

## Table des Matières

Trends-Tendances no. 50 de 10/12/2015

### ÉDITO

SI MÊME LA PHARMA S'Y MET...

### ACTUALITÉ

CLIMAT : RÉCHAUFFEMENT BELGO-BELGE 13 POUR CENT D'ÉNERGIE VERTE

### ACTU

CASTING SURPRISE CHEZ DRAGON Ils ont dit FORTUNEO SUR LE POINT

D'AVALER KEYTRADE

### 7 JOURS BELGIQUE

Et voici le chèque d'entreprise IL MANQUE BIEN 3 MILLIARDS.... Saint Roch vise la grande exportation Uplace se remet en selle Repères Revers passager pour NeoL'ÉPARGNE

N' AUGMENTE PLUS Les 10 articles les plus lus sur trends.be

### 7 JOURS MONDE

«Le particulier a payé la crise» McDo visé pour son menu fiscal Les ventes de VW chutent

aux US AGRAVES ET SAUTERNES MENACÉS PAR LE TGV Repères Turquie et Russie

au bord du conflit SAMSUNG VA PAYER APPLE Le baril américain sous les 40 dollars AB

InBev cède deux marques

### GRAPHIQUE

L'ASSAUT DES COMPAGNIES DU GOLFE

### FISCALITÉ

APRÈS LA CAROTTE, LE BÂTON

Tandis que la nouvelle amnistie fiscale approche à grands pas, le ministre des Finances Johan Van Overtveldt accouche d'un tout nouveau plan anti-fraude.

### LA BELGIQUE RESTE UN ENFER FISCAL

### INTERNET

YAHOO ! MET SES ACTIVITÉS INTERNET EN VENTE

Les activités internet de Yahoo ! pourraient prochainement être mises en vente pour 4 ou 5 milliards de dollars. Le géant du Net dirait alors adieu à son cœur de métier, mais conserverait ses parts dans le géant chinois de l'e-commerce, Alibaba, valorisées à 32 milliards.

### AUTOMOBILE

UNE PORSCHE ANTI-TESLA

Porsche, la marque sportive du groupe VW, va sortir une voiture électrique à haute performance. Pour montrer que la marque allemande peut mieux faire que Tesla et son Model S... et détourner quelque peu l'attention du «dieselgate».

### 700 MILLIONS D'EUROS

### MÉDIAS

L'OFFENSIVE ELEVEN

La société de télévision Eleven Sports Network place ses pions dans le foot et le paysage audiovisuel belge.

## OPINION

### LA DANSE DU BANQUIER CENTRAL

#### VU DE FLANDRE

Permis de conduire en deux étapes Nous avons besoin des immigrés La «Turteltaks», bombe à retardement TICKET D'ENTRÉE POUR SENIORS TROP ÉLEVÉ LE PRIX QUI

N'EXISTAIT PAS

#### ANALYSE

STAKHANOV CHEZ VW, STALINE À BRUXELLES 2017

#### ENTRETIEN

«LE MOYEN-ORIENT POURRAIT DEVENIR NOTRE VIETNAM»

Pierre Lagrange est cofondateur du plus grand fonds spéculatif au monde. Le Belge le plus influent de la City évoque pour nous la menace terroriste, la politique d'incitation, les bulles spéculatives, le Brexit, la «réglementite» et la sélection des actions gagnantes.

PROFIL «TINA ? IL Y A BEL ET BIEN UN AUTRE CHOIX QUE LE MARCHÉ DES ACTIONS»

#### MENACE TERRORISTE

LE TOUR DE VIS SÉCURITAIRE CONSOLIDE LE SECTEUR DU GARDIENNAGE

Les attentats à Paris et l'alerte de niveau quatre à Bruxelles ont poussé les entreprises à renforcer leurs mesures de sécurité. Le secteur du gardiennage s'attend à une augmentation durable de la demande.

## INNOVATION

SANS LA RECHERCHE PUBLIQUE, L'IPHONE N'EXISTERAIT PAS

L'économiste en vogue Mariana Mazzucato livre un vibrant plaidoyer pour le financement public de la recherche, comme cela existe... aux Etats-Unis.

«LE SECTEUR PRIVÉ PEUT AUSSI SOUTENIR LA RECHERCHE FONDAMENTALE»

La secrétaire générale du FNRS, Véronique Halloin, n'est pas opposée à l'implication d'entreprises et de mécènes dans le financement de la recherche fondamentale. Mais à condition que les chercheurs conservent leur liberté.

