

Inhoud

Trends nr. 50 van 10/12/2015

INTRO

Koester de kmo

OPINIE

Het succes van Albert Heijn is geen toevalDe Frans-Duitse as die niemand wil

HET GEZICHT

HET ELITAIRE RAADSEL VAN HET FN

Hij is niet zo bekend als voorzitter Marine Le Pen en haar nicht Marion Maréchal-Le Pen, maar vicevoorzitter Florian Philippot is een van de invloedrijkste figuren van het Front National. Hij is de architect van het radicaal-linkse economische programma van de partij.

FLORIAN PHILIPPOT (34)

DE WEEK

Uplace stapje dichterbij, NEO terug naar afARBEIDSMARKT DRAAIT NOG NIET OP VOLLE TOERENBelgië met klimaatkkoord naar Parijs Telex ECB breidt maatregelen uitLAAGSTE OLIEPRIJS IN ZEVEN JAARExtreemrechts triomfeert CORRECTIE

THE DAILY TRENDS

114.000 EXTRA BANEN TEGEN 2017

Het economische herstel, de loonmatiging en de taxshift zorgen tegen 2017 voor 114.000 extra banen, leren de recentste economische projecties van de Nationale Bank. Wel zal de taxshift met zijn hogere indirecte belastingen de inflatie volgend jaar doen opveren naar 1,9 procent. De Nationale Bank waarschuwt verder voor de toestand van de overheidsfinanciën: van een snelle daling van het begrotingstekort is geen sprake.

ALLE LICHTEN OP GROEN VOOR RENTEVERHOOGING IN VS

De Amerikaanse arbeidsmarkt presteerde opnieuw sterker dan verwacht. Niets lijkt nu nog een renteverhoging in de Verenigde Staten in de weg te staan.

OPRICHTER-CEO BOB GRIETENS WEG BIJ XENICS AB INBEV VERZAAKT AAN ITALIAANSE LEVENSTIJL NOG AFSLANKINGEN BIJ DE BANKEN

TWEESPRAAK

‘FISCAAL AMBTENAAR MET EEN POLITIEPET? DAT WORDT MOEILIK’

Minister van Financiën Johan Van Overtveldt (N-VA) wil dat belastinginspecteurs als officier van gerechtelijke politie samen met het parket huiszoeken doen. Wie de fiscus hindert bij een bezoek aan de bedrijfslokalen wordt beteugeld wegens ‘belemmering van het fiscaal toezicht’. Fiscaal advocaat Victor Dauginet, vijftien jaar actief in de belastingadministratie, waarschuwt voor misbruiken.

ACTUA

COVERVERHAAL

HET EINDE VAN DE HORROR

Lagere sociale bijdragen voor zelfstandigen, geen sociale werkgeversbijdragen voor wie een eerste werknemer aanwerft, hogere investeringsaftrek. De regering-Michel geeft heel wat lekkers aan kmo's en zelfstandigen. Met de aanpassingen van de liquidatiebonus en het verdwijnen van de monsterboetes van 309 procent worden ook de laatste demonen uit het Di Rupo-tijdperk verjaagd. Wel nog een handicap: fiscaal blijven kmo's benadeeld ten opzichte van de grote bedrijven.

'LOBBYFISCALITEIT IS NEFAST VOOR KMO'S'

Discrimineert de Belgische overheid de kmo's, omdat vooral de grote bedrijven fiscale cadeaus krijgen? Voor professor Michel Maus (VUB, Bloom Law Firm) is het duidelijk: "In principe mogen ook kmo's dit soort instrumenten gebruiken en worden ze dus gelijk behandeld. In de praktijk vergt dit te veel inspanning en middelen. Een loodgieter of een constructeur werkt ook niet met octrooien, maar met zijn handen. Dit soort lobbyfiscaliteit leidt ertoe dat kmo's relatief meer belasting betalen dan grote bedrijven."

