

Table des Matières

Trends-Tendances no. 1 de 07/01/2016

ÉDITO

CE TRAIN BELGE QUI MENACE DE DÉRAILLER

ACTUALITÉ

ORANGE ET BOUYGUES PRÉPARENT LA CONSOLIDATION DES TÉLÉCOMS
24 MILLIARDS D'EUROS

ACTU

MINT REVIENT PAR LA BANDE FM Ils ont dit
DES INVESTISSEURS FÂCHÉS CONTRE PETERCAM
ZUCKERBERG COMME ÉTENDARD DE L'INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE

7 JOURS BELGIQUE

La maison mère de Brantano en faillite
Liège Airport compte investir
Bras de fer d'actionnaires chez Spadel
INSÉCURITÉ JURIDIQUE POUR DOEL 1 ET 2
Repères Le sac plastique bientôt interdit en Wallonie
BUGS NUCLÉAIRES EN SÉRIE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

2015, année des fusions-acquisitions
Repères Grosses recettes pour Hollywood
Toyota reste le n°1 mondial
PÉKIN S'ATTAQUE AUX PATRONS CORROMPUS
Sharp et Toshiba jouent leur avenir
AMENDE POUR LA BANQUE JULIUS BAER
Rome fait payer Apple
Un revers pour Etihad

GRAPHIQUE

LA «BLACK BOX» DEVIENT RÉALITÉ

E-COMMERCE

COUP DE POUCE AU COMMERCE EN LIGNE

Le travail de nuit est désormais autorisé dans le commerce et la distribution. Les e-commerçants se félicitent de cette flexibilité accrue qui renforce la compétitivité de la Belgique par rapport à ses voisins.

INDUSTRIES CRÉATIVES

HÉROS BELGES 2.0

L'éditeur Dupuis et la Région wallonne s'associent pour lancer le projet R/O, un incubateur original censé booster l'économie créative.

FISCALITÉ

TAXE SUR LA SPÉCULATION : LES BANQUES S'ACTIVENT

La toute nouvelle taxe sur les plus-values boursières se met en place.

EMPLOI

LE PREMIER EMPLOI CRÉÉ LIBRE DE COTISATIONS À VIE !

Le gouvernement fédéral espère inciter au moins 32.000 entreprises à prendre le risque d'une première embauche.

OPINION

LE «TAX SHIFT» QUI CACHE KEYNES

VU DE FLANDRE

Amendes pour logements trop grandsLa guerre du chocolat est déclaréeLe fisc n'aime pas la

cuisine socialeLOUISE ET LUCAS PLÉBISCITÉS PAS DE GSM AU GUIDON

ANALYSE

BONNE CHANCE À TOUS LES PATRONS ! 22 POUR CENT

ENTRETIEN

« LA CULTURE DE L'EGO, TRÈS PEU POUR MOI »

Rik De Nolf vient de céder à son gendre la direction de Roularta, le groupe de presse ouest-flandrien coté en Bourse. Mais Xavier Bouckaert, 40 ans, n'a rien d'un fils à papa.

PROFIL«NE JAMAIS ABANDONNER»

MANAGER DE L'ANNÉE

« JE SUIS MOINS AUTORITAIRE QU'AVANT, MAIS TOUJOURS AUSSI EXIGEANT »

Chris Van Doorslaer, CEO de Cartamundi, l'entreprise de cartes à jouer basée à Turnhout, est le 31e Manager de l'Année côté néerlandophone. Agé de 54 ans, il décroche enfin le titre à sa 5e nomination, 10 ans après sa première sélection.

PROFIL

MÉDIAS

FACEBOOK : DE LA PLATEFORME LUDIQUE AU PORTAIL MÉDIA

Désormais incontournable dans l'univers publicitaire, la plateforme de Mark Zuckerberg rêve aujourd'hui de s'imposer dans le monde des médias. Avec sa nouvelle fonctionnalité Instant Articles, Facebook veut en effet séduire les éditeurs de presse et garder les «mobinautes» au cœur de son écosystème. Mais Google et Apple n'entendent pas se laisser faire...

GOOGLE ET APPLE AUX AGUETS

CLUBS PRIVÉS

LE PLUS GRAND CLUB «LIFESTYLE» DE BELGIQUE ESSAIME À ANVERS

David Lloyd, qui gère aujourd'hui 93 clubs en Europe, finalise un plan d'expansion ambitieux. L'enseigne anglaise vient de vendre ses murs ucclois et ouvre un deuxième club à Anvers. Stéphane Rutté, son directeur général pour la Belgique, nous précise ses ambitions.

STÉPHANE RUTTÉ, CÔTÉ COUR ET CÔTÉ JARDIN LES MURS UCCLOIS SONT VENDUS !

IMMO

RETOUR VERS LE FUTUR

La plus ancienne agence immobilière du pays, l'Office des Propriétaires, change à nouveau de mains pour renaître de ses cendres. Guillaume Pinte, le nouvel administrateur délégué, a fait le ménage et souhaite recentrer la Vieille Dame sur ses métiers historiques... et d'avenir.