## BUSINESS CLUBS

DEUX NOUVEAUX CERCLES D'AFFAIRES EN CITÉ ARDENTE

Le Cercle de Wallonie n'est désormais plus le seul business club établi à Liège. Fin novembre, 1+1=11 a été lancé conjointement par le Standard et la Chambre de commerce et d'industrie. Tandis qu'au printemps prochain, une antenne du B19 sera ouverte en centre-ville. Saturation ou complémentarité ?

LE B19 S'ALLIE À LA VILLA LORRAINE

#### SECTEUR BANCAIRE

POURQUOI UN MILLIER D'EMPLOIS PASSENT À LA TRAPPE CHEZ BNP PARIBAS FORTIS

Quand l'ancien patron de Barclays, Antony Jenkins, disait que dans 10 ans un emploi de banquier sur deux aura disparu, il ne pensait sans doute pas directement aux banques belges. Pourtant BNP Paribas Fortis vise à réduire l'emploi de 7 % et ING Belgique songe à supprimer 185 emplois supplémentaires.

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES ÉCOLES DE GESTION EN QUÊTE D'ARGENT PRIVÉ

Face à des subventions publiques réduites à peau de chagrin et des dépenses en hausse, les «business schools» de la Fédération Wallonie-Bruxelles se tournent vers l'entreprise et l'international pour diversifier leurs financements.

## ÉNERGIE LA TARIFICATION PROGRESSIVE, UNE FAUSSE BONNE IDÉE ?

Faire payer plus cher le kilowattheure lorsqu'on consomme plus, voilà un principe a priori alléchant sur papier. Mais, dans la pratique, les avis sont partagés sur les réels bénéfices et la faisabilité d'un tel système.

## UNION EUROPÉENNE «S'IL VOUS PLAÎT, ACHEVEZ LA CONSTRUCTION DE LA MAISON EURO»

Le malaise était trop profond pour qu'il se taise. Fin connaisseur de la chose européenne, participant actif à la création de l'euro, Philippe Maystadt, notre ancien grand argentier et ancien président de la BEI, estime qu'il est plus que temps d'achever la construction de la «maison euro» avant qu'une nouvelle crise n'apparaisse. «Nous n'avons pas 20 ans devant nous», assure-t-il.

## ENTREPRENEURIAT ON RECHERCHE 300.000 NOUVEAUX DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

D'ici cinq ans, 10.000 entreprises devront se chercher un nouveau dirigeant. Elles seront même 300.000 dans le cas d'ici 10 ans.

## DROIT SOCIAL L'HEURE DES COMPTES A SONNÉ

Les protections légales contre le licenciement octroyées aux candidats aux élections sociales incitent les entreprises à s'organiser... afin de limiter le nombre de ces derniers.

## AGROALIMENTAIRE DES BISCUITS ICONIQUES «MADE IN BELGIUM»

C'est en pleine campagne campinoise que vous trouverez la plus grande biscuiterie d'Europe. Mondelez International y produit le Prince Fourré, le biscuit le plus consommé sur le Vieux Continent. Et pourtant, le leader mondial du chocolat et du biscuit réduit l'emploi en Belgique.

## ENQUÊTE QUELQUES TIMIDES BONS SIGNES

Pour la première fois depuis 2010, les dépenses en personnel ont augmenté moins rapidement que la valeur ajoutée.

À LA UNE  
SECTEUR JURIDIQUE  
AVOCATS, UNE ESPECE MENACÉE

Les services juridiques se standardisent. De nouveaux concurrents apparaissent. Les juristes d'entreprise exigent des rabais toujours plus importants. La pression sur les prix n'a jamais été aussi forte. Les cabinets d'affaires courent-ils vers la banqueroute ?

«LES AVOCATS SONT DANS LE DÉNI»  
BIZZ  
VOIR, TOUCHER, CONSTRUIRE LES MATHS 1.000 BOÎTES  
START-UP  
DELIVEROO VS TAKE EAT EASY : QUI SERA LE PLUS RAPIDE DU MARCHÉ ?

En quelques mois, la livraison de repas est devenue l'un des domaines les plus «hot» des start-up techno. Les entrepreneurs qui s'y spécialisent lèvent des fonds à tour de bras. Mais les concurrents sont nombreux. Et voraces.