GEVEN EN NEMEN 68,9 procent KMO'S HEBBEN BETERE RENDABILITEIT DAN GROTE BEDRIJVEN GEZOCHT: 300.000 NIEUWE BEDRIJFSLEIDERS

40 procent van onze ondernemers is ouder dan 50, 15 procent is ouder dan 60. Maar de opvolging in de Belgische familiebedrijven lijkt maar niet op gang te komen.

RETAIL

Het dilemma-Albert Heijn België

Al meer dan vier jaar duren de wittebroodsweken van Albert Heijn in België. Maar er komt een moeilijke keuze aan wanneer moederbedrijf Ahold met Delhaize Group samensmelt: mag Albert Heijn België met zijn 600.000 fans blijven bestaan en Delhaize voor de voeten lopen?

'UITDOOFSCENARIO' 36 winkels '400 MILJOEN EURO OMZET IN BELGIË' COLUMN

Het jaar van de nulManagement, de grote afwezige
REEKS WERKGEVERSORGANISATIES (2)

'Het is gemakkelijker de grondwet te wijzigen dan de overlegstructuren'

De wildgroei bij de werkgeversorganisaties heeft de balkanisering van de paritaire comités in de hand gewerkt. "Er kan in België niets worden afgeschaft."

ONDERNEMERS EN HUN VAKBONDEN (2)

ADVIES

'GA NAAR HET BUITENLAND'

FARMA

'Elke dag krijgen we een huwelijksaanzoek'

"Tien jaar geleden werd hier te weinig nagedacht en te veel uitgevoerd", zegt Davy De Vlioger, de CEO van Omega Pharma Belux. Ook na de overname door Perrigo blijft het bedrijf trouw aan zijn DNA. "Perrigo is streng maar rechtvaardig."

ONDERWIJS EN ONDERNEMEN

'Scholen kweken onvoldoende ondernemers'

Onder impuls van afscheidnemend voorzitter Yves Servotte groeide Vlaamse Jonge Ondernemingen vzw (Vlajo) uit tot de referentie in onderwijsprojecten rond ondernemerschap. Zijn opvolger, Herman Van de Velde, roept het bedrijfsleven en de overheid op om meer te investeren in ondernemerschapsonderwijs.

VLAJO IN CIJFERS

JUSTITIE

Vlaams Raadge van State krijgt doorstart

In 2010 ging de Raad voor Vergunningsbetwistingen van start als de Vlaamse versie van de Raad van State. Na een mislukte start en met een berg achterstand krijgt het rechtscollege meer mensen en middelen. En meer werk.

‘BOUWRECHT IS HOPELOOS INGEWIKKELD’ ‘WAT WE ZELF DOEN, DOEN WE NIET PER SE BETER’

INTERVIEW

‘Ongelijkheid is ons grootste probleem’

Martin Lipton ziet veel misgaan in Amerika: trage groei, bedrijfsschandalen, onvoldoende investeringen, lage lonen en stijgende ongelijkheid. Volgens de invloedrijke Amerikaanse advocaat speelt de opkomst van activistische aandeelhouders daarin een grote rol. “Ze zijn agressiever dan ooit.”

ENERGIE

‘We kunnen trots zijn op onze industrie’

90 procent van wat Europees Commissaris Maroš Šefčovič vorig jaar beloofde bij de lancering van de Energie Unie, wil hij tegen eind volgend jaar in Europese wetsvoorstellen gieten. Naar EU-normen is dat supersonisch snel, maar de Slowaak heeft haast.

MAROŠ ŠEFCOVIC

VERZEKERINGEN

AXA België zoekt groei bij kmo's

De verzekeringsmaatschappij AXA België zet in op groei in het kmo-segment. Bedrijfsklanten zijn goed voor de helft van de inkomsten in niet-leven, en voor een derde van de inkomsten in leven.

