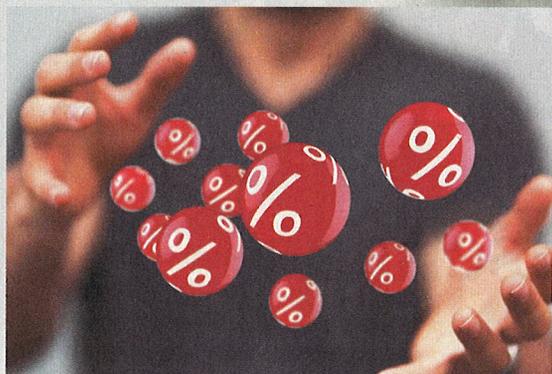


14

Avec la loi Egalim, la baisse des ventes sous promotion est réelle. Mais les distributeurs n'ont pas abandonné petits prix et « grosses opés ».



© VESERFOX.COM - STOCK.ADOBE.COM

26

La marketplace d'Alibaba a ouvert son second magasin AliExpress Plaza européen à Barcelone, fin novembre, qui fait la part belle aux marques et à la sobriété.



© JÉRÔME PABRIGI

28

Le marché du végétal attire les start-up, avec de jeunes entrepreneurs soucieux d'une alimentation plus durable. Ici ceux d'Hari & Co.



© HARI&CO - PABRIGI IMAGES

3 **Éditorial**
5 **Agenda**

L'ÉVÉNEMENT

6 Auchan a-t-il les moyens de rebondir ?

10 **VU SUR LSA.FR**

LES STRATÉGIES

14 Comment Egalim redessine le champ des promos
18 Les distributeurs européens secoués en Bourse en 2019
20 Picard poursuit la modernisation de son modèle
22 Interview de Richard Girardot, président de l'Ania : « Nous avons désormais une vraie règle du jeu, qui doit être appliquée »

LES MAGASINS

26 AliExpress s'offre une vitrine épurée à Barcelone

DOSSIER

28 Les jeunes pousses prometteuses du végétal

LES PRODUITS

34 Le traiteur se veut plus vertueux
36 Le soin du linge se défroisse

LA CONSO S'ENGAGE

47 Le « refill » s'installe chez Lavinia

Les rendez-vous de LSA.FR



Recevez les newsletters qui vous concernent, pour ne rien rater de l'actualité de VOS secteurs !

- ➔ **Commerce connecté** tous les lundis à 11 h
- ➔ **Immobilier commercial** un lundi sur deux à 14 h
- ➔ **Boissons** tous les mardis à 11 h
- ➔ **Bio et responsable** tous les mardis à 14 h
- ➔ **Franchise** tous les mardis à 15 h
- ➔ **DPH** tous les mercredis à 11 h
- ➔ **Équipement et supply chain** tous les mercredis à 11 h
- ➔ **Kids** tous les mercredis à 12 h
- ➔ **High-tech et électroménager** tous les jeudis à 11 h
- ➔ **Alimentaire** tous les jeudis à 12 h
- ➔ **Marketing** tous les jeudis à 14 h
- ➔ **Meuble, brico et jardin** tous les vendredis à 11 h

Et bien sûr, tous les jours à 17 h, **LSA Quotidienne**

Crédit de couverture : Julien BERKOVITCH/CIT'images
Pour certains abonnés, ce numéro comporte 1 encart jeté Catman de 8 pages