



ÉDITORIAL

Guerres de couloir

Mourir guéri. C'est ce qui risque de nous arriver à cause du traitement infligé par le bon docteur Hollande. Pour tenir l'objectif, dont nous nous réjouissons, d'un déficit public à 3% l'an prochain, le chef de l'Etat impose un choc fiscal dont la violence va envoyer consommation et investissement dans les cordes. Pour atténuer l'effet récessif de la hausse des impôts, il aurait fallu lancer un train de réformes capables de libérer les énergies et de créer de l'activité. Or, de tout cela, il n'est pas question. Ou pas encore. De commissions en tables rondes, les décisions courageuses sont sans cesse reportées. Il est hautement symbolique que nos nouveaux dirigeants fréquentent assidûment le Conseil économique, social et environnemental (Cese), place d'Iéna. Ce temple de la parlote, repaire de notables, est l'un des lieux les plus inutiles et les plus coûteux, en regard du travail fourni, de notre République. 233 membres à Paris, plus de 2 100 dans ses succursales en région. Le tout pour bâcler quelques rapports qui font date : «Pouvoir et démocratie en Bretagne à l'épreuve du changement climatique», «Protocole d'accord de coopération décentralisée avec l'association des maires de la Grande Anse en Haïti», «La dynamique européenne»...

Bref, notre avenir ne se joue pas au Cese. Il s'écrit par contre dans ces palais dont notre grand dossier de couverture révèle, avec une extrême minutie, la topographie et la vie au quotidien. Dans les bureaux et les couloirs de l'Élysée, de l'Assemblée ou de Bercy se livrent en ce moment des batailles sans merci entre ministres et conseillers réalistes, d'un côté, dépensiers de l'autre. C'est là que vont être arbitrés les débats décisifs pour le destin de notre pays : signature du pacte budgétaire européen, TVA sociale ou augmentation de la CSG, réforme des collectivités locales, rénovation du marché du travail, part du nucléaire... Au cœur du pouvoir, comme si vous y étiez, c'est page 66.

François Genthial, rédacteur en chef



P.98 Obama en campagne mise sur le gaz de schiste

En partenariat avec
BFMTV
NEWS 24/7

P.66

Dans les coulisses du nouveau pouvoir. Ici, l'Assemblée nationale, présidée par Claude Bartolone.



Au sommaire

L'interview Capital

Pierre Pringuet «Nous nous sommes inspirés d'Apple et de l'automobile haut de gamme.» 9

Courrier, suites

Ethylotests, Skoda, retraites SNCF. 13

LesactusCapital

Événement Non, toutes les étiquettes ne s'envolent pas ! 16

Vu de l'étranger Nos entreprises jugées par la presse mondiale. 19

Conjoncture «Les emplois d'avenir devraient coûter 3,5 milliards par an.» ... 20

La France pourra-t-elle échapper à la récession ? A en croire François Hollande, notre croissance économique devrait atteindre 0,8% l'an prochain. On aimerait bien. 24

Acteurs

Steve Jobs réveille-toi ! Ils sont devenus trop sages Avec Tim Cook aux commandes, la firme de Cupertino a perdu ce brin de folie qui la caractérisait. 28

Air France La CGT à Marignane. 34

Banque Lazard Matthieu Pigasse. 36

Nouvelles têtes Roger Beille. 38

Les petits secrets du nouveau patron du PSG A 38 ans, le Qatarien Nasser al-Khelaifi est devenu un acteur incontournable du sport-business. Outre le club parisien, il préside la chaîne beIN Sport et une holding d'investissements richissime. 40

Succès et dérapages

Comment le petit Nicolas est devenu un géant du vin La chaîne se donne des airs de petit caviste. Mais en réalité, ses méthodes imitent celles de la grande distribution. 44

Mauvais trip pour les guitares Fender La légendaire marque américaine, numéro 1 mondial de la guitare électrique, vient de reporter son introduction en Bourse. 50

Omega, remontée à bloc La marque vedette du groupe Swatch dispute à Rolex la place de leader mondial de l'horlogerie. Grâce à une implacable mécanique marketing et industrielle. Détails. 56

Le 20 Heures de TF1, cinq ans de malheur Face à la concurrence des chaînes tout info et à la montée en puissance de la TNT, la Une peine à trouver la riposte. Les erreurs de casting n'expliquent pas tout. 58



P.28 Apple, un an après le décès de Jobs



P.142 Une interview de l'héritier Porsche



P.112 La vérité sur la taxe à 75%



P.62 La Fnac doit renouveler son concept



P.56 L'implacable mécanique Omega



P.136 Gérer ses miles, un vrai sport !