AXA BELGIË IN HET KORT

ONDERHOUD

‘Onze expertise in windenergie is onze toekomst’

Onderhoudsspecialist Maintenance Partners zit weer in Belgische handen. Samen met vier directieleden nam CEO Wim Schelfaut het servicebedrijf weer over van Mitsubishi Hitachi Power Systems. Maintenance Partners wil opnieuw aanknopen met groei en gaat op overnamepad.

‘WE KUNNEN GEEN 5000 WINDTURBINES IN BELGIË PLAATSEN’

MENSEN

JAREK OLESZCZUK (41): 'IK ZORG ERVOOR DAT DE KOFFIEMACHINE WERKT'
JAREK OLESZCZUK (41) KMO'S NAAR VERRE MARKTEN
BRENGEN
ANNEMARIE VAN DE WALLE (40) OP DE BRES VOOR CONTACTCENTRES
HANS CLEEMPUT (43)
BIZZ
ONDERNEMEN
WAAR IS DAT FEESTJE? ONLINE!

De loting komende zaterdag is niet alleen voor de Rode Duivels de opmaat voor het EK voetbal in juni. Ook de start-up Belgoshop begint zijn zwart-geel-rode offensief. De voetbalmerchandising moet het bedrijf doen uitgroeien tot een stevige webshop, met een verdubbeling van de omzet als doel.

'RODE DUIVELS BRENGEN MILJOEN EXTRA OMZET'

Nu Oranje niet aantreedt op de Franse grasmatten, is de Nederlandse merchandisingindustrie niet van plan stil te vallen.

MARKETING

'Technologie is de motor, gegevens zijn de benzine'

Nieuwe technologie gooit de wereld van de marketing overhoop. Verschillende Belgische bedrijven spelen daarop in met producten voor marketingautomatisering en mikken op de Amerikaanse markt.

'MARKETINGAGENTSCHAPPEN ZULLEN VERDWIJNEN'
STARTER VAN DE WEEK
COMMUNITY VOOR REIZIGERS

Er zijn reizigers die hun tocht nauwgezet voorbereiden en er zijn mensen die vooral rekenen op hun improvisatietalent. Voor die laatste categorie kan de nieuwe Belgische community Mystop een hulpmiddel zijn.

7 BESTEMMINGEN

ZOOM

TROUWE KLANTEN GAAN DIGITAAL

Wat is de zin van een getrouwheidskaart nu bijna elke retailer die aan de klanten geeft?

25 JAAR 3 MILJOEN 4,5 MILJOEN

YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

'Een hoger doel doet dromen'

MANAGEMENT

Uitgelokte feedback is de beste feedback

Zonder feedback geen leerproces. Zonder leerproces geen vooruitgang. Maar in een complexe omgeving volgt feedback nooit rechte paden. Wie de boodschap niet graag hoort, beschikt nog altijd over voldoende argumenten om ze te ontkennen of te vervormen.

WORD EEN GROOTMEESTER IN FEEDBACK 3 ILLUSIES OVER FEEDBACK

ZZAP

Flexibiliteit doorslaggevend bij aanwerving Uber dan toch niet disruptief

STIJL

KUNST

‘IK LAAT ME NIET VERLAMMEN DOOR ANGST’

De Libanees-Armeense juwelier en diamantair Jean Boghossian ontvluchtte de burgeroorlog in Libanon en vestigde zich in België. Hij begon te schilderen met een kerstcadeau van zijn zootje. Boghossian trekt zich terug uit het zakenleven en uit de Villa Empain in Brussel, om fulltime kunstenaar te worden.

CULINAIR

Intieme bistronomie LA TABLE DE MUS *** WITTE KASSA WINKELN PER
GERECHT RESTAURANT AAN HUIS

WIJN

De fruitbom van Californië 100 OP 100 LABEL VOOR NATUURLIJKE WIJNEN LAFITTE
VERSUS LAFITE CHAMPAGNES BIJ COLRUYT

GOLF

Tiger Woods wordt veertig PRIVÉLEVEN 50 JAAR VOOR SENIOREN

MOBIEL

Met mate vernieuwd In cijfers + – TWEELITER S90 SPEELT HET SLIM PORSCHE
BOUWT TESLA-KILLER

BOEKEN

België na Napoleon Pas geboekt

AGENDA

Plastic, c'est chic

TOEN PHILIPPE DECELLE ZIJN PRIVÉVERZAMELING PLASTIC DESIGN EN
KUNST AAN HET ATOMIUM VERKOCHT, GROEIDE HET IDEE VOOR EEN
PLASTIEKMUSEUM. VANAF 11 DECEMBER IS HET PLASTICARIUM EEN FEIT.

