aux Etats-Unis.

18

ALIMENTATION

« L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE RESTE SOUVENT TROP MODESTE »

En misant sur la qualité des produits, nous n'allons pas briser la croissance, au contraire, estime le nouveau président de la Fédération de l'industrie alimentaire. Celui-ci plaide pour une meilleure concertation afin d'éviter «les mesures simplistes» comme la taxe soda.

PROFIL

CHIMIE

« IL N'Y A PAS DE TABOUS »

Nicolas Boël, président de Solvay et porte-drapeau des actionnaires familiaux, n'exclut aucun scénario, pas même une dilution des familles, pour se donner les moyens de poursuivre la transformation du groupe chimique.

ENFIN, LA COMPRÉHENSION

À LA UNE

FINANCES

LA FINANCE DU FUTUR

Aucun acteur du monde financier d'aujourd'hui n'est à l'abri des bouleversements induits par la révolution digitale et les soubresauts du monde. Pour mieux comprendre ce big bang, nous nous sommes plongés dans ce paysage en pleine mutation afin de mettre en lumière les nouveaux rapports de force qui s'y dessinent. Sans oublier, bien sûr, l'intérêt du client. Gros plan sur les nouveaux chemins de l'argent.

CES START-UP QUI FONT TREMBLER LES BANQUES

Profitant de la digitalisation de l'économie et du mécontentement né de la crise, des milliers de start-up technologiques partent à l'assaut de la banque de papa : près de la moitié de l'activité bancaire classique serait menacée à l'horizon 2025. Mais qui sont ces jeunes pousses de la finance ? Que proposent-elles ? Comment réagissent les banques traditionnelles ? Et où en est la Belgique dans sa révolution «fintech» ?

10 MILLIARDS DE DOLLARS 40 % CINQ EXEMPLES DE SERVICES FINANCIERS 3.0 D'AVANTAGE PARTENAIRES QUE CONCURRENTS

Le secteur fintech belge (starters spécialisées en technologie financière) connaît un indéniable essor. Parce qu'elles recherchent les niches et la complémentarité, ces entreprises ne constituent pas encore une menace pour le secteur financier.

Fintech QUEL AVENIR POUR L'AGENCE BANCAIRE ?

Face à l'avènement de nouveaux acteurs en ligne et du «mobile banking», les grands réseaux bancaires doivent réinventer une relation de proximité avec des clients de plus en plus connectés, de mieux en mieux informés... et de plus en plus infidèles.

3.607 LE «MOBILE BANKING» CARTONNE CHEZ BELFIUS LA RÉVOLUTION BITCOIN EST EN MARCHE

La révolution technologique n'épargne pas la monnaie elle-même. Le système monétaire classique pourrait se voir dépasser par les crypto-monnaies telles le bitcoin. Des monnaies purement digitales qui intéressent de plus en plus les professionnels, jusqu'aux banques centrales.

LES COURTIERS D'ASSURANCES DOIVENT PRENDRE LE NUMÉRIQUE À BRAS- LE-CORPS

Après les banques, c'est au tour des assurances de devoir faire face à une mutation numérique. Le secteur fait mine de s'adapter, mais les courtiers — principal canal de distribution — peinent véritablement à prendre le train en marche.

E-SANTÉ, AIDE À LA CONDUITE, SOUSCRIPTION 100 % «ONLINE»...LE «PRIVATE BANKING» SUR LA VOIE DU DIGITAL

Les services bancaires grand public ne sont pas les seuls à être touchés par la révolution numérique. La gestion de fortune prend elle aussi le chemin de la digitalisation.

BIZZ

LE RÉSEAU SOCIAL DES VOYAGEURS7 DESTINATIONS REPRISE

REPRISE D'UNE BOÎTE EN DIFFICULTÉ : ENTRE RISQUES ET OPPORTUNITÉS

Les repreneurs potentiels ont plutôt tendance à les fuir comme la peste. Pourtant, les entreprises en difficulté ont parfois du potentiel. Reste à pouvoir le déceler et à garder en tête une série de particularités liées à ce genre de procédures.

ÉVALUER LES OPPORTUNITÉS DE REPRISE EN QUATRE POINTS UNE SEMAINE POUR DEVENIR PATRONS

Reprendre une entreprise en difficulté en une semaine : Olivier de Cartier et Ghislain t'Kint ont relevé le défi que leur imposait une procédure en réorganisation judiciaire. Un sprint entrepreneurial qui commence à porter ses fruits.