UNE BULLE ?  
MARKETING  
JE SUIS TON PÈZE !

Impressionnante machine de guerre commerciale, la saga «Star Wars» s'apprête à faire sonner le tiroir-caisse des cinémas avec son nouvel épisode «Le Réveil de la Force». Mais en Belgique comme à l'étranger, c'est le business juteux des produits dérivés qui tient véritablement le haut de l'affiche. Analyse d'un phénomène.

PRÉVENTES RECORD EN BELGIQUE 3 MILLIARDS DE DOLLARS L'AVIS DE  
L'EXPERTE  
ZOOM  
AU PIED DE L'ATOMIUM, LE PLASTIQUE SERA ROI 2.000 125.000 2.500 M2  
JURIDIQUE  
«TAX SHIFT» : COTISATION PATRONALE PLUS ÉLEVÉE EN CAS DE  
PRÉRETRAITE

Dans le prolongement de l'accord concernant le «tax shift», les autorités publiques, en quête de nouvelles sources de revenus, se concentrent sur les systèmes auxquels elles souhaitent mettre un frein. Sont notamment visés les systèmes de préretraite, à savoir le RCC (régime de chômage avec complément d'entreprise) et le RCIC (régime de chômage avec indemnités complémentaires pour travailleurs âgés). Ces deux systèmes deviendront plus chers pour les nouveaux ayants droit à partir de 2016.

PEOPLE  
PHILANTHROPE MODERNE 45 MILLIARDS DE DOLLARS  
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
LE RÉSEAU D'YVES POULLET

Le recteur de l'Université de Namur ouvre son carnet d'adresses pour «Trends-Tendances».

LES RÉSEAUX SOCIAUX À NAMUR... CV EXPRESS LE TISSU SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL LES MILIEUX ÉCONOMIQUES À L'INTERNATIONAL BUSINESS  
LE GROUPE UHODA INVESTIT LE CŒUR DE L'EUROPE

Le groupe Uhoda investit l'ancien siège de Credibe avec un petit centre d'affaires judicieusement situé non loin du siège de l'Union européenne.

PARCOURS  
TOUTES LES FACETTES DE L'ASSURANCE-VIE

Après sept ans passés chez Delta Lloyd Life, Dorsan van Hecke vient d'entrer chez Generali Belgium en tant que responsable du segment des assurances-vie.

CARTE DE VISITE FEMME INFLUENTE

Directrice de la filiale Randstad Professionals, Isabelle Callebaut figure cette année dans le classement «Global Power 100 – Women in staffing», un classement des femmes les plus influentes du monde de l'intérim et des ressources humaines.

CARTE DE VISITE BOOSTEUR DE MARQUES

Une expérience de plus de 20 ans comme «strategic planner» conduit aujourd'hui Carl De Gussem chez Emakina où il va poursuivre sa carrière dans son domaine de prédilection.

CARTE DE VISITE  
NETWORKING  
Trends Business Tour 2015

L'édition 2015 du Trends Business Tour, organisée en partenariat avec BDO et ING, s'est arrêtée au Cercle de Wallonie à Liège et Namur où les entreprises innovantes et durables ont été mises à l'honneur.

N-SIDE fête ses 15 ans

La spin-off de l'UCL a célébré son 15e anniversaire en organisant à Louvain-la-Neuve une conférence de haut niveau sur l'innovation en matière de gestion de l'énergie.

Victoire à Fort Jaco

Le groupe Victoire Properties a ouvert un deuxième flagship, après le siège historique de l'avenue de Tervuren, en plein centre du quartier Fort Jaco à Uccle.

AFTERWORK  
DÉCANter SON VIN EN 60 SECONDES ?90 POUR CENT  
PORTRAIT  
MATIÈRES PREMIÈRES

Les toiles de la Belge Sophie Cauvin explorent une galaxie personnelle faite de terre, de sable, de cendre et de sacré. Elle expose au Musée d'Ixelles, étape importante en termes de carrière.

## BUSINESS

### RESTO

#### EMILY PASSE À LA VILLA

Après la Villa Lorraine, puis la Villa in the Sky, la famille Litvine a repris Emily Ristorante, établissement cossu et intimiste situé non loin du bois de la Cambre. Superbe, le décor n'a pas changé. Et c'est avec une toute nouvelle équipe que l'établissement a rouvert le 1er décembre.

