



**ÉDITORIAL**

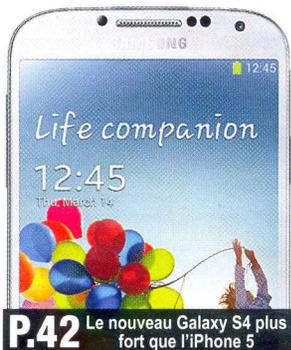
**Non au «ni-ni»**

Nous ne souhaitons à aucun salarié français de subir le traitement des cadres coréens : des semaines de 50 heures, des samedis travaillés, 15 jours de vacances seulement. Ce rythme de brute, décrit par notre envoyé spécial à Séoul, Gilles Tanguy, a néanmoins permis à Samsung de brûler les étapes et de menacer Apple. Le pays du Matin calme porte mal son nom : il est belliqueux, économiquement parlant, s'entend. Comme beaucoup de ses voisins, de la Chine à Singapour.

En face, la naïveté, ou la mauvaise foi, de nos gouvernants fait peur. Pense-t-ils combattre les méchantes multinationales asiatiques ou anglo-saxonnes en continuant à cajoler nos fonctionnaires ? En assommant la classe moyenne d'impôts au point de lui donner la tentation de frauder un peu ? En faisant la chasse aux riches d'une manière tellement imbécile que les dirigeants d'une de nos plus belles boîtes technologiques, Dassault Systèmes, envisagent de quitter la France ? Les socialistes rétorquent qu'ils n'ont pas été élus pour prendre les décisions difficiles devant lesquelles leurs prédécesseurs eux-mêmes ont calé. C'est vrai. Nicolas Sarkozy, sous ses airs de hussard, tournait bride dès qu'une forte opposition surgissait. Il restera comme le président des fausses réformes et a été battu pour cette raison. Mais, au moins, peut-on lui reconnaître d'avoir nommé les problèmes. François Hollande, lui, les met sous le tapis. Comme Lionel Jospin et Jacques Chirac, il pratique le ni-ni. Ni marche à droite, ni marche à gauche : strictement géostationnaire.

Alors si les idées lui manquent pour trouver les 60 milliards d'euros d'économies dont l'Etat aura besoin d'ici 2017, nous lui conseillons de lire ce numéro de Capital. Il aura confirmation (page 24) que le simple alignement de l'âge de départ à la retraite du public sur le privé rapporterait 4,5 milliards d'euros par an. Que la suppression du complément familial accordé aux fonctionnaires ramènerait 1,3 milliard. Que la réforme de la prestation d'accueil du jeune enfant, qui profite souvent aux ménages aisés, ferait gagner 1 milliard. Etc., etc., etc. Il n'y a plus qu'à.

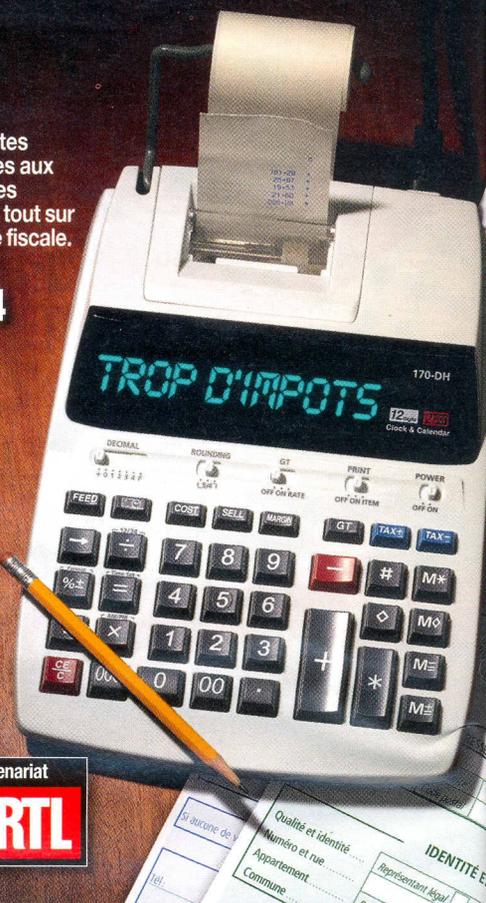
**François Genthial, rédacteur en chef**



**P.42** Le nouveau Galaxy S4 plus fort que l'iPhone 5

Des petites combines aux montages savants, tout sur la fraude fiscale.

**P.94**



En partenariat avec **RTL**

# Au sommaire

**L'interview Capital**

**Denis Hennequin** «Le goût des clients évolue plus vite que celui des industriels.» ..... **9**

**Courrier, suites**

Lego, gaspis, Carrefour, Printemps..... **13**

**LesactusCapital**

**Événement** Réforme des retraites : il reste beaucoup à faire..... **18**

**Vu de l'étranger** Nos entreprises jugées par la presse mondiale..... **21**

**Conjoncture** «Un relèvement de la fiscalité sur le gazole est inévitable.» ..... **22**

**Protection sociale : cette fois, il va falloir faire des sacrifices** Pressé de trouver 10 milliards d'économies cette année et 60 milliards d'ici à 2017, le gouvernement n'aura pas d'autre solution que de tailler dans nos prestations. Qui paiera la note ?..... **24**

**Acteurs**

**Le costaud contre l'intello** Elus à la tête de la CGT et de la CFDT, Thierry Lepaon et Laurent Berger vont occuper la scène sociale dans des styles opposés..... **30**

