

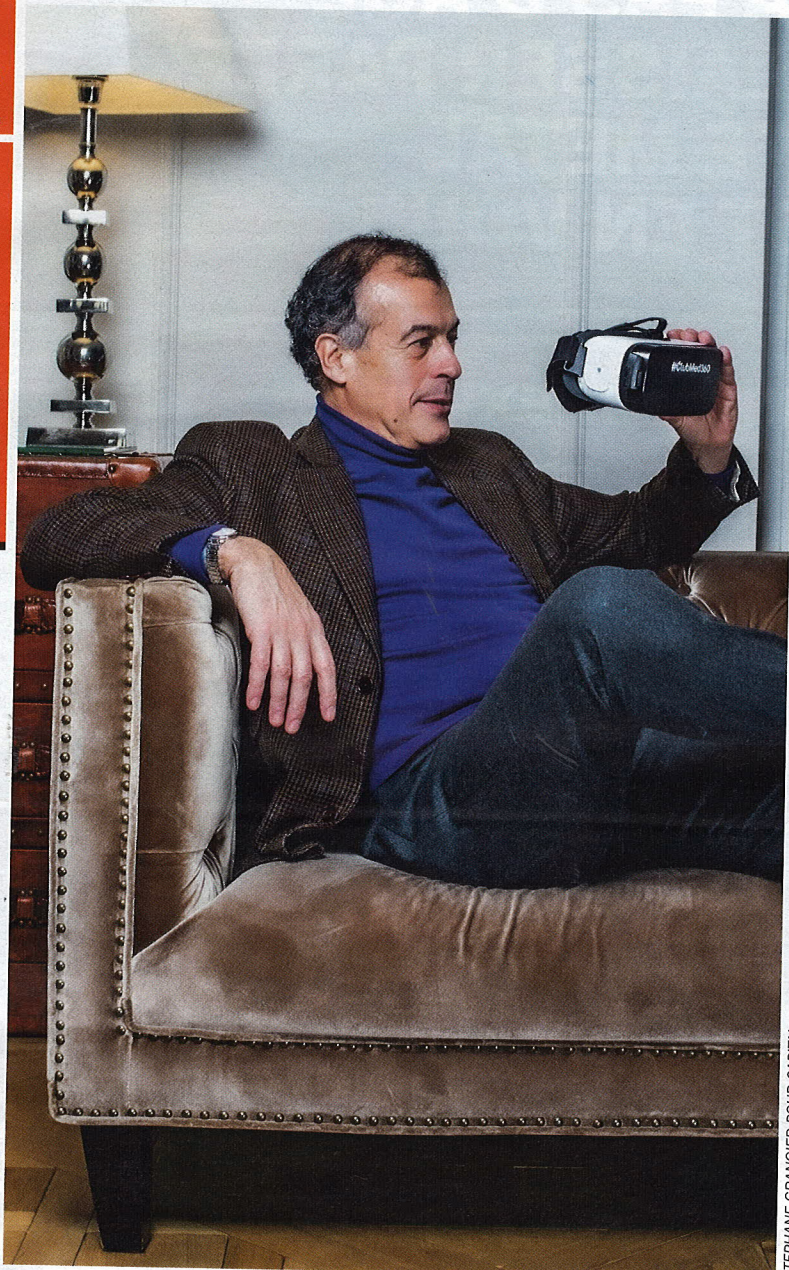
LES ACTUS
CAPITAL

INTERVIEW
LEADER

1,6
MILLIARD
D'EUROS
DE VOLUME
D'AFFAIRES*

EN
CROISSANCE
DE 8%*
*En 2018

LES CLIENTS
français ne
pèsent plus que
30%, tandis que
ceux de la Chine
et du continent
américain
progressent.



STEPHANE GRANGIER POUR CAPITAL

«Les Seychelles,
Bornéo, l'Afrique du Sud...
nous comptons ouvrir
trois à cinq sites par an»

Henri Giscard d'Estaing
Président du Club Med

Sur un marché du tourisme chahuté, le Club Med trace sa route. Celle d'une marque mondiale, haut de gamme et en croissance. Ce que devraient confirmer les chiffres 2019. Son président (et directeur général de Fosun Tourism Group) est à l'offensive, à la montagne comme à la mer.

CAPITAL : Quel est votre programme d'ouvertures et de rénovations ?

► **HENRI GISCARD D'ESTAING** Notre objectif est d'ouvrir entre 3 et 5 sites par an, de façon équilibrée entre l'Amérique, l'Europe et l'Asie. Car il est important d'être un acteur global dans un monde de plus en plus instable. Nous venons ainsi de bâtir un deuxième «resort» en République dominicaine, de rénover, d'agrandir et d'embellir celui de Guadeloupe, La Caravelle, de même que celui de l'Alpe-d'Huez, passé de 3 à 4 tridents. La construction d'un nouveau site représente pour nos partenaires immobiliers un investissement de 80 à 100 millions d'euros, et nous sommes locataires sur une longue durée.

Et en Chine, le pays de votre actionnaire Fosun ?

► Nous avons deux projets en cours à la montagne, l'un à la frontière de la Corée du Nord, l'autre à Thaiwoo, près de Pékin, qui deviendra un site olympique pour les JO d'hiver de 2022. Par ailleurs, notre club de Val-Thorens est le camp de base pour l'entraînement des athlètes de l'équipe chinoise.

Les Chinois se mettent-ils au ski ?

► Nous avons créé avec l'Ecole du ski français une China Ski Academy pour former les futurs clients (dont les enfants !) de ce qui sera le premier marché planétaire d'ici dix à quinze ans. Il n'y a pas d'école de ski en Chine et près d'un débutant sur cinq ne persiste pas, faute d'encadrement. Nous allons y remédier.

Et ne pouvait-on pas imaginer là-bas un rythme d'ouvertures plus soutenu ?

► Nous y sommes très sollicités : nous recevons en moyenne deux ...