



**ÉDITORIAL**

W. BEUCARDET POUR CAPITAL

**Code du travail : 5 000 articles en trop**

**L**e boucher de la rue des Martyrs, dans le IX<sup>e</sup> arrondissement de Paris, désespère de trouver un commis. Son voisin restaurateur recherche depuis des mois un chef de rang. Et la parfumerie, quelques pas plus loin, court après une vendeuse à mi-temps. Ce qui fait dire aux clients de ces commerces : « Ah ! les jeunes, ils ne veulent plus travailler. » La réalité est un peu plus complexe, on s'en doute. En fait, notre marché de l'emploi est devenu complètement fou, révèle notre dossier de couverture (page 92). Où l'on découvre que le Code du travail, en dix ans, est passé de 3 800 à 10 000 articles. Que nos bulletins de paie comportent vingt-quatre lignes contre sept en Allemagne ou huit en Italie. Que des petits patrons avouent ne pas embaucher par peur de dépasser le seuil de 49 salariés et d'être alors obligés de créer CE, CHSCT, etc. Que notre système éducatif continue de former des milliers de sociologues alors que le marché n'en a pas besoin.

Il devrait enfin être question de tout cela lors de la grande négociation qui vient de s'ouvrir entre partenaires sociaux, sous la pression de l'Élysée et de Matignon. « Ce sont les discussions de la dernière chance », reconnaissent les représentants des syndicats et du patronat, qui vont tenter de troquer plus de sécurité pour les salariés contre plus de souplesse pour les chefs d'entreprise. L'enjeu est énorme, rien moins que le retour à la compétitivité de nos services et de notre industrie. Imagine-t-on par exemple, avec notre législation aberrante, un Apple, un Amazon ou un Samsung naître et croître chez nous ? Malheureusement non. Et c'est alarmant quand on voit la percée éclair des tablettes numériques (page 56). Une révolution technologique et un business à forte marge, dont la France, une fois encore, est quasiment absente. Alors, pour ne pas rater la prochaine vague, osons maintenant les réformes.

**François Genthial, rédacteur en chef**



**P.50** Opel, le nouvel allié de PSA, est dans le rouge



En partenariat avec **RTL**

**P.92**

La rigidité et les aberrations de notre marché du travail handicapent notre compétitivité. Enquête.

# Au sommaire

**L'interview Capital**

**Guy Nafilyan** «La pénurie de logements ne va pas se résorber en 2013.».....7

**Courrier, suites**

Apple, snacking, James Bond, Anne Lauvergeon..... 11

**LesactusCapital**

**Événement** La vérité sur le bonus-malus automobile..... 14

**Vu de l'étranger** Nos entreprises jugées par la presse mondiale..... 17

**Conjoncture** «Les Allemands vont se remettre à consommer.»..... 18

**Quand les régions se lancent dans le business, aïe, aïe, aïe...** Projets mal ficelés, prévisions surévaluées... Bien que les conseils régionaux ne brillent pas dans les affaires, une nouvelle loi va les autoriser à en faire plus. Inquiétant..... 20

**Acteurs**

**Le P-DG de Vuitton écarté pour... trop bons résultats** Bernard Arnault met en préretraite son fidèle lieutenant. Une façon pour le patron de LVMH de reprendre le plein

contrôle de sa plus belle cash-machine... 24

**My Love Affair** Et maintenant, les Guetta font danser les patrons..... 28

**Les petits secrets de Fabrice Brégier** Propulsé à la tête de l'avionneur début juin, après vingt ans passés dans la galaxie EADS, le dernier du clan Jean-Luc Lagardère reste un patron méconnu..... 30

**Nouvelles têtes** Clément Benoit veut livrer ses plateaux-repas au monde entier..... 32

**Succès et dérapages**

**Lego : il amasse les briques** Un passionnant cas marketing : comment le fabricant danois de ces briques en plastique réussit à se réinventer en permanence et à survoler le marché du jeu de construction..... 36