## GRÉGORY GILLAIN SUR LES RAILS LA GARE D'HAMOIS \*\*\*CIDRERIE DU CONDROZ : UN CIDRE WALLON

### AUTO

#### ABSOLUMENT CONVAINCANTE En chiffres + - IL EST BEAU, MON SUV

### GOLF

#### TIGER WOODS : STOP OU ENCORE ? CINQUANTE ANS POUR LA CATÉGORIE

### SENIORS

### CULTURE

#### LE BOIS HUMAIN DE MARIO DILITZ

Ce sculpteur autrichien donne vie au chêne et au tilleul.

## L'ERROL FLYNN DES SÉRIES B LE FANTASME DES PIEDS PAPIERS ET OPTIQUES CHEZ VALÉRIE BACHVERT PRÉVERT ALONZI AU CŒUR DE LIÈGE LA LÉGENDE DE L'ANCIENNE BELGIQUE J'ADORE J'ÉVITE

### MONEY TALK

#### DES CRÉDITS HYPOTHÉCAIRES PLUS TRANSPARENTS ? 1992

### DEVICES

#### LE YUAN DANS LA COUR DES GRANDS

Le FMI reconnaît le yuan comme monnaie de réserve internationale et prend ainsi officiellement acte du poids croissant de la Chine dans l'économie mondiale.

## TAUX

### LE RELÈVEMENT IMMINENT DES TAUX SUSCITE LA CRAINTE D'UN KRACH OBLIGATAIRE

La dernière fois que l'Europe et les États-Unis ont mené des politiques monétaires divergentes, le monde a tremblé sur ses bases. Devons-nous craindre un krach obligataire après le relèvement des taux aux États-Unis ?

## LE TAUX IDÉAL N'EXISTE PAS TAUX D'ÉPARGNE EN BAISSSE, TAUX HYPOTHÉCAIRE EN HAUSSE

La BCE marche dans un sens et la Fed dans l'autre. Nous en supporterons tous les conséquences. «On assistera en 2016 à une baisse du taux de l'épargne et à une hausse du taux hypothécaire», prévoit Peter Vanden Houte, économiste en chef d'ING Belgique.

## IMMO

## LES PRIX DES HABITATIONS PARTOUT À LA HAUSSE

La dernière comparaison établie par «The Economist» fait état d'une hausse du prix des habitations de 4,7 % en moyenne (entre août 2014 et juillet 2015), et ce dans 21 des 26 économies sur lesquelles porte l'étude. En Belgique, le prix des habitations n'a progressé que de 0,7 % sur cette période.

## DOSSIER FONDS ÉTHIQUES UNE PHILANTHROPIE TRÈS PROFESSIONNELLE

Actionnaire activiste côté cour, le groupe français PhiTrust pratique l'«impact investing» côté jardin. Une philanthropie obligatoirement rentable !

## LA MOITIÉ DES BÉNÉFICES DE FUNDS FOR GOOD SERT UNE CAUSE PHILANTHROPIQUE

Funds For Good a été créé par trois entrepreneurs issus du monde de la consultance et de la finance, pour qui l'argent doit être rentable sur un plan non seulement financier, mais aussi sociétal.

## PHILANTHROPIE ET RÉDUCTIONS D'IMPÔT LAST MINUTE FAIRE PAYER UN LOYER À VOTRE SOCIÉTÉ

Je suis dirigeant d'entreprise et je souhaiterais donner une partie de mon habitation en location à ma société à des fins de stockage. Quel loyer puis-je demander ?

## UN CHIEN MORD VOTRE CHIEN

Pouvez-vous réclamer les frais de vétérinaire lorsque votre chien est mordu par un autre chien ? Le juge de paix d'Anvers répond par l'affirmative.

## INVESTIR MAÎTRISER LA VOLATILITÉ SERA LE DÉFI DE 2016

La gestion alternative a le vent en poupe chez Candriam Investors Group.

## LES MEILLEURS FONDS «RETAIL» DE CANDRIAM INVESTORS GROUP BUY & SELL ADM A FINI PAR PLIER

L'action du géant américain de l'agriculture Archer Daniels Midland (ADM) a été l'une des rares du secteur à résister si longtemps, mais elle a finalement cédé après la publication de résultats trimestriels décevants. Sa valorisation est dès lors redevenue attrayante.