

# Table des matières

Introduction .....	7
--------------------	---

## PARTIE I - La préparation du projet

<b>1. La préparation du projet .....</b>	<b>11</b>
1.1 <i>Le plan d'affaires</i> .....	12
1.2 <i>Les 6 grands principes de la préparation</i> .....	13
1.2.1 Être curieux et ouvert .....	14
1.2.2 S'entourer.....	14
1.2.3 Avancer sans foncer .....	16
1.2.4 Se baser sur des faits, mesurer, chiffrer et accepter la remise en question .....	17
1.2.5 Se respecter .....	17
1.2.6 Entretenir sa motivation .....	18
1.2.7 L'avis du micro-entrepreneur.....	18
<b>2. La définition de mon profil de créateur .....</b>	<b>20</b>
2.1 <i>Qui suis-je ? Quel est mon projet ? Quels sont mes objectifs ?</i> .....	20
2.1.1 Mes motivations et valeurs .....	20
2.1.2 Mes contraintes .....	23
2.1.3 Mes compétences.....	24
2.1.4 Le profil de créateur sous forme de tableau .....	26
2.1.5 L'avis du micro-entrepreneur.....	27
2.2 <i>Définir mes objectifs</i> .....	28
2.2.1 La technique SMART .....	28
2.2.2 Les problèmes que vous rencontrerez peut-être à ce stade .....	32
2.2.3 La présentation de ses objectifs à autrui.....	36
2.2.4 L'avis du micro-entrepreneur.....	38
<b>3. La définition de mon marché .....</b>	<b>39</b>
3.1 <i>Quelles sont les caractéristiques de mon produit ?</i> .....	39
3.2 <i>Quelles sont les caractéristiques de mes clients ?</i> .....	41
3.3 <i>Existe-t-il des produits de substitution et quels sont-ils ?</i> .....	44
3.4 <i>Qui sont mes concurrents ?</i> .....	45

3.5 Dans quel cadre global évoluent mon produit, mes clients et mes concurrents ?.....	51
3.6 L'étude de marché .....	57
3.6.1 Les recherches bibliographiques.....	58
3.6.2 L'observation directe.....	58
3.6.3 Les enquêtes .....	59
3.7 L'avis du micro-entrepreneur .....	68
<b>4. Le bilan stratégique de mon projet (la matrice SWOT).....</b>	<b>69</b>
4.1 Connais-toi toi-même et connais ton environnement ! » .....	69
4.2 Exemples de matrice SWOT .....	71
4.3 L'avis du micro-entrepreneur .....	74
<b>5. La rentabilité.....</b>	<b>76</b>
5.1 L'avis du micro-entrepreneur .....	77
5.2 Définir ma structure de coût.....	77
5.3 Définir mon chiffre d'affaires .....	85
5.3.1 Définir mes prix de vente .....	86
5.3.2 Evaluer les quantités .....	87
5.4 Définir ma marge brute sur ventes.....	92
5.5 Déterminer mon futur revenu et adapter des variables au projet si nécessaire .....	93
5.6 Les pistes de réflexion si la rentabilité n'est a priori pas au rendez-vous.....	95
5.7 Définir mon besoin en trésorerie .....	97
5.7.1 Les paramètres à prendre en compte pour le fonds de roulement ....	97
5.7.2 Le cas spécifique de la trésorerie en début d'activité .....	99
5.8 Trouver le financement adéquat.....	101
<b>6. Quelques conseils pour la route .....</b>	<b>104</b>

## PARTIE 2 - Les formalités administratives d'installation

<b>1. J'obtiens l'autorisation d'exercer.....</b>	<b>107</b>
1.1 Le choix « personne physique vs. personne morale ».....	107
1.1.1 Définitions .....	107
1.1.2 Les pistes de réflexion .....	109
1.1.3 Les références .....	113
1.1.4 L'avis du micro-entrepreneur.....	113
1.2 L'inscription au guichet d'entreprise.....	114
1.2.1 Les formalités pour se lancer en personne physique .....	115
1.2.2 Les formalités pour se lancer en société.....	116