**Sacré ramdam chez Fram** La crise et le «printemps arabe» n'expliquent pas tous les problèmes de ce tour-opérateur. Il y a aussi les conflits familiaux..... 42

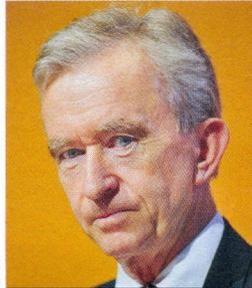
**Nicolas Feuillatte, champagne pour tout le monde !** Cette marque de coopérative est la seule à rivaliser avec les grandes maisons. En supermarché, elle tient le haut du pavé..... 46

**Opel, le deutsche Fiasko** Chroniquement dans le rouge, la filiale de General Motors

PHOTOS : SP, GETTY, KCS, REA, PHOTONIST/OP, CORBIS, FOTOLIA



**P.36** Lego, toujours aussi costaud



**P.24** Arnault reprend Vuitton en main



**P.52** Saumon : Labeyrie fait de la résistance



**P.84** Des millions pour Fessenheim !



**P.46** Un producteur de champagne à part



**P.78** La gestion des associations



Les tablettes vont envahir notre quotidien et changer nos habitudes.

**P.56**

# de Capital

ne parvient pas à passer la vitesse supérieure. C'est pourtant avec ce grand malade que PSA compte fabriquer quatre nouvelles voitures dès 2016. .... 50

**Saumon fumé : face aux MDD, il ne reste que Labeyrie** Banalisation du produit, chute des prix... Les marques de distributeurs se sont emparées du saumon. Seul Labeyrie fait, avec succès, de la résistance. Etat des forces. .... 52

## Dossier

**Comment les tablettes vont changer notre monde** Si les géants du high-tech se ruent sur ce nouveau marché, c'est parce qu'il annonce une nouvelle ère de la consommation. Commerce, transport, éducation... tout pourrait être chamboulé. .... 56

## Images

**Un labo allemand au-delà du réel** Les performances de l'Allemagne tiennent aussi à la qualité de ses centres de recherche, comme celui-ci, consacré à l'aérospatiale. Couillises. .... 70

## Révélation

**Associations caritatives : auxquelles donner en confiance ?** La troisième édition de

## VOTRE Capital pratique

Jeux financiers ..... 91

**Votre carrière**  
Les 600 000 emplois dont on se prive bêtement. .... 92

**Vos droits** ..... 114

**Votre argent et vos placements**  
Assurances : comment riposter à la flambée des tarifs ? ..... 116

**Votre vie pratique**  
Hot lines mobiles : lesquelles se moquent de nous ?

En partenariat avec  
 ..... 124



notre palmarès le montre : les stars de l'humanitaire ont amélioré leur gestion. Mais certaines ONG doivent encore faire des efforts... ..... 78

## Politique économique

**Est-il si urgent de fermer Fessenheim ?** Incroyable ! Alors que son démantèlement a été programmé, on continue d'investir des centaines de millions d'euros pour moderniser la centrale nucléaire alsacienne. .... 84

## Document

**«Bientôt la guerre froide entre Pékin et Washington»** Justin Vaïsse, spécialiste des relations internationales, décrypte les deux défis qui attendent Obama : la politique fiscale et les relations avec l'Asie. .... 130

## Clin d'œil

**Moi, président, je crée l'observatoire du tourne à droite.** ..... 134

Au sein du magazine figurent un échantillon collé Azzaro, p. 35 ; un encart publicitaire broché en faveur de Nespresso, 8 p., p. P.66/67, national ; un encart broché Sennheiser, 24 p., P.90/91, national ; des encarts régionaux GS région 8 p. et Chridami, 4 p., P.114/115 ; un encart posé C4 Bose 2 p., abonnés. Et cartes abo jetées, + encarts posés C4.  
Photos couverture : GETTY, AFP, GÉRARD CAMBON POUR CAPITAL, SP.