

#### LES ACTUS CAPITAL

- 7 Interview leader** Philippe de Chanville et Christian Raison, cofondateurs de ManoMano.  
**13 Le diagnostic** «Notre système de protection sociale pourrait disparaître.»  
**18 Comment éviter la déferlante du chômage?**  
 Alors que le gouvernement était en train de gagner la bataille de l'emploi, le virus est venu annihiler tous ses efforts. Heureusement, il lui reste des armes pour contenir la marée.

#### HOMMES ET AFFAIRES

- 26 Que font-ils tous dans la galère Lagardère?**  
 Ce qui reste de l'empire Lagardère est loin d'être une pépite. Et pourtant, Vincent Bolloré et Bernard Arnault s'affrontent pour mettre la main dessus. A l'arrivée, ils pourraient bien pactiser et mettre l'héritier du groupe sur la touche.  
**32 A Saint-Trop, les folies hôtelières du patron de BFM**  
 Un cinq-étoiles, onze suites en cours de construction et bien d'autres projets... Que cherche le tycoon des médias Alain Weill sur la presqu'île de Saint-Tropez? Enquête.  
**34 Ils ont eu la bonne idée**  
 Clément Goehrs a créé le Yuka du médicament.

#### SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 36 SUCCÈS Comment PSA arrive à faire payer plein pot ses clients**  
 Malgré la crise, le constructeur français affiche une rentabilité record grâce à une stratégie qui combine prix en hausse et coûts en baisse. Un cas d'école.  
**44 DÉRAPAGE Les vins de Bordeaux punis pour leur arrogance**  
 Trop cher, pas assez bio, le bordeaux subit de plein fouet les taxes américaines et la baisse de consommation des Français. L'heure d'une remise en question.  
**46 SUCCÈS Marie Morin: le bon filon de leurs recettes de grand-mère**  
 Cette PME des Côtes-d'Armor fait son beurre avec des desserts de qualité qui affolent les papilles. Une belle histoire de famille.  
**48 DÉRAPAGE Peut-on sauver Pont-à-Mousson des griffes chinoises?**  
 En forte perte, le spécialiste de la fonte songe à ouvrir son capital à un géant chinois. Encore un symbole des déboires rencontrés par notre patrimoine industriel.

#### DOSSIER

- 50 Le palmarès des meilleures enseignes... et leurs dernières trouvailles pour vous faire acheter plus**  
 Découvrez grâce à notre sondage exceptionnel les enseignes plébiscitées par les Français. Qualité du conseil, simplification du paiement, boutique deux-en-un... Voici comment les meilleures arrivent à contrer la progression de l'e-commerce... et du Covid.

#### ÉCONOMIE

- 78 En images** Le business bien huilé de la sardine.  
**84 Les délires des maires écolos vont nous coûter cher**  
 Danger! Au nom du combat - légitime - pour l'environnement, les nouveaux élus verts des grandes villes n'hésitent pas à prendre des mesures qui déstabilisent l'économie de leur cité.  
**88 En histoire** Anne Hidalgo aurait adoré cette époque où la loi anglaise de 1895 limitait la vitesse des autos à 3 kilomètres-heure.  
**90 La leçon d'éco**  
 «Derrière l'euro numérique, un enjeu de souveraineté.»  
 «Il y a trop de postes administratifs à l'hôpital.»  
**92 Révélations** Les stars du showbiz arnaquées par un drôle d'aristo.

#### CAPITAL PRATIQUE

- 134 Vos droits**  
**136 Carrière et salaires**  
 En visioconférence, faut-il masquer sa déco intérieure?  
 Que faire si mon chef... n'ose pas trancher?

#### Et aussi

- 138 Document**  
 «A notre insu, Google et Facebook nous volent nos vies!»  
 Entretien avec Shoshana Zuboff, professeure à Harvard.  
**141 Le clin d'œil**

**142 ARGENT ET PLACEMENTS  
SPECIAL IMMOBILIER**  
 La cote complète, ville par ville,  
quartier par quartier



Le fait semble anodin, il est pourtant lourd de signification : début octobre, un Parisien candidat à l'achat d'un beau 60 mètres carrés près de la place de la Bastille a eu tout son temps pour faire une deuxième visite et a obtenu sans forcer une baisse de 5%. Il avait la main! Ne serait-ce que trois semaines auparavant, cela aurait été l'inverse. Les affaires tournaient à plein régime depuis la sortie du confinement et les vendeurs donnaient le tempo, comme ils le faisaient depuis des années. Le retournement est donc enclenché mais pas partout. Regain de la campagne, boom des villes moyennes bien desservies, désaffection à l'égard de certains arrondissements de Paris, envolée des biens avec extérieur... Les prix dans l'immobilier n'ont plus de boussole, c'est toute la difficulté, et la question taraude bien des foyers : faut-il acheter (ou vendre) maintenant ou attendre que la crise économique et sanitaire passe? Jamais les choix n'auront été aussi cornéliens. D'où l'intérêt de notre grande enquête dirigée par Julien Bouyssou pour laquelle nous avons mobilisé des moyens exceptionnels. Une escouade de journalistes, des dizaines et des dizaines d'interviews, des milliers de chiffres compilés et analysés. Résultat, une cote ville par ville et quartier par quartier d'une précision inégalée dans la presse. Nous vous dévoilons aussi les évolutions à prévoir en 2021, en fonction de deux scénarios plus ou moins optimistes. Ce serait trop bête que vous achetiez maintenant un bien qui, selon toutes probabilités, risque de perdre 5 à 10% d'ici six mois...

**FRANÇOIS GENTIAL,**  
 rédacteur en chef



WILLIAM BEAUCARDET POUR CAPITAL

Au sein du magazine figurent 6 encarts Chridami brochés p. 162 sur une sélection d'abonnés, 1 encart Post-it réabonnement 2020 collé sur une sélection d'abonnés, 1 encart Noël, 1 encart Abo - Welcome Pack ADI 2020, 1 encart Abo - lettre hausse tarifs ADI 2020, 1 encart Welcome Pack - extension HS 2020, 1 encart Abo - Welcome Pack ADD 2<sup>e</sup> semestre 2020 jetés sur une sélection d'abonnés.  
**Photos couverture:** SP PSA, PASCALE GUERET/GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO, TIBERIUS GRACCHUS/STOCK.ADOBE.COM, CORINNE BOMONT/STOCK.ADOBE.COM, 135PIXELS/STOCK.ADOBE.COM, OKSANA/STOCK.ADOBE.COM, MARTIN M303/STOCK.ADOBE.COM, PAKIN SONGMOR/MOMENT RF/GETTY IMAGES, GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO, JEROEN FORTGENS/GETTY IMAGES, GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO, BORIS STROUJKO/STOCK.ADOBE.COM, MAPICS/STOCK.ADOBE.COM

**Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 135**

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 26 novembre 2020.