

## LES ACTUS CAPITAL

- 7 Interview leader** Gonzalve Bich, directeur général de Bic.
- 14 Le diagnostic** «Biden a raison d'alourdir les impôts des entreprises.»
- 20 Les terribles ravages du principe de précaution**  
Ce concept, imaginé par un philosophe allemand des années 1970, part d'un bon sentiment. Mais, en France, son application de plus en plus maximaliste par les adeptes du risque zéro est en train de brider notre dynamisme.

## HOMMES ET AFFAIRES

- 26 Luca de Meo: il veut redonner la pêche à l'écurie Renault**  
Accueilli comme le messie, le nouveau directeur général de Renault doit remettre d'aplomb un groupe chahuté par deux années de flottement dans sa gouvernance. Au sein des équipes, ses neuf premiers mois ont déjà marqué les esprits.
- 32 Casino: le départ de deux administratrices indépendantes interrogé**  
Le remplacement de deux membres du conseil d'administration de Casino pose question. Sont-elles parties pour raisons personnelles ou pour avoir pris leur mission trop à cœur?
- 34 Ils ont eu la bonne idée**  
Le vélo électrique de Stéphane Grégoire veut rivaliser avec les meilleurs modèles allemands.

## SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 36 SUCCÈS Ferrero: l'étonnante machine à innovations**  
Faute de pouvoir faire croître à l'infini sa pâte à tartiner vedette, le chocolatier italien s'est mis à décliner ses Nutella, Kinder et Rocher à toutes les sauces. Coulisses.
- 42 DÉRAPAGE Thecamp, le technopôle fantôme à 80 millions d'euros**  
Les élus provinciaux voulaient créer un campus consacré aux technologies du futur. Pour l'heure, c'est un gros trou financier qu'ils ont inventé.
- 44 SUCCÈS Velux fait la loi sur les toits**  
En quête de mètres carrés, les Français aménagent de plus en plus souvent leurs combles. Une aubaine pour l'entreprise familiale danoise, qui truste 70% du marché des fenêtres de toit.
- 48 DÉRAPAGE L'empire Intel menacé de toutes parts**  
Le champion mondial du semi-conducteur traverse une période agitée. Il n'a plus le leadership sur les technologies de gravure des puces et ses concurrents grignotent des parts de marché.

## DOSSIER

- 50 Négocier, ça s'apprend !**  
Quand les temps sont difficiles, comme en ce moment, la tentation de négocier – pour dépenser moins ou obtenir plus – est grande. Sauf que, souvent, nous n'osons pas ! Pourtant, pas besoin d'être un négociateur-né : techniques et bonnes pratiques s'acquièrent. Ce dossier le prouve.

## ÉCONOMIE

- 74 En images** La nouvelle vague des éoliennes géantes.
- 82 La flambée des matières premières doit-elle nous inquiéter ?**  
C'est une épidémie ! Depuis la fin de l'année dernière, les produits de base voient l'un après l'autre leurs cours s'envoler sur les marchés internationaux. Prions pour que ça ne dure pas !
- 86 En histoire** En 1869, le canal de Suez était déjà un axe vital.
- 88 La leçon d'éco**  
Le fonds de solidarité, trop complexe pour être efficace. La France face aux défis de l'intelligence artificielle.
- 90 Révélations** Napoléon, l'empereur du marketing.

## CAPITAL PRATIQUE

- 94 Argent et placements**  
Bourse: le rebond continue... comment en profiter.
- 108 Vos droits**
- 110 Carrière et salaires**  
Peut-on avouer que sa motivation est en baisse ?
- 112 Guide** Palmarès exclusif 2021: les meilleurs sites pour acheter sur Internet.

## Et aussi

- 146 Le clin d'œil**

## Editorial

### RISQUE ZÉRO : ATTENTION, DANGER !

**E**n 2014, un richissime industriel coréen, roi local du poulet, emporta aux enchères, pour 1,8 million d'euros, un des célèbres bicornes en feutre noir ayant appartenu à Napoléon. Il l'exposa dans son usine pour célébrer «l'esprit d'entreprise» de l'empereur et montrer que, avec de la volonté, on arrivait à tout.

En cette année du bicentenaire de la mort de l'Aigle, nous aurions nous aussi besoin de bicornes à exposer ici ou là, pour nous aider à combattre la déprime ambiante... Plaisanterie à part, les ratés de la campagne de vaccination sont une allégorie de ce qu'est devenue notre société : frileuse, antiprogrès, méfiante à l'égard des innovations technologiques. Imagine-t-on le général de Gaulle procrastiner à l'infini avant d'engager les réformes qui ont sauvé la France ? Il est de bon ton aujourd'hui de dénoncer la verticalité du pouvoir. Or c'est l'inverse qui est à l'œuvre. Notre pays est paralysé par les concertations interminables et par l'activisme de quelques minorités. On lira à ce propos l'édifiante enquête de François Miguet sur les ravages du principe de précaution. Comme si l'Hexagone n'était pas assez affaibli dans la compétition mondiale, nos gouvernements, de droite comme de gauche, s'acharnent à remplir de pierres notre sac à dos. Même un président réputé favorable au business comme Emmanuel Macron en rajoute une pelletée avec son projet d'inscrire dans la Constitution la protection de l'environnement. A la clé, serait créé le crime d'écocide. Bon courage aux créateurs et aux entrepreneurs ! Bientôt, les Français qui ont tout simplement envie de bosser et de se retrousser les manches vont devoir s'excuser et porter la robe de bure.

**FRANÇOIS GENTIAL,**  
rédacteur en chef



WILLIAM BEAUCARDET POUR CAPITAL

Au sein du magazine figurent sur une sélection d'abonnés 8 encarts Chridami 4, 8, 16 et 24 pages brochés p. 114, 1 encart Post-it réab 2021 collé, 1 booklet Welcome ADD Prismashop - parcours client, 2 encarts TEI fête des mères 2021, 1 encart Welcome ADI parcours client 2021, 1 encart abo - lettre hausse tarifs ADI 2021 jetés.  
**Photos couverture:** YAGI STUDIO/GETTY IMAGES, JACQUES-LOUIS DAVID, PUBLIC DOMAIN, VIA WIKIMEDIA COMMONS, SP FERRERO

**Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 107**

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 27 mai 2021.