1.2.3 Les références .....	117
1.3 <i>L'affiliation à une caisse d'assurances sociales</i> .....	117
1.3.1 Le statut social de l'indépendant .....	117
1.3.2 Les obligations de l'indépendant.....	120
1.3.3 Le droit à une couverture sociale.....	122
1.3.4 L'avis du micro-entrepreneur.....	123
1.3.5 Les références .....	123
<b>2. <u>Je remplis mes obligations</u></b> .....	<b>124</b>
1) <b>Les obligations fiscales</b> .....	<b>124</b>
1.1 <i>IPP vs. ISOC</i> .....	124
1.2 <i>Les devoirs de l'assujetti</i> .....	125
1.2.1 Payer ses impôts.....	125
1.2.2 Compléter une déclaration fiscale.....	126
1.3 <i>Les références</i> .....	126
2) <b>Les obligations comptables</b> .....	<b>127</b>
2.1 <i>La tenue de la comptabilité</i> .....	127
2.2 <i>Le choix d'un comptable</i> .....	127
2.3 <i>Les références</i> .....	128
2.4 <i>L'avis du micro-entrepreneur</i> .....	128
3) <b>Les obligations liées à la TVA</b> .....	<b>129</b>
3.1 <i>La taxe sur la valeur ajoutée</i> .....	129
3.2 <i>Les régimes particuliers</i> .....	130
3.2.1 Le régime forfaitaire.....	130
3.2.2 Le régime de la franchise.....	131
3.3 <i>Les devoirs de l'assujetti</i> .....	131
3.4 <i>La facture et ses mentions obligatoires</i> .....	132
4) <b>L'obligation de s'assurer</b> .....	<b>133</b>
4.1 <i>S'assurer pour sa personne, ses biens, sa responsabilité</i> .....	133
4.1.1 Les types d'assurances.....	133
4.2 <i>Assurer son personnel</i> .....	135
4.2.1 Les types d'assurances.....	135
5) <b>Les obligations spécifiques à l'activité</b> .....	<b>136</b>
5.1 <i>Les connaissances professionnelles</i> .....	136
5.2 <i>Les autorisations complémentaires</i> .....	138
5.3 <i>Les autres obligations</i> .....	138

<b>3. Je décide d'engager du personnel</b> .....	<b>140</b>
3.1 <i>L'engagement de personnel salarié</i> .....	140
3.1.1 Travailleur salarié ou travailleur indépendant.....	140
3.2 <i>Le calcul du coût d'un engagement</i> .....	141
3.2.1 Le coût d'un travailleur salarié .....	141
3.2.2 Le travail intérimaire.....	144
3.2.3 Travailler avec un secrétariat social .....	144
3.3 <i>Le contrat de travail</i> .....	146
3.3.1 Le type de contrat selon le statut du travailleur .....	146
3.3.2 Le type de contrat selon la durée et le régime de travail .....	146
3.3.3 L'obligation de rédiger un écrit.....	147
3.3.4 La période d'essai.....	147
3.3.5 La rupture du contrat de travail .....	148
3.4 <i>Les références</i> .....	150
3.5 <i>L'avis du micro-entrepreneur</i> .....	150
<b>4. Derniers concepts</b> .....	<b>152</b>
4.1 <i>La franchise</i> .....	152
4.1.1 La législation sur la franchise.....	153
4.1.2 Les références .....	153
4.2 <i>La concession de ventes</i> .....	153
4.2.1 La législation sur la concession de ventes .....	154
4.3 <i>La couveuse d'entreprise</i> .....	154
4.4 <i>Et bien d'autres...</i> .....	154

## **PARTIE 3 - Conclusion et annexes**

Conclusion.....	157
Sites web référents .....	159
Bibliographie .....	163
Index .....	165