



ÉDITORIAL

Impôts: stop ou encore

Du sang et des larmes, nous promet Jérôme Cahuzac, ministre délégué au Budget, dans l'entretien qu'il nous a accordé. Il évoque Churchill et Roosevelt, et annonce de vigoureuses mesures d'économie... à partir de 2015. Par contre, les hausses d'impôts, c'est tout de suite. Le gouvernement cogne très fort, et pas seulement sur les super-riches, contrairement aux affirmations de François Hollande. C'est ce que montre notre dossier de couverture piloté par Philippe Eliakim (page 120). La classe moyenne supérieure va trinquer. Et pour l'épargnant, le calvaire commence. Intégration dans l'impôt sur le revenu des plus-values boursières et des intérêts des livrets, tour de vis sur les profits tirés des parts sociales émises par les banques mutualistes (mine de rien, cela concerne 24 millions de détenteurs...), etc. Plus d'issue possible. Le contribuable ressemble à une souris de laboratoire soumise à un flux d'injonctions contradictoires. Hier, on l'exhortait à mettre de l'argent de côté pour sa retraite. Aujourd'hui, le fisc tire à vue sur ses réserves. Un truc à rendre fou.

Alors, besoin d'oxygène? Lisez l'enquête de Gilles Tanguy sur le fulgurant succès de Free (page 44). Structures informelles, procédures réduites, hiérarchie hyperallégée... Un modèle pour les salariés opprimés par une direction pesante. On compare souvent Xavier Niel à Steve Jobs. C'est un brin exagéré. Mais on relève des points communs: la priorité donnée au produit, l'implication des collaborateurs, la concentration des moyens sur les objectifs essentiels. Heureux hasard, Georges Plassat, à la tête de Carrefour depuis six mois, est aussi à l'honneur dans Capital. Un patron de terrain, raconte Claire Bader (page 32), qui dynamite le mille-feuille administratif et déboule sans prévenir dans les magasins. Aux cadres du siège, trop nombreux à son goût, il lance: «Le problème, c'est pas les technocrates, c'est leur densité.» Cela signe peut-être le retour des managers qui connaissent leur métier. Réjouissant.

François Genthial, rédacteur en chef



P.60 La croissance de la célèbre enseigne patine

W. BEUCARDET POUR CAPITAL



P.120
Un dossier complet sur les conséquences du choc fiscal pour chacun de nous.



Au sommaire

L'interview Capital

Jérôme Cahuzac «Nous récolterons le fruit de nos efforts en 2015.» 11

Courrier, suites

Forum des Halles, palais nationaux. 17

LesactusCapital

Événement Télé: les petites chaînes affolent les grandes. 20

Vu de l'étranger Nos entreprises jugées par la presse mondiale. 23

Conjoncture «Il faut réduire les charges des entreprises de 40 milliards.» 24

Traité budgétaire: comment il va nous mettre à l'heure allemande Ses opposants ont raison de le clamer: avec ce nouveau pacte européen, nous n'aurons plus les mains libres pour élaborer notre budget. Mais ce n'est peut-être pas plus mal. 26

Acteurs

Avec Plassat, fini, la langue de bois! Certains le trouvent brutal, d'autres revigorant. Six mois après son arrivée, le nouveau P-DG de Carrefour a déjà imprimé sa marque. 32

SNCF - Réseau ferré de France La bataille des chefs de gare. 36

Audiovisuel public Ancien de France Télévisions, ça rapporte. 38

Les petits secrets de Louis Nicollin Ses grossièretés assumées ravissent les supporters. Mais le patron franchouillard des bennes à ordures Nicollin sait aussi se montrer intraitable en affaires. 40

Thomas Pawlowski Il a 2,5 millions d'hommes-objets à son catalogue. 42

Succès et dérapages

Free: sa méthode commando contre Orange, Bouygues, SFR et les autres... En un an à peine, Xavier Niel et son équipe ont imposé leurs tarifs et leur loi aux autres opérateurs. Gagner plus en dépensant moins. 44