Tips Hedendaagse ruïnes Souvenirs van The Iron Lady 3 VRAGEN AAN THOMAS CARON

Thomas Caron is de oprichter van het kunstverkoopplatform ArtLead.

COCKTAIL

TRENDS FAMILY ACADEMY TRENDS FAMILY ACADEMY TRENDS BUSINESS
TOUR ANTWERPEN & LIMBURG TRENDS BUSINESS TOUR ANTWERPEN &
LIMBURG CLUB VAN LOTHARINGEN BART TOMMELEIN PMV - BANK J. VAN
BREDA - KPMG DE HANZE RIK TORFS

MONEYTALK

RENTE

‘EEN CRISIS ZOALS IN DE GOEDE OUDE TIJD’

De wereld daverde op zijn grondvesten toen Europa en de Verenigde Staten de vorige keer een tegenovergesteld monetair beleid voerden. Moeten we ons voorbereiden op een obligatiecrash na de Amerikaanse renteverhoging?

Lagere spaarrente, hogere hypotheekrente

De Europese centrale bankiers marcheren in de ene richting en de Amerikaanse in de andere. Daarvan zullen we allemaal de gevolgen ondervinden. “2016 brengt een lagere spaarrente en een hogere hypotheekrente”, voorspelt Peter Vanden Houte, de hoofdeconoom van ING België.

VASTGOED

In de plus

Overal ter wereld stijgen de huizenprijzen weer.

LAST MINUTE

Venster open, rolluik dicht

Moet de verzekeraar betalen als wordt ingebroken in een woning en niet alle ramen en deuren dicht zijn? Het hof van beroep in Luik geeft het antwoord.

BESTAAT ER EEN GARANTIE VOOR EEN TAK21?

Ik heb onlangs een spaarverzekering van het type tak21 afgesloten bij mijn verzekeraar. Heb ik dan een garantie, mocht de verzekeringsmaatschappij in falingsgang gaan?

MUNTEN

Mee met de groten

Het Internationaal Monetair Fonds heeft de yuan de status van internationale reservemunt gegeven. Daarmee krijgt China erkenning voor zijn groeiende gewicht in de wereldeconomie.

FONDSEN

Fondsen met een impact

De Franse vermogensbeheerder PhiTrust koppelt aandeelhoudersactivisme aan de sociale impact van de bedrijven waarin het belegt.

3 à 5 procent Beleggen tegen armoede en werkloosheid

Drie ondernemers uit de consultancy en de financiële wereld liggen aan de basis van Funds For Good. Met die vennootschap willen ze hun geld en dat van anderen financieel en maatschappelijk doen renderen.

Alternatief voor volatiliteit

De volatiliteit beheersen is de belangrijkste uitdaging voor 2016, zegt Fabrice Cuchet, de CIO Alternative Investments van Candriam Investors Group.

DE BESTE RETAILFONDSEN VAN CANDRIAM

Veel fondsen van Candriam Investors Group zijn bekroond met vier of vijf Morningstar-sterren. De producten van de vermogensbeheerder worden verdeeld via het netwerk van Belfius.

BUY & SELL

Tijdelijk teruggevallen

Het aandeel van de Amerikaanse landbouwreus Archer Daniels Midland hield lang stand, maar moest plooiën na teleurstellende kwartaalcijfers. Daardoor is de koers weer aantrekkelijk gewaardeerd.

BREDERO

't kan verkeren