

## **Inhoud**

Trends nr. 2 van 14/01/2016

### **INTRO**

Het Chinese jaar van de lelijke aap

### **OPINIE**

Ghelamco en de gemeenschap De naakte marktmacht in actie, alweer

### **HET GEZICHT**

DE NEDERLANDER ACHTER DE SPUITBUSSENOORLOG

Vijf jaar leek de joint venture van het Vlaamse Resilux en de Nederlandse familie Kelders een droomhuwelijk. Maar Quint Kelders, CEO van Airopack Technology Group, hengelt nu naar een andere, Amerikaanse investeerder.

### **QUINT KELDERS (41)**

#### **DE WEEK**

Europa verklaart Belgische rulings illegaal Belgen hebben nog nooit zo weinig gespaard Pensioen op 58 bij Proximus BELGISCHE QUICKS STAAN TE KOOP Beurzen kleuren bloedrood Telex RECHTZETTING

#### **THE DAILY TRENDS**

VIJF EXTRA BESPARINGEN IN DE SOCIALE ZEKERHEID

N-VA-voorzitter Bart De Wever wil verder besparen in de sociale zekerheid. Wouter Beke, de voorzitter van CD&V, wil daar niet van weten. Toch zijn in de sociale zekerheid nog heel wat realistische besparingen mogelijk.

‘ONDERNEMERS MOETEN KUNNEN OMGAAN MET ONZEKERHEDEN’

UITZONDERINGEN MOGEN PENSIOENHERVORMING NIET ONDERGRAVEN The Daily Trends

#### **TWEESPRAAK**

‘CHINA ZAAIT TWIJFEL’

Wat China ook doet om de val van de beurzen te stoppen, het lijkt maar niet te lukken. Dat blijft niet zonder gevolgen voor de reële economie, ook in de rest van de wereld, volgens William De Vijlder, de hoofdeconoom van BNP Paribas.

### **ACTUA**

#### **BANKEN**

‘HOE ZIET DE TOEKOMST VAN KBC ERUIT? BORING’

Na de terugbetaling eind vorig jaar van de resterende overheidssteun kan KBC zich volledig op de toekomst richten. “Wij geloven heel sterk in ons model van geïntegreerd bankverzekeren. KBC is daarin uniek”, zegt Johan Thijs, de CEO van KBC Groep.

HERVORMING BANKENHEFFING LIGT MOEILIJK KBC GROEP ‘Wij hebben de beste reputatie van alle banken in Ierland’

Enkele jaren geleden was Ierland voor KBC nog een probleemland, nu bouwt de bank er aan een nieuwe toekomst. De Vlaming Wim Verbraeken moet de ommekeer gestalte geven.

WIM VERBRAEKEN (55)

AUTO

De West-Europese motor slaat weer aan

Terwijl de groeilanden het moeilijk hebben, slaat de vlam weer in de Europese auto-industrie. Maar de verkoopcijfers van vóór de recessiejaren zijn nog lang niet in zicht.

12,6 miljoen

ARBEID

Op naar 10.000 flexi-jobs

Een goede maand na de lancering telt de horeca al zo'n 4000 flexi-jobs. Staatssecretaris voor Sociale Fraude Bart Tommelein (Open Vld) sluit niet uit dat dat er tegen deze zomer meer dan 10.000 zijn. Het succes doet zijn partij pleiten voor een uitbreiding van het stelsel naar andere sectoren. De vakbonden vinden dat maar niets.

10 UUR PER WEEK WERKEN, 380 EURO PER MAAND EXTRA

SPORTINFRASTRUCTUUR

Meer dan voetbal alleen

De stad Gent neemt de meerderheid in het voetbalgerelateerde deel van de Ghelamco Arena, de thuishaven van landskampioen AA Gent. Dat is minder opzienbarend dan het lijkt.

PRIVÉ VINDT OVERHEID

COLUMN

Flexi-jobs bevestigen fiscale handicap To brexit or not to brexit

INNOVATIE

'De structuur volgt de strategie'

Via het nieuwe Agentschap Innoveren & Ondernemen maakt de Vlaamse regering dit jaar meer dan 500 miljoen euro subsidie beschikbaar voor bedrijfsinnovatie en ondernemerschap. Een mooi lokaas, maar volstaat het ook om meer ondernemingen aan het innoveren te krijgen?

DE MISSIE

WIJN

Europese wijn moet de wereld veroveren

De Europese wijnsector staat voor gigantische uitdagingen, zo leert een doorlichting van de kredietverzekeraar Coface. Europeanen drinken minder wijn, terwijl de productie wel stijgt. En dus wacht de Europese wijnboeren meer dan ooit een zware concurrentiestrijd met de rest van de wereld.

