

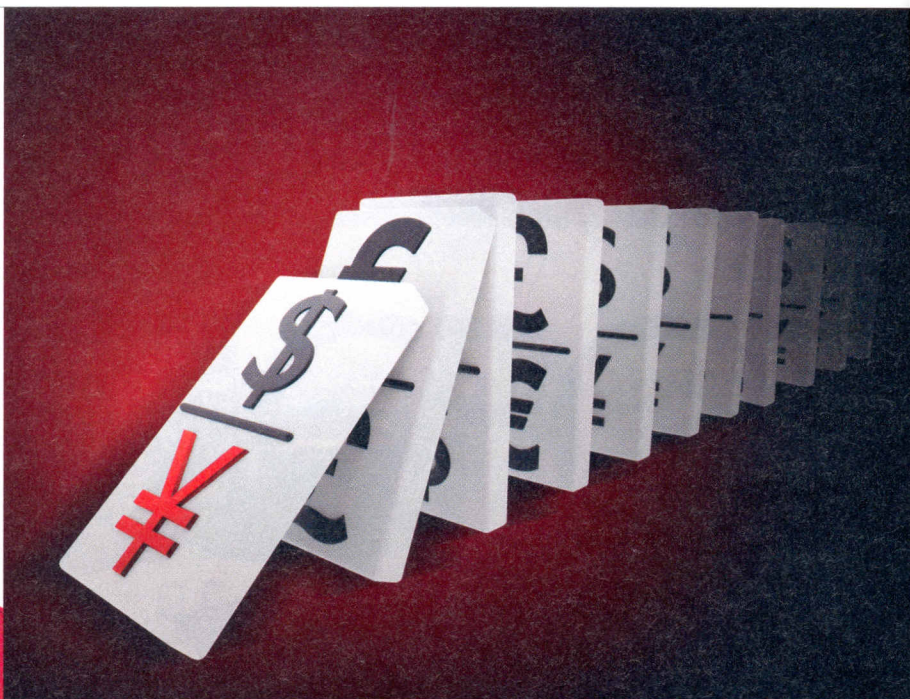
26

ENTRETIEN :
BERNARD FOCCROULLE,
DIRECTEUR DU FESTIVAL
D'AIX-EN-PROVENCE

Les trois menaces
 qui guettent l'opéra.



LAURIE DIEFFEMBACO/BELGA IMAGE



30. LA CHINE PLOMBE
LES BOURSES

Folle semaine sur les marchés : jamais on n'avait connu un tel début d'année en Bourse. Certains y voient les signes avant-coureurs d'une nouvelle catastrophe. Troubles géopolitiques, pétrole en chute libre, crédits toxiques en Chine et ailleurs, zone euro toujours très fragile et remontée des taux américains. Les motifs d'inquiétude ne manquent pas.

ACTU

5 **Le dessin**

9 **Multinationales**
L'Europe condamne le «ruling» belge.

14 **Graphique**

16 **Energie**
Nethys peut-il avaler Lampiris?

18 **Finance**
Quatre questions à Marc Raisière, CEO de Belfius.

19 **Fast Food**
Qui rachètera Quick Belgique?

20 **Internet**
Pourquoi 140 caractères ne suffisent plus à Twitter?

24 **Vu de Flandre**

ANALYSE

25 **Insolite**
L'indice «body minute» pour prédire l'économie.

26 **Entretien**
Bernard Focroulle, directeur du Festival d'Aix-en-Provence.

Chroniques

3 **Bowie, le pétrole et la Chine**
Camille van Vyve

22 **Le fisc veut contrôler toutes vos données informatiques**
Thierry Afschrift

30 **A la Une**
La Chine plombe les Bourses.

41 **Energie**
Qui a peur des centrales nucléaires belges?

46 **Interview croisée**
Pierre Larrouturou et Bernard Delvaux débattent de la semaine de quatre jours.

50 **Cercles d'affaires**
Quand le business s'allie à la culture.

52 **Web**
Vivendi rachète Radionomy: les dessous d'un deal.

56 **Culture**
Le «tax shelter» sous les feux de la rampe.

IMMO

59 **Projets**
Une histoire liégeoise triple A.

60 **Bilan 2015 (1/3)**
Une année «retail» par défaut.