L'OP EN QUELQUES CHIFFRES

MARKETING

«SUR 10 INNOVATIONS DIGITALES, UNE SEULE PERSISTERA»

Elle est l'une des plus importantes et des plus anciennes agences de communication du sud du pays. Et elle compte bien encore grandir : Stratégie vient de racheter une société spécialisée dans le digital pour mieux aborder ce tournant important du marketing et rêve d'internationalisation.

STRATÉGIE AGENCY
ÉNERGIE
UNE POIRE POUR LA SOIF DES OPÉRATEURS

Engoncés dans leur rôle d'opérateurs, les gestionnaires de réseau de distribution retrouvent aujourd'hui un peu de liberté grâce aux réseaux de chaleur, une activité non régulée et contribuant à l'effort de réduction des émissions de CO2 qui pourrait rapidement s'étendre à la Wallonie et à Bruxelles.

FINANCE
LE CANCER DE LA CRIMINALITÉ FINANCIÈRE

Corruption, blanchiment, contrefaçon, cybercriminalité : l'argent sale est partout et circule sans difficulté ! C'est ce qu'affirme sans ambages le juge d'instruction Michel Claise dans un récent livre consacré à la criminalité financière. «Nous allons droit dans le mur», clame-t-il.

TECHNOLOGIES
SHENZHEN, LA SILICON VALLEY DE L'INTERNET DES OBJETS

La capitale chinoise du hardware attire de plus en plus de start-up qui y trouvent tout ce dont elles ont besoin pour développer rapidement leurs produits, et ce à moindre coût.

LES «TECH-TOURS» POUR AIDER LES «CORPORATES» DANS LEUR
TRANSFORMATION DIGITALE
À LA UNE
MANAGER DE L'ANNÉE
24 HEURES AVEC DOMINIQUE LEROY

Elle court, elle court, Dominique Leroy. «Trends-Tendances» a tenté de suivre la CEO de Proximus au cours d'une journée-marathon. Une plongée exceptionnelle dans le quotidien de la Manager de l'Année 2015.

BIZZ
LA MAGIE DE LA COMMUNICATION 1.000 EUROS
HARVARD BUSINESS REVIEW
DES ÉQUIPES INTERNATIONALES QUI FONCTIONNENT

Les leaders d'équipes globales peuvent tester l'efficacité de la méthode SPLIT pour identifier et remédier aux cinq sources de distance sociale : la structure, le procédé, la langue, l'identité et la technologie.

LES POINTS DE VUE D'UNE ÉQUIPE DISPERSÉE
JURIDIQUE
OUTPLACEMENT : DU NEUF DEPUIS LE 1ER JANVIER 2016

Jusqu'au 31 décembre 2015, les travailleurs licenciés et bénéficiant de l'outplacement pouvaient choisir entre l'outplacement ou le paiement de leur indemnité de préavis complète. A partir du 1er janvier 2016, ce régime transitoire prend fin et l'employeur peut déduire quatre semaines de rémunération de l'indemnité compensatoire de préavis, indépendamment de l'acceptation ou du refus du travailleur de l'offre d'outplacement.

PEOPLE

UN HOMME DU SÉRAIL 1.200

PORTRAIT

AVOCATE AIGRE-DOUCE

Après un double succès au Théâtre de la Toison d'Or, Maître Penning reprend «Sous la robe», pérégrinations de juriste affranchie où la langue biographique n'est pas de bois. Drôle et plus transgressif que son enveloppe BCBG.

PARCOURS

LE FINANCIER QUI AIME LA PUB

Quand il s'ennuie en réunion, il dessine Gaston Lagaffe. A 57 ans, le «Solvay boy» Philippe Cavadini est devenu le nouveau CEO de l'agence ZenithOptimedia Belgium. Un boulot où il mixe audacieusement business et créativité.

CARTE DE VISITE UN HELVÈTE AU SOMMET

Arrivé en droite ligne de Californie à Bruxelles et cela après avoir occupé des postes de manager aux Etats-Unis et au Canada, le Suisse Yves Zinggeler vient de prendre la direction générale du siège belge d'Amgen.

CARTE DE VISITE SPÉCIALISTE IT DE HONG KONG À BRUXELLES

Le Français Eric de Saqui de Sannes vient de débarquer à Bruxelles pour prendre les commandes de la société de services informatiques Sogeti pour la Belgique et le Luxembourg.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Les 10 ans du Cercle du Lac

Le Cercle du Lac a célébré ses 10 ans fin 2015 et a organisé pour cette occasion un forum économique et financier avec pour thème : «2016, va-t-on enfin sortir de la crise ?».

Mariana Mazzucati à la SRIW

La SRIW a reçu au Palais des Beaux-Arts de Charleroi l'économiste Mariana Mazzucato qui a donné une conférence sur le thème : «En Etat d'innovation : synergies nouvelles entre entreprises et pouvoirs publics pour dynamiser notre compétitivité».

Colloque 2015 de l'ESA

L'édition 2015 du colloque de l'European Sport Academy s'est déroulée au Congress Center Constant Vanden Stock. Le programme s'intitulait : «Orchestrer l'ambition, een partituur voor succes».

