

## Table des Matières

Trends-Tendances no. 2 de 14/01/2016

### ÉDITO

BOWIE, LE PÉTROLE ET LA CHINE

### ACTUALITÉ

L'EUROPE CONDAMNE LE «RULING» BELGE 35 MULTINATIONALES

### ACTU

BMW N°3 EN BELGIQUE Ils ont dit

### 7 JOURS BELGIQUE

Les aides à l'export ont changé SPADEL PRÉPARE DE NOUVELLES BOISSONS Ryanair  
cartonne Complx signe un contrat avec Merck Repères Débat sur la sécurité sociale 29.000

emplois nets ont été créés en 2015 SOLVAY ENVISAGE UNE NOUVELLE CESSION Les  
10 articles les plus lus sur trends.be

### 7 JOURS MONDE

Boeing, champion des livraisons Repères Feu vert pour FedEx et TNT ArianeSpace au  
septième ciel UN PIPELINE TRÈS POLÉMIQUE Volkswagen empêtré aux Etats-Unis DIX  
POUR CENT D'INFLATION AU BRÉSIL ! Huawei grandit encore IBM va doper Pepper

### GRAPHIQUE

LE CONTRECHOC PÉTROLIER

### ÉNERGIE

NETHYS PEUT-IL AVALER LAMPYRIS ?

Le groupe public liégeois a des vues sur Lampiris. Une opération compliquée par des  
obstacles réglementaires non négligeables.

### FINANCE

«IL EST LOGIQUE QUE LES TÉLÉCOMS LORGNENT LE MARCHÉ BANCAIRE»

Pour le CEO de Belfius, le rachat en France de Groupama Banque par Orange n'a rien de  
surprenant.

### FAST-FOOD

QUI RACHÈTERA QUICK BELGIQUE ?

Après la remise en vente par le Groupe Bertrand, nouveau propriétaire français de Quick, des  
branches belge et luxembourgeoise de l'enseigne, les pronostics vont bon train quant à  
l'identité du futur repreneur. Plusieurs noms circulent.

### INTERNET

POURQUOI 140 CARACTÈRES NE SUFFISENT PLUS À TWITTER

Toujours empêtré dans un manque de croissance et dans les limites de son modèle, Twitter  
envisage de faire sauter la limitation du nombre de caractères dans ses messages. Une manière  
d'attirer des utilisateurs... et d'en savoir plus sur eux.

### FISCALITÉ

LE FISC VEUT CONTRÔLER TOUTES VOS DONNÉES INFORMATIQUES

## VU DE FLANDRE

Arne Quinze bouche la vueUn footballeur dans le cielLes écoles recouvrent leurs créances  
QUI A DYNAMITÉ LA TOUR DE L'YSER ? PLUS DE PRUNES SOUS LE PARE-BRISE

## ANALYSE

L'INDICE «BODY MINUTE» POUR PRÉDIRE L'ÉCONOMIE ?

## ENTRETIEN

LES TROIS MENACES QUI GUETTENT L'OPÉRA

L'ancien patron de la Monnaie mène une réflexion sur le futur de l'opéra. Il estime cette institution menacée par plusieurs dérives, dont la marchandisation et le risque de devenir un musée poussiéreux. Il explique les voies pour le régénérer, le faire revivre.

## PROFIL

### ÉNERGIE

QUI A PEUR DES CENTRALES NUCLÉAIRES BELGES ?

Entre des microfissures, des arrêts imprévus et des recours en justice contre la prolongation de la durée de vie des centrales, quel est l'état du parc nucléaire belge ? Parviendrons-nous à nous en passer dans 10 ans ?

## INTERVIEW CROISÉE

L'INÉLUCTABLE RÉDUCTION DU TEMPS DE TRAVAIL

«Si nous ne partageons pas le temps de travail, nos sociétés vont finir par exploser», estime l'économiste français Pierre Larroutou. Le patron de la Sonaca, Bernard Delvaux, partage largement le constat. Mais comment rendre la solution financièrement réaliste ?

PIERRE LARROUTOU  
BERNARD DELVAUX

## CERCLES D'AFFAIRES

QUAND LE BUSINESS S'ALLIE À LA CULTURE

La culture, levier économique méconnu ? André Van Hecke en est intimement convaincu. L'administrateur délégué du Cercle de Wallonie et du Cercle Chapel plaide pour un rapprochement économique-culturel et applique cette vision au sein de ses clubs d'affaires.

## INTERNET

POURQUOI VIVENDI A RACHETÉ RADIONOMY

La start-up belge a réalisé fin 2015 une belle performance : se faire racheter par le géant français Vivendi. Une nouvelle étape dans le parcours de Radionomy, start-up prometteuse mais qui doit encore passer à la vitesse supérieure.

RADIONOMY EN CHIFFRES  
UN ACHARNEMENT QUI PAIE

## CULTURE

LE «TAX SHELTER» SOUS LES FEUX DE LA RAMPE

Séduit par les performances du «tax shelter» dans l'industrie audiovisuelle, le gouvernement Michel a décidé d'élargir ce système aux arts de la scène. Avec un risque de cannibalisation pour le monde du cinéma ?

À LA UNE  
FINANCE  
LA CHINE MENACE LES BOURSES

Folle semaine sur les marchés : jamais on avait connu un tel début d'année en Bourse. Certains y voient les signes avant-coureurs d'une nouvelle catastrophe. Troubles géopolitiques, pétrole en chute libre, crédits toxiques en Chine et ailleurs, zone euro toujours très fragile et remontée des taux américains. Les motifs d'inquiétude ne manquent pas.