En partenariat avec **RTL**

Sans agressivité, on peut s'affirmer au travail et ne pas passer pour trop gentil.

P.124

de Capital

La Fnac a-t-elle encore un destin ? Après l'écroulement des ventes de CD et de DVD, ce sont les livres et le high-tech qui faiblissent. La filiale de PPR doit donc changer... Un énorme défi..... **62**

Dossier

Zoom sur les lieux où se joue notre avenir
Tapis du XVIII^e, tableaux de maître... La nouvelle équipe qui vient de s'installer dans les palais républicains n'a pas mis longtemps à s'y sentir à l'aise. Voici comment elle y travaille..... **66**

Economie

L'incroyable coup de poker de l'Amérique
Les Américains se sont lancés à corps perdu dans l'exploitation du gaz de schiste : des milliers d'emplois bientôt créés, une énergie bon marché, de la croissance en plus..... **98**

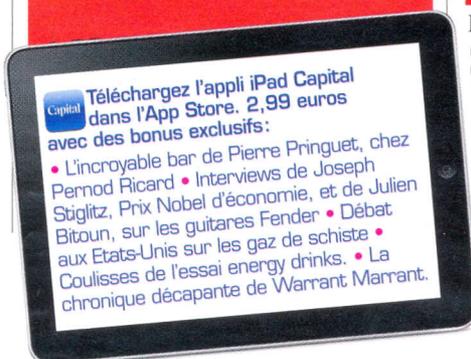
Les 75%, un impôt bête et méchant Faire contribuer les super-riches à l'effort de réduction des déficits n'est pas incongru. Mais vu le taux retenu, cette taxe pourrait se révéler un bien mauvais calcul..... **112**

Images

L'Oréal, à la pointe du cheveu C'est à Saint-Ouen, près de Paris, que le géant des

VOTRE Capital pratique

Vos droits.....	122
Votre carrière	
«C'est décidé, j'arrête d'être trop gentil.».....	124
Votre argent et vos placements	
Les meilleures solutions pour placer vos liquidités.....	128
Jeux financiers.....	135
Votre vie pratique	
Miles Air France : comment en tirer le maximum.....	136
Les energy drinks sont-ils faits pour vous ?.....	140



cosmétiques a ouvert son plus grand centre de recherche capillaire au monde. Objectif : multiplier les innovations dans le cheveu. Un marché stratégique..... **104**

Révélation

Ces people qui se vendent aux dictateurs
Pour redorer leur image, les tyrans cherchent à s'afficher avec des stars. Au prix où ils les paient, les candidats ne manquent pas..... **114**

Document

Peter Daniell Porsche: «Il n'y a pas que l'automobile dans la vie» Son autobiographie a fait des remous en Allemagne. Une interview du descendant de Ferdinand Porsche et neveu du patron de VW..... **142**

Clin d'œil

Pour réveiller l'économie, dormons !..... **146**

Ce numéro est vendu seul à 3,50 €, ou accompagné du livre «La revanche d'un solitaire» pour 4,90 € de plus. Vous pouvez acheter ce livre seul pour 4,90 € (port offert pour les abonnés/2,50 € pour les non-abonnés) en envoyant vos coordonnées + un chèque à l'ordre de Capital à : Capital - 62066 Arras Cedex 09. Un exemplaire par foyer, valable en France métropolitaine, dans la limite des stocks disponibles. Au sein du magazine figurent un encart publicitaire broché en faveur de Citroën DS, 8 p., P. 326/27, un encart régional Infiniti, 12 p., P. 38/39, des encarts régionaux GS Régions (2 et 8 p.) et Chridami (4 et 8 p.), P. 122/123. Et cartes abo jetées. PHOTOS COUVERTURE: WHITE/CORBIS, DR.