LES PETITS BELGES 1,3 liter wijn per jaar

IT-DIENSTEN

Puur contentmanagement werkt

Ook in een wereld van geïntegreerde groepen, loont het om zich als specialist te profileren. Dat bewijst het Leuvense Amplexor, de Belgische referentie in contentmanagement.

FILIAAL VAN KRANTENUITGEVERS  
MAAKINDUSTRIE

‘We willen meer van hetzelfde’

Is de Belgische maakindustrie gedoemd te verdwijnen? Niet volgens Jeroen Goetschalckx en Herman Nollet van het transformatorbedrijf EREA. “Wie dicht bij de klant wil staan, kan niet zonder lokale productie.”

‘KANSEN MISSEN MAAKT JE STERK’ JEROEN GOETSCHALCKX HERMAN  
NOLLET  
GEZONDHEIDSZORG

Rekenen op de communieziel van artsen

Ziekenhuizen, een aantal artsenverenigingen, de farmasector en minister van Sociale Zaken Maggie De Block (Open Vld) hebben een convenant over het gebruik van biosimilaire geneesmiddelen ondertekend. Die kunnen naar verluidt een besparing opleveren van minstens 62 miljoen euro.

OLIE

De verkoop van de eeuw

De eventuele beursintroduktie van Saudi Aramco luidt mogelijk het einde in van de naoorlogse orde in de oliesector.

BIER

Bieroorlogen en corruptie

AB InBev richt met de overname van SABMiller zijn pijlen vol hoop op Afrika. Maar een nieuw boek wijst op de problematische corruptie op het continent.

FIETS

‘Binnen de vier jaar aanwezig in heel Europa’

In Kortrijk Xpo vindt dit weekend Velofollies plaats, de jaarlijkse hoogmis van de Belgische fietsenbranche. Onder meer dankzij de snelle opkomst van de elektrische fiets floreert die markt en dat is ook goed nieuws voor de producenten van accessoires. Sinds drie jaar ontwikkelt en verkoopt het Deerlijkse Cykell innovatieve fietsendragers. Het bedrijf heeft in de Benelux voet aan de grond gekregen en staat voor een internationale expansie.

FIETSKLIK VERRUIMT ASSORTIMENT CYKELL JUBILEUMEDITIE VOOR  
VELOFOLLIES  
VASTGOED

Krap aanbod op een krimpende markt

Het kantoorgebruik staat structureel onder druk. Toch presteert de Gentse kantoormarkt nog bovengemiddeld. En in Antwerpen is er ondanks de terugval van de vraag nauwelijks moderne kantoorruimte beschikbaar.

GEZOCHT: MODERNE KANTOORRUIMTE IN ANTWERPENKOPEN VERSUS  
HUREN Geen crisissfeer ondanks laagterecord

De Brusselse kantoormarkt heeft een zwak 2015 achter de rug. Grote transacties bleven uit of liepen vertraging op.

## BRUSSELS GEWEST PLAATST ZOEKERTJES MENSEN

TYCHO DESCAMPS (27): '20 MINUTEN IS SLECHTS EEN KORTE PIJN'  
TYCHO DESCAMPS (27)FRANSE FLAIR, VLAAMSE AMBITIE  
PHILIPPE COUSTY (53) 'GEEN REVOLUTIE'  
HUGUES VAN ESPEN (44)

## BIZZ

## RECLAME

'RELEVANTERE RECLAME OP MAAT VAN HET INDIVIDU'

22 miljard dollar aan inkomsten uit reclame zou de reclamesector volgens Adobe en PageFair kwijt zijn door adblockers. Net omdat systemen om advertenties te blokkeren almaar populairder worden, moet de reclamesector dringend schaven aan zijn zakenmodel voor het internet.

## 22 miljard dollar GEORGANISEERDE CHANTAGEADBLOCKERADVERTENTIE LEVERT BOONDOGGLE ZES NIEUWE MEDEWERKERS OP

Eind vorig jaar vertaalde het reclamebureau Boondoggle de heisa over de adblockers in een opmerkelijke rekruteringscampagne.

## STARTER VAN DE WEEK

EEN COMPUTER DIE UW VRAGEN BEGRIJPT

Wanneer u een vlucht via het internet boekt, is dat redelijk omslachtig. U moet allerlei gegevens invoeren in een weerbarstig onlineformulier met dropdownmenu's. Wat als u gewoon in een zoekbalk hoeft in te tikken 'ik wil volgende week van Brussel naar Helsinki vliegen in business'?