62 **Bilan 2015 (2/3)**
«Le 'retail' tient toujours la corde!»

66 **Bilan 2015 (3/3)**
Nouvelles vitrines bruxelloises.

BIZZ

71 **Les débrouillardes**
Le bricolage à portée de tous.

72 **Carrières internationales**
Le Fonds Prince Albert en panne, le Prins Albert Fonds en pleine forme.

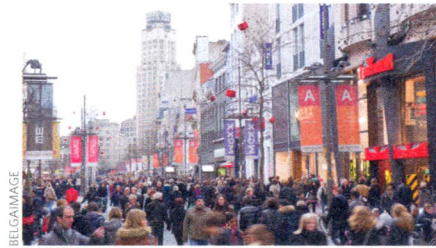
76 **Made in Belgium**
Vélofabrik.

80 **Mailing list**
Les cinq secondes qui changent la vie d'un e-mail.



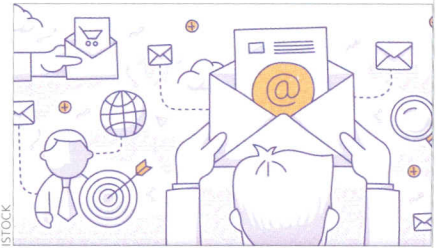
52. POURQUOI VIVENDI A RACHETÉ RADIONOMY

La start-up belge a réalisé fin 2015 une belle performance : se faire racheter par le géant français Vivendi.



62. «LE 'RETAIL' TIENT TOUJOURS LA CORDE !»

Thierry Debourse, ce spécialiste du «retail» nous accorde sa première interview et dresse son bilan 2015.



80. LES CINQ SECONDES QUI CHANGENT LA VIE D'UN E-MAIL

Destinateur, objet, prévisualisation, fréquence, contenu : tout doit être calibré pour être aperçu au milieu de la foule.



88. DANS LA TÊTE DE PATRICK DRAHI

Le patron d'Altice, devenu la troisième fortune de France, se dévoile pour la première fois et raconte pourquoi il n'est pas près d'arrêter d'ajouter des terres à son empire.



104. LES BIOGRAPHIES, NOUVELLE MAROTTE DU NEUVIÈME ART

Un genre qui a la cote et qui représente désormais 10 % des 4.000 albums produits chaque année en langue française.



122. «LES INVESTISSEURS SONT INTRINSÈQUEMENT JOUEURS»

John Bogle, fondateur de Vanguard Group, a constaté que la plupart des fonds d'investissement ne performant pas mieux que le marché.

82 Question juridique

PEOPLE

85 Communication

Chaises musicales chez Emakina.be.

86 Politique

Le réseau de Sophie Wilmès.

88 Portrait

Dans la tête de Patrick Drahi (Numericable-Altice).

96 Parcours

Vincent Bernard, Nicolas Lambert, Geert Van Herck.

98 Networking

AFTERWORK

103 Ice-Berg

Seau en hauteur.

104 BD

Les biographies, nouvelle marotte du neuvième art.

108 Auto

Subaru Levorg.

109 Resto

Senzanome.

110 Golf

Adrien Dumont de Chassart, le jeune qui monte.

112 Culture

Expos, concerts, livres, etc.

MONEYTALK

115 IPO

La surprise saoudienne.

116 Energie

«Vingt-cinq ans d'énergie verte à un prix avantageux.»

120 Investir

Premier volet de notre série sur les produits dérivés : les trackers.

122 Investir

Entretien avec John Bogle, le père de l'investissement indicel.

126 Finances personnelles

Janvier, le meilleur timing pour l'épargne-pension.

128 Finances personnelles

Bonne année pour les fonds d'épargne-pension.

133 Last minute

Mon chèque-repas vaut-il plus ?

134 Fonds de la semaine

Mieux résister aux mouvements de panique.

138 Buy and sell



Scannez la page où se trouve ce picto avec l'app Scanlink et découvrez sons et images supplémentaires.

Scannez ce code QR pour lire notre magazine en numérique sur iPad, iPhone, tablette Android, smartphone Android et tablette Windows. Si vous disposez d'un autre type de smartphone, scannez ce code et découvrez nos sites.

