

# AU SOMMAIRE

N° 262 JUILLET 2013

## ÉDITORIAL

### Pauvres riches

« **L**es psys l'appellent le syndrome de la chambre d'hôtes et il grandit avec l'approche de l'été: le besoin irréspressible de tout plaquer pour se mettre au vert et y monter son affaire. De plus en plus de cadres rêvent ainsi de changer de vie. Pas pour faire du fromage de chèvre en Ardèche, mais pour transformer leur passion en business, exercer leurs compétences dans une association, faire une incursion dans le secteur public. L'amateurisme est déconseillé: il faut préparer son coup, épargner de quoi tenir les premiers mois... L'expérience n'est pas dénuée de risques, mais redonne une pêche incroyable à tous ceux qui l'ont tentée (page 102). Même si ce n'est pas ainsi que l'on amassera de l'argent.

Pour trouver des milliards, rendez-vous page 58. Vous y découvrirez le palmarès des grandes fortunes de France, piloté par Gilles Tanguy. Surprise! Selon nos calculs exclusifs, le patrimoine professionnel de Bernard Arnault n'est pas de 22 milliards d'euros, comme on l'entend souvent, mais de 18 «seulement». Et celui de François Pinault ne dépasse pas 6,8 milliards alors qu'on lui prête 11 milliards. Pauvres riches... D'autant qu'ils sont toujours aussi mal aimés dans notre pays. Lisez la charge virulente (page 80) de François Delapierre, adjoint de Jean-Luc Mélenchon, contre les chefs d'entreprise. En face, Denis Payre, patron de Kiala et fondateur de plusieurs boîtes qui auront créé 7 000 emplois directs et indirects en vingt-trois ans, répond: «Les riches sont à l'extrême gauche ce que les travailleurs immigrés sont à l'extrême droite.» Nicolas Sarkozy, en voulant réhabiliter les riches, nous les avait rendus antipathiques. François Hollande, en les fustigeant sans cesse et en niant ce que beaucoup d'entre eux apportent à l'économie, va peut-être nous réconcilier avec eux... »

François Genthial, rédacteur en chef



Au sein du magazine figurent un encart publicitaires broché en faveur de GS Régions, 4 p., (Ile-de-France) P.110/111. Un cavalier OVH2 pages (abonnés) Et 4 cartes abo jetées, des encarts multtititres Welcome Pack, et anniversaire (sélection d'abonnés).  
**Photos couverture:** CONSTANT, GETTY, GÉRARD CAMBON POUR CAPITAL, DR. ET ANDIA (ÉDITION SPÉCIAL BRETAGNE).

## Les actus Capital

**16 L'événement:** tourisme, la France peut mieux faire  
Les visiteurs étrangers sont déçus par l'accueil qu'ils reçoivent chez nous.

**18 Vu de l'étranger**  
Nos personnalités, notre actualité, nos entreprises jugées par la presse mondiale.

**20 Conjoncture**  
Le ralentissement de l'économie chinoise n'a rien d'inquiétant.

**22 Les bulles nous menacent-elles de nouveau?**  
A force d'ouvrir les vannes du crédit, les Banques centrales ont provoqué une envolée des cours sur de nombreux marchés. De quoi inquiéter les experts.

Bien que première destination touristique au monde, notre pays est loin de faire l'unanimité parmi ses visiteurs étrangers.







Et aussi...

## Acteurs

### 28 Qu'il pleuve ou qu'il vente, leur business est au beau fixe

Des patrons de start-up ont fait de la météo une activité lucrative. Un printemps pourri ? Cela ne les fait pas déprimer, au contraire.



### 32 Jérémie Michalak L'ange de la télé-débité sur un petit nuage.

### 34 Les petits secrets du nouveau P-DG d'Aéroports de Paris

Son goût pour les livres anciens, sa trouvaille marketing, son plan forme...

### 38 Ils ont eu la bonne idée

Les imprimantes 3D de Clément Moreau font un carton.



## Entreprises

### 40 Dérapage SFR

Des trois acteurs historiques, c'est la filiale de Vivendi qui a mis le plus de temps à réagir à l'arrivée tonitruante du quatrième opérateur mobile, Free.

### 46 Succès Lipault

Cette PME parisienne réussit une percée inattendue avec ses valises à mi-chemin entre la Samsonite et le produit anonyme. Un savant cocktail d'audace et d'imagination.

### 48 Dérapage des comptes de l'UMP

La défaite électorale a fait virer au rouge les finances du parti. Et révèle le manque de rigueur de sa gestion passée.

### 52 Succès Thermomix

Ce mixeur-cuiseur vendu uniquement à domicile fait un tabac depuis six ans. De la qualité allemande, mais... made in France.

### 54 Stratégie Louis Vuitton

Le sigle LV est devenu un totem pour les peuples et leurs fans. Un risque de vulgarisation, qui contraint LVMH à aller encore plus vers le luxe.

En vente aussi, une édition régionale consacrée à la Bretagne

## Dossier



En partenariat avec **RTL**

### 58 Qui est riche près de chez vous ?

Mal vu par l'opinion, matraqués par le fisc, les riches (ici, Xavier Niel, patron de Free) sont les boucs émissaires de la crise. Pourtant, l'économie leur doit beaucoup.

## Economie

### 82 En images, l'énorme gâteau du pétrole bitumineux

Le Canada accélère l'exploitation de son pétrole non conventionnel. Aubaine économique, désastre écologique...

### 90 Pourquoi les PME françaises n'arrivent pas à grandir

L'affaire Dailymotion l'a encore démontré : les start-up et les petites sociétés ont du mal à se développer dans l'Hexagone. Voici les raisons de ce mal bien français.

### 94 Révélation sur Dmitry Rybolovlev à Monaco

Après avoir pris le contrôle du club de foot de la principauté, ce milliardaire russe pourrait s'attaquer à ses casinos. A coups de milliards d'euros...



La piscine d'une des maisons d'hôtes sélectionnées par Capital.

### 9 L'interview de Louis Le Duff, président du Groupe Le Duff (Brioche dorée, Pizza Del Arte...).

### 13 Courrier, suites

Arrêts maladie, gaz de schiste, E.Leclerc, Roland-Garros...

### 126 En document, débat sur l'auto du futur

Faut-il croire au boom de la voiture électrique ?

### 130 Clin d'œil

Deux minutes par jour, mais très intenses.

## CAPITAL PRATIQUE

### VOS DROITS

### 100 Crédit immobilier, horodateurs...

### VOTRE CARRIÈRE

### 102 Changer de vie : quelques risques, beaucoup de satisfaction.

### VOTRE ARGENT ET VOS PLACEMENTS

### 112 Les comptes d'une famille

### 114 Divorce, séparation... Comment ne pas se faire plumer

### 119 Jeux financiers

### VOTRE VIE PRIVÉE

### 120 Faut-il craquer pour... les casques Philips ou Beats ?

### 122 Notre top 30 des chambres d'hôtes