Speedy recalé au contrôle technique Un management instable, des garages vieillissants et des tarifs trop élevés face à la concurrence: l'enseigne de réparation rapide doit passer à la révision. 60

Chez Samsonite, même les résultats sont costauds Après un trou d'air et un virage raté dans le luxe, le numéro 1 mondial du bagage, coté à Hong Kong,



P.40 Louis Nicollin, intraitable en affaires



P.66 Le match sans merci des antidouleurs



P.64 Samsonite résiste à la crise



P.70 Le business du snacking explose



P.32 Carrefour réveillé par son P-DG



P.150 Vingt excellents champagnes



Décryptage du succès de Xavier Niel, fondateur de Free. **P.44**

de Capital

est revenu à ce qui a fait sa fortune : robustesse et légèreté..... **64**

Drôle de guerre entre les stars du médicament Deux laboratoires se partagent le très rentable marché des antidouleurs à base de paracétamol. Ce sont aussi les médicaments les plus vendus. Etat des forces..... **66**

Dossier

Le nouveau filon du grignotage Box, wraps, chips... La cuisine française enrichit son vocabulaire. Derrière ces mots se cache le business du snacking, le plus florissant de l'agro-industrie..... **70**

Images

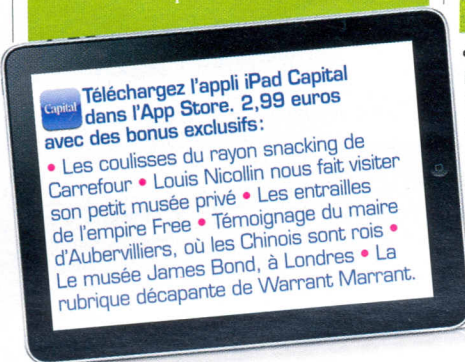
La voiture en haute couture C'est le français Faurecia qui fournit à Audi ses sièges très haut de gamme. Pour ce faire, l'équipementier a implanté une usine spécialisée à Neuenstadt, près de Stuttgart. Visite, en exclusivité..... **86**

Economie internationale

Immigration: pourquoi les Chinois réussissent mieux que les autres Les compatriotes de Mao installés en France parviennent à grimper les barreaux de l'échelle sociale. Leur secret? Beaucoup

VOTRE Capital pratique

Vos droits.....	116
Flashcode.....	118
Jeux financiers.....	119
Votre argent et vos placements	
Impôts : les 6,3 millions de Français qui vont souffrir.....	120
Votre vie privée	
Acheter un bon champagne, ça se prépare.....	150
Évitez les embouteillages grâce à votre smartphone.....	152



de travail, une communauté soudée et un système de financement hyperefficace... **94**

Révélation

Le business 007 est éternel Après cinquante ans de service, le célèbre agent secret n'a pas pris une ride. Sa 23^e aventure, «Skyfall», pourrait s'avérer encore plus rentable que les précédentes. C'est dire..... **98**

Dans les coulisses de la chasse la mieux gardée de France Entre octobre et février, le gratin du business se presse dans l'immense domaine solognot de Martin Bouygues. Et y conclut parfois de belles affaires, entre deux coups de fusil..... **102**

Document

«L'auto électrique pourrait enfin devenir rentable» Bernard Jullien, expert à l'ENS Cachan, montre le chemin qui permettra à nos constructeurs de sortir de la crise.... **154**

Clin d'œil

Et s'il ne doit rester qu'une niche..... **158**

Au sein du magazine figurent un encart publicitaire jeté national en faveur de Mail Rassurcap, 2 p.; des encarts régionaux GS régions 12 p., et Chridami (8 et 4 pages), P.118/119: un échantillon collé Lascad Mennen, p.55, national. Et 4 cartes abo jetées.

Photos couverture: PHOTONONSTOP, GETTY, DR, FOTOLIA, ANDIA.