

Sommaire

DÉCEMBRE 2014 N°225 management.fr

PHOTO DE COUVERTURE : DENIS ROUVRE POUR MANAGEMENT, MAQUILLAGE : MARIANNE AGBADOUMA



26

Criteo met trois générations dans son moteur. Et si c'était l'algorithme du succès?



46

Le plus grand atelier de prêt-à-porter du monde nous ouvre ses portes. Visite chez Zara, en Galice.

- 5 ÉDITO
- 8 LES INFOS À PICORER avant qu'elles ne s'évaporent
- 12 IDÉES NEUVES Comment diriger une équipe en silence
- 14 LA VOIE DU GUERRIER La chronique de Pierre Blanc-Sahoun, coach
- 16 LA QUESTION Pourquoi Nest alarme-t-il certains utilisateurs ?
- 18 LE NIELRAMA Chaque mois, la ligne de vie d'un grand patron
- 22 TRENDY Ce qui se fait ou se fera, et ce qui ne se fait pas...

DÉCOUVRIR

- 26 **DOSSIER**
LA FRANCE QUI RECRUTE
Villes d'avenir, secteurs, profils au top : enquête sur le redécollage français
- 40 SAGA Disney, une compagnie au destin animé
- 43 VOTRE MISSION : MUSCLER SYSTÈME U pour peser face aux leaders
- 46 ZARA Le géant de la *fast fashion* invente la mode en temps réel.

ANTICIPER

- 54 LA FRANCE QUI RECRUTE 15 métiers sur lesquels parier pour demain
- 57 C'EST À VENIR : ENTRETIEN Edouard Provenzani, patron de Pixelis
- 58 SCIENCE Une route intelligente pour éclairer l'Amérique

ENTREPRENDRE

- 62 LA FRANCE QUI RECRUTE Et si vous bossiez dans une start-up ?
- 64 CRÉER À DEUX Pourquoi ça marche, pourquoi ça casse...
- 68 CHAMPIONNAT DES MINIENTREPRISES Minots créateurs, maxi énergie
- 70 PREMIERS PAS Raphaël Aflalo, fondateur de My Love Affair
- 71 IDÉES D'ICI ET D'AILLEURS Les parapluies de Hong Kong

Ce numéro comporte 1 encart Chridami 4 pages diffusé en Ile-de-France broché entre les p. 42 et 43, 1 encart régional qualifié LG TV 4Koled 4 pages posé sur C4, 1 encart Welcome Pack posés en C4 sur sélections d'abonnés, 1 carte parrainage posée en C4 sur tous abonnés France Métro payant, 2 cartes jetées abonnement kiosque + Duo France, 1 carte jetée abonnements kiosque Belgique, 1 carte jetée abonnement kiosques Suisse.

PROGRESSER

- 74 LA FRANCE QUI RECRUTE**
Les arguments chocs quand on n'est plus "bankable". Neuf pare-feu à allumer en entretien.
- 76 REDONNER CONFIANCE** à ses équipes en période de crise
- 80 CHOYEZ VOS COLLABORATEURS** et devenez une Great Place to Work
- 83 JURIDIQUE** Un avocat vous répond
- 84 DANS LA MARE AUX CROCOS** La chronique de Benjamin Fabre
- 85 TIPS TOP** L'art de féliciter sans flatter et les phrases clés pour mener vos entretiens annuels
- 86 UN PATRON/UN CONSEIL** par Gilles Mollard, DG France de Toys'R'Us
- 87 LE JARGONAUTE** La chronique d'Alexandre des Isnards

S'INSPIRER

- 90 ANTARCTIQUE** Les scientifiques de l'extrême
- 94 LES PIONNIERS DU MANAGEMENT** Lyautey, colonisateur respecté
- 98 NUMÉRIQUE** Comment les entreprises se forment au digital
- 100 LE COIN PHILO** "Quand je délibère, les jeux sont faits" (Sartre)

VIVRE

- 106 CADEAUX DE NOËL** Connectez tous vos sens avec notre hotte sélective d'objets intelligents et d'accessoires fétiches
- 114 DÎNER EN VILLE** Savoir parler de ce qu'il faut voir sans l'avoir vu

ET AUSSI...

- 116 PRIX DU LEADERSHIP** Qui sera élu champion de l'année ?
- 118 ARTS ET MÉTIERS** David Abiker dans le labo de Philippe Charlier



A lire au cas où vous manqueriez d'inspiration pour choyer vos salariés comme ils le méritent.



106

Ce smartband prend vos appels sous la douche. Trente idées cadeaux pour tous les goûts.



PHOTOS : DENIS ROUVRE, SANTOS DIEZ / INDITEX, FRANCOIS LEPAGE / SIPA, SONY.
ILLUSTRATION : ERIC GIRAT

LE PROCHAIN NUMÉRO
PARAITRA LE 18 DÉCEMBRE 2014