OBJECTIF : LUNE DE MIEL

Petite start-up devenue grande cherche acquéreur... et trouve chaussure à son pied. Si l'histoire fait rêver, elle n'est pas le fruit du hasard.

QUSTOMER EN CHIFFRES : LA REPRISE SE PRÉPARE AUSSI

Si encore trop de chefs d'entreprise éludent la problématique de la transmission, d'autres, conscients du défi, sont confrontés à un écueil : trouver un repreneur. Le Hub Transmission de Beci s'est penché sur la question et a dégagé quelque 250 millions d'euros pour les candidats à la reprise.

JURIDIQUE

UTILISER MON SMARTPHONE PERSO POUR TRAVAILLER OÙ ET QUAND JE VEUX, C'EST TOUT BÉNÉFICE POUR MON EMPLOYEUR, IL NE VA PAS OSER ME CONTRÔLER!

La tendance BYOD est de plus en plus plébiscitée par les entreprises. Quelles sont les règles à respecter en matière de vie privée?

IMMO

LES PROJETS RÉSIDENTIELS SE BOUSCULENT AU HEYSEL 4 BLOCS
D'APPARTEMENTS
SPÉCIAL BRUXELLES
LES ÉVOLUTIONS SE CREUSENT ENTRE COMMUNES

Si, globalement, les montants négociés se maintiennent dans la capitale tant sur le marché secondaire (occasion) que primaire (neuf), les hausses et baisses de prix se marquent davantage d'une commune à l'autre sur base annuelle, signe d'un marché clairement dans les mains des acheteurs. Résultat direct : les rendements locatifs évoluent inversement à ces prix.

MÉTHODOLOGIE

PEOPLE

LICENCIÉ «CUM LAUDE» 12 ANS

ÉVÉNEMENTIEL ÉQUESTRE

À CHEVAL SUR TROIS CONTINENTS

Les Longines Masters de Paris ouvrent leurs portes ce jeudi 3 décembre. A l'instar de ceux de Hong Kong et de Los Angeles, le prestigieux jumping parisien défraie la chronique équestre. Son fondateur aussi. Portrait d'un self-made-man passionné.

PARCOURS

RENDRE LA BELGIQUE PLUS NUMÉRIQUE

Vingt-deux ans de fidélité à Accenture mènent aujourd'hui Bart De Ridder au sommet. A 45 ans, il vient d'être nommé «country managing director» pour la Belgique et le Luxembourg.

CARTE DE VISITE COMPÉTITEUR DANS L'ÂME

Affichant plus de 20 ans au compteur chez Microsoft, Olivier Van Duïren prend aujourd'hui la direction du département Marketing & Operations pour la Belgique et le Luxembourg.

CARTE DE VISITE CRÉATIF PUR JUS

Bouillonnant de créativité, ayant déjà fait ses preuves au sein des agences Boondoggle, Happiness et Ogilvy, le stratège digital Jan Govaert va faire des étincelles chez Emakina.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Conférence de ZenithOptimedia

Organisée à l'Atomium, la conférence de ZenithOptimedia Belgique a réuni 150 personnes. Un beau succès pour un événement qui a rassemblé le gratin du marketing et des médias.

Soirée du Fonds Léon Fredericq

La soirée de remise des bourses et prix du Fonds Léon Fredericq Projets 2016 s'est déroulée au Cercle de Wallonie du Château du Val Saint-Lambert.

Be Angels & Internet Attitude

Be Angels et Internet Attitude ont rassemblé à la Bourse de Bruxelles les acteurs du capital à risque, concernés par le développement des start-up et PME.

Gala de L'Essentiel

Organisé à Lasne, ce gala a réuni de nombreuses personnalités qui ont participé à une vente aux enchères destinée à récolter des fonds au profit de cette association caritative.

Antica Namur

Inaugurée par le gouverneur de la province de Namur, Denis Mathen, la Foire des Antiquaires Antica a rassemblé à Namur Expo, quelque 115 antiquaires belges et étrangers.

