

**4 Agenda**

**6 L'invité**

Thierry Cotillard, président d'Intermarché et Netto, rédacteur en chef invité

**7 Éditorial**

Que l'aventure a été belle!, par Thierry Cotillard

**L'ÉVÈNEMENT**

**8** Interview de Michel-Édouard Leclerc, coprésident des centres E. Leclerc, par Thierry Cotillard: « Nous, les indépendants, nous sommes donné les moyens d'être leaders »

**LES STRATÉGIES**

**18** Reconfinement: le cri d'alarme du commerce non alimentaire

**22** La bonne dynamique des indépendants

**30** Condamné pour entente sur les prix, Cooperl menace de fermer des sites

**32** Interview de Jean-Noël Darniche, DG France de Bonduelle Long Life, et Tatiana Lamy, directrice marketing France-Benelux de Bonduelle frais: « Chez Bonduelle, 95 % de nos produits viennent de France »

**LES MAGASINS ET LES MÉTIERS**

**36** Ces jeunes qui tentent l'aventure du commerce indépendant

**44** Les indépendants, financeurs incontournables de la vie locale

**50** Tech: la méthode agile des indépendants

**54** Les cinq leviers d'une offre drive performante

**DOSSIER**

**62** Alarme sur l'ultrafrais bio

**LES PRODUITS**

**66** Les indépendants plus que jamais apôtres des produits locaux

**69** Les soupes veulent voir le bol à moitié plein

**70** Les arts de la table espèrent un rebond durable

**72** Les POG sont de retour!

**SUR LE GRIL**

**75** Les confidences de Thierry Cotillard

**6** Thierry Cotillard, président d'Intermarché et Netto, est le rédacteur en chef cette semaine de LSA, qui fait un bilan du commerce indépendant.



LAETITIA DUARTE

**18** Avec le reconfinement annoncé le 28 octobre, les commerces dits non essentiels sont à nouveau fermés.



JEAN-NOËL DARNICHE / BESTIMAGE

**54** Le Covid-19 a consacré le drive, avec un niveau record de CA et de part de marché, malgré des ruptures. Mais comment enrichir son offre?



DR