**CAC 40** Dernière pluie de millions pour les patrons..... **34**

**Marseille** Un Captain Pirate dans le Vieux-Port ? ..... **36**

**Les petits secrets d'Alexandre Ricard** L'empire des spiritueux s'est trouvé un nouveau chef. Avant d'être intronisé, dans deux ans, le petit-fils du fondateur peaufine sa formation. En toute discrétion... **38**

**Nouvelles têtes** Corentin Denoed..... **40**

**Succès et dérapages**

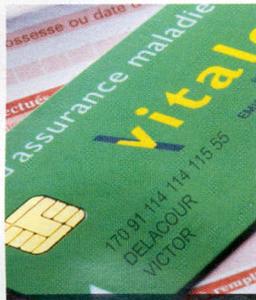
**Samsung : comment la Corée a gagné la guerre du smartphone** Confirmé par son téléphone Galaxy, le triomphe du géant asiatique est aussi celui de tout un pays. Et d'une ardeur au travail hallucinante..... **42**

**Pannes à répétition chez Darty** La star de l'électroménager et des produits high-tech paie le prix de sa passivité face aux rouleaux compresseurs Amazon et Cdiscount. Pub, magasins, management... elle change tout pour regagner la confiance..... **48**

**Naturalia, l'épicier qui dit merci à la malbouffe** Monoprix se félicite d'avoir mis la main sur cette enseigne bio en 2008. Les scandales alimentaires à répétition lui ramènent sans cesse de nouveaux clients... **50**



**P.86** Michel Denisot est-il lui aussi trop payé ?



**P.24** Les prestations sociales sur la sellette



**P.30** Le match des leaders syndicaux



**P.38** L'héritier Ricard prêt à prendre la relève



**P.56** La guerre des long-courriers



**P.48** L'enseigne d'électroménager patine



**Promos et marketing agressif : comment les marchands de meubles nous incitent à acheter plus.**

**P.60**

# de Capital

**Pourquoi Benetton file un mauvais coton**  
L'enseigne emblématique des années 1980 s'effiloche face aux champions de la «fast fashion», Zara, H & M ou Uniqlo..... **52**

**Boeing Airbus: duel au couteau sur le long-courrier** Après les incidents de batterie rencontrés par le Boeing 787, l'A350 est remis en selle. A la clé, un marché estimé à 1000 milliards de dollars..... **56**

## Dossier

**Ikea, Conforama, Leroy Merlin... Leurs méthodes pour nous vendre plus** Pour contrer la crise et attirer le client, les grandes enseignes d'ameublement ont bouleversé leur stratégie et leurs techniques de vente. .... **60**

## Images

**Pleins feux sur la planète Tefal** Les célèbres poêles qui n'attachent pas sortent d'une usine située à Rumilly, en Haute-Savoie. Les procédés de fabrication y sont jalousement gardés secrets. Sauf pour l'objectif de Capital. .... **74**

## Economie internationale

**TGV Tours-Bordeaux, les folies du plus grand chantier d'Europe** Malgré 7,8 milliards d'euros investis et 6000 salariés mobilisés,

## VOTRE Capital pratique

<b>Vos droits</b> .....	<b>92</b>
<b>Votre argent et vos placements</b>	
Impôts : les techniques des petits et des gros fraudeurs.....	<b>94</b>
<b>Jeux financiers</b> .....	<b>118</b>
<b>Votre vie privée</b>	
Faut-il respecter les dates limites de consommation ?.....	<b>120</b>
Mieux qu'un coach sportif, une montre GPS.....	<b>124</b>



Téléchargez l'appli iPad Capital dans l'App Store, avec des bonus exclusifs : • Interview de l'ex-conseiller du président de Samsung • Visite du bureau du P-DG du groupe Accor. • Des propositions chocs d'Agnès Verdier-Molinié pour réduire la dépense sociale. • Diaporama : les cabines de l'A350 et du Boeing 787. • La fabrication des poêles Tefal. • La finance mondiale décryptée avec humour.

les travaux de la future ligne à grande vitesse vers le Sud-Ouest déraillent. .... **82**

## Révélation

**Le vrai rapport qualité-prix des animateurs** Crise oblige, les chaînes serrent les coûts. Mais certaines stars restent bien trop payées vu leur Audimat. .... **86**

## Document

**Scandales alimentaires Du pain au talc à la viande de cheval** L'histoire nous rappelle qu'après chaque fraude mise au jour les contrôles en sortent renforcés. .... **128**

## Clin d'œil

Mieux que les emplois d'avenir, les jobs qui ne servent à rien. .... **134**

Au sein du magazine figurent des encarts publicitaires brochés en faveur de GS Régie (4 p.), Chridami (4 p.), P. 118/119, régionaux; 1 encart jeté régional Bouygues Immobilier, 10 p. Encarts posés C4 : Atemo, 2 p.; Dell, 8 p. 5 cartes abo jetées. Abonnés : Welcome pack, encart Anniversaire, Lettre Tout en un abonnés HBR et lettre abonnés Cross Voici.

Photos couverture : TF1, ABACA, DR, SP, SHUTTERSTOCK, GETTY.

**Cadremploi.fr** Recherchez une offre d'emploi et créez une alerte mail personnalisée dans notre rubrique Carrière sur [Capital.fr](http://Capital.fr)