P.28 Apple, un an après le décès de Jobs



P.142 Une interview de l'héritier Porsche



P.112 La vérité sur la taxe à 75%



P.62 La Fnac doit renouveler son concept



P.56 L'implacable mécanique Omega



P.136 Gérer ses miles, un vrai sport !



En partenariat avec **RTL**

Sans agressivité, on peut s'affirmer au travail et ne pas passer pour trop gentil.

P.124

de Capital

La Fnac a-t-elle encore un destin ? Après l'écroulement des ventes de CD et de DVD, ce sont les livres et le high-tech qui faiblissent. La filiale de PPR doit donc changer... Un énorme défi..... **62**

Dossier

Zoom sur les lieux où se joue notre avenir
Tapis du XVIII^e, tableaux de maître... La nouvelle équipe qui vient de s'installer dans les palais républicains n'a pas mis longtemps à s'y sentir à l'aise. Voici comment elle y travaille..... **66**

Economie

L'incroyable coup de poker de l'Amérique
Les Américains se sont lancés à corps perdu dans l'exploitation du gaz de schiste : des milliers d'emplois bientôt créés, une énergie bon marché, de la croissance en plus..... **98**

Les 75%, un impôt bête et méchant Faire contribuer les super-riches à l'effort de réduction des déficits n'est pas incongru. Mais vu le taux retenu, cette taxe pourrait se révéler un bien mauvais calcul..... **112**

Images

L'Oréal, à la pointe du cheveu C'est à Saint-Ouen, près de Paris, que le géant des

VOTRE Capital pratique

Vos droits **122**

Votre carrière
«C'est décidé, j'arrête d'être trop gentil.» **124**

Votre argent et vos placements
Les meilleures solutions pour placer vos liquidités..... **128**

Jeux financiers..... **135**

Votre vie pratique
Miles Air France : comment en tirer le maximum..... **136**

Les energy drinks sont-ils faits pour vous ? **140**

Téléchargez l'appli iPad Capital dans l'App Store. 2,99 euros avec des bonus exclusifs:

- L'incroyable bar de Pierre Pringuet, chez Pernod Ricard
- Interviews de Joseph Stiglitz, Prix Nobel d'économie, et de Julien Bitoun, sur les guitares Fender
- Débat aux Etats-Unis sur les gaz de schiste
- Coulisses de l'essai energy drinks.
- La chronique décapante de Warrant Marrant.

cosmétiques a ouvert son plus grand centre de recherche capillaire au monde. Objectif : multiplier les innovations dans le cheveu. Un marché stratégique..... **104**

Révélation

Ces people qui se vendent aux dictateurs
Pour redorer leur image, les tyrans cherchent à s'afficher avec des stars. Au prix où ils les paient, les candidats ne manquent pas..... **114**

Document

Peter Daniell Porsche: «Il n'y a pas que l'automobile dans la vie» Son autobiographie a fait des remous en Allemagne. Une interview du descendant de Ferdinand Porsche et neveu du patron de VW..... **142**

Clin d'œil

Pour réveiller l'économie, dormons !..... **146**

Ce numéro est vendu seul à 3,50 €, ou accompagné du livre «La revanche d'un solitaire» pour 4,90 € de plus. Vous pouvez acheter ce livre seul pour 4,90 € (port offert pour les abonnés/2,50 € pour les non-abonnés) en envoyant vos coordonnées + un chèque à l'ordre de Capital à : Capital - 62066 Arras Cedex 09. Un exemplaire par foyer, valable en France métropolitaine, dans la limite des stocks disponibles. Au sein du magazine figurent un encart publicitaire broché en faveur de Citroën DS, 8 p., P. 326/27, un encart régional Infiniti, 12 p., P. 38/39, des encarts régionaux GS Régions (2 et 8 p.) et Chridami (4 et 8 p.), P. 122/123. Et cartes abo jetées. PHOTOS COUVERTURE: WHITE/CORBIS, DR.