## 3 MEDEWERKERS

MADE IN BELGIUM

VEILIGHEIDSSCHOENEN UIT CHARLEROI

Veilige en comfortabele werkschoenen ontwerpen heeft heel wat voeten in de aarde. New Ever Best in Charleroi is de laatste Belgische fabrikant van veiligheidsschoeisel.

## VAN MOCASSINS TOT BOTTINES

MARKETING

'Een goed idee verspreiden is het allermoeilijkste'

Er is zo'n overdaad aan applicaties voor smartphones en tablets, dat het erg belangrijk wordt die apps goed in de markt te zetten. Maar het is erg moeilijk een hoge plaats te bereiken in de app stores. Hoe pakt u dat het beste aan?

## STUDIO 100 GEBRUIKT EIGEN KANALEN

YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

'Kwetsbare leiders'

ZZAP

Bevat jouw kantoorlucht te veel CO2? Oesterzwammenkweker zoekt winkelpunten De Shazam van de autoreclame

STIJL

FOTOGRAFIE

'MENSEN MAKEN AUTO'S NIET MOOIER'

Mensen vinden foto's van zichzelf nooit mooi genoeg, stelde René Staud vast toen hij begon als fotograaf. Hij besloot dan maar auto's te gaan fotograferen. Zijn beelden voor merken als Mercedes, Porsche, Volkswagen, Rolls-Royce en Ferrari gaan de wereld rond.

PASSIE

"Mijn been een centimeter hoger tillen, dat zijn de kleine triomfen waar ik het voor doe" KATRIEN HERDEWYN (28)

CULINAIR

Prikken en smikkelen RESTAURANT SCHNITZEL \*\*\* LIVE GRILLING & SMOKING

FEESTDINERS IN HUISE-ZINGEM POP-UP RE-BELGE

GOLF

Jong talent COACHES OP DE LOER KPMG TROPHY

MOBIEL

Alternatief voor diesel In cijfers + – JLR SCOORT NIEUWE KATALYSATOR VIER JAAR GARANTIE

BOEKEN

De paranoia achter Jozef Stalin Pas geboekt

AGENDA

De cobra en de appel

ER WORDT NOG ALTIJD WERK VAN KAREL APPEL AANGEBODEN OP DE BELGISCHE KUNSTMARKT. EEN NIEUWE OVERZICHTSTENTOONSTELLING TOONT HOE DIVERS ZIJN OEUVRE IS.

Tips Bach in Brugge Verbaet bis 3 VRAGEN AAN JULIE SENDEN

Julie Senden is een van de curators van de expo Balls & Glory in Galerie Rodolphe Janssen in Elsene.

COCKTAIL

MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015  
MANAGER VAN HET JAAR 2015

MONEY TALK

ENERGIE

'ZONNEPANELEN BLIJVEN INTERESSANT'

Wie vandaag zonnepanelen laat plaatsen, heeft gedurende 25 jaar groene stroom tegen een lage, vaste prijs, zegt Jo Neyens bij de Organisatie voor Duurzame Energie.

## WATER EN ENERGIE BESPAREN LAST MINUTE

Een ongeval op school

Als uw kind op school het slachtoffer wordt van een ongeval, kunt u de school daarvoor aansprakelijk stellen. U moet wel aantonen dat ze een fout heeft gemaakt.

## IS MIJN ZOON NOG FISCAAL TEN LASTE? AFGELEIDE PRODUCTEN

De wereld in één muisklik

In de aanloop naar de Beleggerscompetitie, die op 15 februari van start gaat, stellen we elke week een populair tradingproduct voor. Deze week: trackers.

## AFGELEIDE PRODUCTEN VOOR DUMMIES ‘Beleggers zijn in hun binnenste gokkers’

John Bogle, de stichter van The Vanguard Group, was aanvankelijk een verdediger van actieve beleggingsfondsen. Dat veranderde toen hij vaststelde dat de meeste fondsen niet beter presteren dan de markt. Mijn advies: koop een indexfonds en kijk er dan zo lang mogelijk niet meer naar om.”

## COLUMN

Pensioenbelasting draait in de soep

## COVERVERHAAL

Januari is de beste timing

Wie vorig jaar tot het allerlaatste moment wachtte om het maximumbedrag te betalen voor het pensioensparen, liep een rendement van 9 procent mis op die storting. Storten in januari bracht ook meer op dan maandelijkse stortingen.

Goed jaar voor pensioenspaarfondsen

De Belgische pensioenspaarfondsen wonnen in 2015 gemiddeld 8,7 procent. Wat brengt 2016?

## BUY & SELL

Top in meststoffen

Potash Corp, de grootste meststoffenproducent ter wereld, is vooral actief in de lucratieve kaliummeststoffenbusiness. Toch staat de koers op een vijfjarig dieptepunt. Een koopkans.