Family Business Award of Excellence 2015

Organisé en partenariat avec EY, FBNet Belgium et Guberna, ce prix récompense une entreprise familiale ayant des pratiques remarquables en matière de gouvernance, de vision et maintien des valeurs familiales.

Gala Fetus for Life

Un grand dîner de gala a eu lieu au Cercle de Lorraine pour soutenir Fetus for Life. Cette association, qui fêtait ce jour-là son dixième anniversaire, a pour vocation d'améliorer la qualité de vie des enfants à naître.

AFTERWORK

DESIGN EN CASCADE 387 EUROS

TOURISME

A TRAVERS LES CARAÏBES, DANS LE SILLAGE DES YACHTS

Virgin Gorda, Tortola, Norman, Jost Van Dyke, Saint-Barth... Paysages et plages de rêve se succèdent sur ces îles où l'on débarque le plus souvent de son yacht privé. Tel est le privilège offert par un voilier accueillant moins de 200 passagers.

AUTO

LA CONQUÊTE PAR LE STYLE ET LE CONFORTE En chiffres + - LEXUS RX 450 UN LOOK AUDACIEUX

RESTO

CANTINE POUR «FOODIES» DE SUPERETTE ***1/2 PONY'S: UN PETIT QUI A TOUT D'UN GRAND

GOLF

QUAND LE SWING DÉFIE LA SAMBA ! LIEN WILLEMS SUR LE TOUR EUROPÉEN CULTURE

ÉGYPTE ET CHAUX À CHARLEROI

Une demi-douzaine d'artistes renommés célèbrent la chaux de Lhoist au Musée de la Photographie qui, en même temps, accueille aussi la génération Tahrir selon Pauline Beugnies.

QUAND LA FRANCE ÉTAIT ANGLAISE MOZART DU DESIGN LES VOYAGES DE DOMINIQUE A L'ONB ET YOSSIF IVANOV A BOZAR L'ART POUR

L'ACCUEIL DOUBLÉ À BRUXELLES J'ADORE J'ÉVITE

MONEY TALK

DÉBUT D'ANNÉE CHAHUTÉ SUR LE MARCHÉ CHINOIS-35 POUR CENT FINANCES PERSONNELLES - DOSSIER: QU'EST-CE QUI CHANGE EN 2016 ? LES SURPRISES FISCALES DE L'ANNÉE 2016

Comme d'habitude, la nouvelle année s'accompagne d'une série de changements fiscaux, pour les particuliers comme pour les sociétés. En voici les principaux.

RÉDUCTION DU COÛT SALARIAL FINANCES PERSONNELLES - DOSSIER: QU'EST-CE QUI CHANGE EN 2016 ? PLUS CHER OU MOINS CHER ?

Le consommateur doit s'attendre à bien des surprises cette année. Voici quatre hausses de prix importantes qui nous affecteront tous en 2016. En compensation, certains biens et services voient leur prix diminuer.

ACTIONS BELGES HONNEUR A LA BELGIQUE

2015 a été une excellente année pour les investisseurs en actions belges, mais une année bipolaire. Deux extrêmes à épinglez, Fagron est tombé de son piédestal et Agfa-Gevaert a retrouvé sa gloire d'antan.

LOCATION QUAND INDEXER LE LOYER?

L'idée que l'on peut toujours indexer les loyers en janvier est une méprise. Comment procéder ? Existe-t-il d'autres façons d'augmenter le loyer ?

INVESTIR «N'OPTEZ PAS AVEUGLÉMENT POUR LE RENDEMENT DE DIVIDENDE LE PLUS ÉLEVÉ»

«Trends-Tendances» vous présente chaque mois les cinq actions favorites d'un professionnel de l'investissement. Il s'agit ce mois-ci de Dan Roberts, gestionnaire de fonds chez Fidelity.

METTEZ DE LA ROBOTIQUE DANS VOTRE PORTEFEUILLE

Le nouveau fonds thématique de Pictet propose une approche originale pour investir dans notre futur.

LES FONDS THÉMATIQUES DE PICTET LAST MINUTE QUELLE GARANTIE POUR UNE BRANCHE 21 ?

J'ai récemment souscrit une assurance du type branche 21 chez mon assureur. Je voudrais savoir si je bénéficie d'une garantie en cas de faillite de la compagnie d'assurance ?

FENÊTRE OUVERTE, VOLET FERMÉ : L'ASSUREUR DOIT PAYER

L'assureur doit-il intervenir lorsqu'un cambriolage est commis alors que toutes les fenêtres et les portes n'étaient pas fermées ? La cour d'appel de Liège répond dans son arrêt du 29 juin 2015.

BUY & SELL LE PLUS GRAND GÉANT DES MATIÈRES PREMIÈRES

Rio Tinto peut être considéré comme le «primus inter pares» des géants des matières premières tant décriés. L'attente d'un renversement de tendance sur ce marché est compensée par un rendement de dividende (brut) qui s'élève à plus de 8 %.