AFTERWORK

UN CUISEUR POUR BARQUETTES TROIS ÉTOILES 199 EUROS

BUSINESS ET CULTURE

QUAND L'ART S'INVITE EN ENTREPRISE

Michel Brancart a fondé Little Van Gogh il y a près de 20 ans en Belgique pour introduire l'art au cœur des sociétés. Son concept, qui permet de faire tourner des expositions pour une durée d'un mois ou plus, s'est décliné jusqu'au Royaume-Uni et en Allemagne. Une manière de rompre avec le train-train quotidien et de parler d'autre chose que du boulot.

AUTO

UNE AMBITIEUSE BIEN NÉE En chiffres + - FIAT : LE RETOUR DE LA TIPO RESTO

UNE CARTE COURTE ET SAGE En face de Parachute **1/2 CAFÉ PARISIEN GOLF

DITES-LE AVEC DES CHIFFRES !

En avance sur le calendrier civil, la saison 2016 de l'European Tour a déjà pris son envol, la semaine dernière, lors de l'Alfred Dunhill Championship, en Afrique du Sud. L'occasion est belle de jeter un œil dans le rétroviseur et de revisiter, en chiffres et en lettres, les moments forts du cru 2015.

CULTURE

I BELGI, BARBARI E POETI À BRUXELLES

L'exposition présentée au Musée d'Art Contemporain de Rome est à voir chez nous durant encore un mois.

LE PREMIER TEMPLE DE L'HUMANITÉ LA VALSE DES PREDATORS HUIT FILMS DE SCORSESE À FLAGEY DANIEL BARENBOIM À BOZARESPRIT TRANSGRESSIF AU THÉÂTRE DES MARTYRS STEPHAN EICHER AU CIRQUE ROYAL J'ADORE J'ÉVITE

MONEY TALK

CRÉDIT : LE MOMENT DE FAIRE LE PLEIN +0,6 POUR CENT

DOSSIER ISOLÉS

VIVRE SEUL : UNE LIBERTÉ QUI COÛTE CHER

Notre société est encore largement réglementée en fonction de la famille classique. Elle ignore la montée en puissance de l'isolé. Alors qu'actuellement, près d'un ménage belge sur trois ne comprend qu'une personne.

ALL1 SE BAT POUR CEUX QUI VIVENT SEULS FISCALITÉ : LES ISOLÉS NE SONT PAS TOUJOURS PÉNALISÉS

Il est faux de croire que les isolés paient systématiquement plus d'impôts que les cohabitants légaux ou les époux. Tour d'horizon des différences entre les deux statuts.

CONJONCTURE

«DAECH EST CAPABLE DE METTRE SENS DESSUS DESSOUS LES MARCHÉS FINANCIERS»

Pour l'expert des marchés boursiers Byron Wien, la Bourse est actuellement prise en otage par le manque d'assurance des investisseurs. Ce qui n'empêche pas l'homme de prédire que dans l'attente de résultats bénéficiaires plus satisfaisants, l'indice élargi S&P 500 terminera l'année «confortablement» dans le vert. Les opportunités se dénichent dans les secteurs récemment pénalisés que sont l'énergie, les matières premières et les marchés émergents. Si le spécialiste ne craint pas une récession, ses prévisions au sujet de l'Amérique sont sombres. Il nous a reçu dans son appartement new-yorkais.

LAST MINUTE

SUIS-JE PROTÉGÉ CONTRE LE LICENCIEMENT ?

Je travaille comme employé dans une grande entreprise et je compte poser ma candidature aux élections sociales de 2016. Suis-je dans ce cas protégé contre le licenciement ?

LE PARAPHE PEUT SUFFIRE

Faut-il signer chaque page d'un contrat ou un paraphe peut-il suffire ? La Cour de cassation la plus haute juridiction a répondu à cette question.

INVESTIR

LES PRÉVISIONS DE SCHRODERS POUR 2016

Les actions européennes et asiatiques sont bien positionnées, estime le gestionnaire britannique, de même que les obligations convertibles.

BUY & SELL

VALEUR BIOTECH PROMETTEUSE

Le paysage belge des entreprises biotechnologiques est bien rempli, mais celle qui, selon nous, recèle le plus de potentiel actuellement est quand même Ablynx. Il ne faut toutefois pas perdre de vue le risque supérieur à la moyenne qui caractérise les biotechnologies. Les promesses doivent encore se concrétiser.