IMMO  
UNE HISTOIRE LIÉGEOISE TRIPLE A18 MILLIONS D'EUROS  
BILAN 2015  
UNE ANNEE «RETAIL» PAR DÉFAUT

En 2015, les investisseurs, échaudés par les prix ou les contre-performances du bureau, se sont massivement tournés vers les produits commerciaux belges sûrs, bien loués et bien situés. Par effet domino, tous les métiers de l'immobilier ont progressivement suivi le mouvement.

«LE 'RETAIL' TIENT TOUJOURS LA CORDE !»

Dans le petit monde du courtage immobilier belge, lui aussi soumis au mercato annuel, Thierry Debourse, qui vient de signer chez JLL, est sans doute le transfert de l'année. Ce spécialiste du «retail» nous accorde sa première interview et dresse son bilan 2015.

BRANTANO SE CHERCHE UN REPRENEURNOUVELLES VITRINES  
BRUXELLOISES

Depuis quelques mois, la Région bruxelloise multiplie sans mandat exclusif les annonces de recherche de nouveaux bureaux pour certains de ses services administratifs. Une pratique qui semble efficace.

ALLIANZ : PARTIRA OU PARTIRA PAS ?  
BIZZ  
LE BRICOLAGE À PORTÉE DE TOUS69 POUR CENT  
CARRIÈRES INTERNATIONALES  
LE FONDS PRINCE ALBERT EN PANNE, LE PRINS ALBERT FONDS EN PLEINE  
FORME

En 30 ans d'existence, le Fonds Prince Albert a envoyé 362 Belges bâtir une carrière à l'international. Ces dernières années, les promotions sont de plus en plus néerlandophones, au point de susciter une réaction des gestionnaires eux-mêmes, interpellés par une telle disproportion. Les candidats francophones sont-ils moins aptes à réussir ce genre de concours ? A question «communautaire», réponse prudente...

«IL FAUT CONNAÎTRE PRÉCISÉMENT LES VALEURS D'UNE ENTREPRISE»«JE  
M'ÉTAIS PRÉPARÉE COMME POUR UN EXAMEN»  
MADE IN BELGIUM  
LE VÉLO POUR TOUS, POUR TOUS LES JOURS

Un vélo bruxellois, conçu pour les pavés, les rails de tram et le Mont des Arts. Pour emmener les enfants à l'école et faire les courses. Pour la forêt et le Groene Gordel. Robuste et confortable. Pas pour la frime, mais tout de même beau comme un camion.

2016 : L'AN 1  
MAILING LIST  
LES CINQ SECONDES QUI CHANGENT LA VIE D'UN E-MAIL

L'inflation des messages électroniques est un fait avéré. Pour remédier à ce mal chronique, chaque e-mail envoyé doit être mieux construit que celui qui le précède ou lui succède. Destinataire, objet, prévisualisation, fréquence, contenu : tout doit être calibré pour être aperçu au milieu de la foule. Vous avez cinq secondes pour faire vos preuves. Après, c'est «au suivant»...

MAINTENIR LA CADENCE ET GÉRER SES BASES DE DONNÉES  
JURIDIQUE  
VOITURES DE SOCIÉTÉ : ÉMISSIONS DE CO2 DE RÉFÉRENCE 2016

La mise à disposition des travailleurs ou des dirigeants d'entreprise d'une voiture de société à des fins privées constitue un avantage de toute nature imposable dans le chef du bénéficiaire. Un élément permettant de calculer correctement l'avantage imposable pour l'année de revenus 2016, à savoir le taux d'émission de CO2 de référence, est connu.

PEOPLE  
CHAISES MUSICALES CHEZ EMAKINA.BE56 MILLIONS  
POLITIQUE  
LE RÉSEAU DE SOPHIE WILMÈS

Bien qu'elle soit de nature discrète et réservée, la nouvelle ministre fédérale du Budget a cependant accepté de lever le voile sur son carnet d'adresses.

LES RÉSEAUX SOCIAUX DANS LA SPHÈRE POLITIQUE (HORS MR) CV  
EXPRESS LES MILIEUX ÉCONOMIQUES AU QUOTIDIEN LA FACETTE  
HÉTÉROCLITE  
PORTRAIT  
DANS LA TÊTE DE PATRICK DRAHI

Le patron d'Altice, maison mère de Numericable-SFR, est un homme d'affaires puissant et secret. Une audace désarmante, une capacité à convaincre hors du commun et une ambition qui remonte à très loin. Devenu en quelques années la troisième fortune de France, Patrick Drahi se dévoile pour la première fois et raconte pourquoi il n'est pas près d'arrêter d'ajouter des terres à son empire.

UN JEAN-MARIE MESSIER BIS ?  
PARCOURS  
GRAND ARGENTIER

Evoluant dans le monde des institutions financières depuis une bonne dizaine d'années, Vincent Bernard est le nouveau directeur financier de BNP Paribas Fortis.

## CARTE DE VISITE PASSION MARKETING CARTE DE VISITE LA TÊTE DANS LA FINANCE

Officiant jusqu'il y a peu comme analyste financier chez Leleux Associated Brokers, Geert Van Herck vient d'être nommé «chief strategist» chez Keytrade Bank, en charge de la gestion opérationnelle de l'«asset management service».

## CARTE DE VISITE NETWORKING

Manager de l'Année 2015

C'est devant une nombreuse assemblée réunie à Brussels Expo que s'est déroulée la traditionnelle édition du Manager de l'Année de «Trends» et «Trends-Tendances», en présence du Premier ministre Charles Michel.

## AFTERWORK

SEAU EN HAUTEUR9

BD

LES BIOGRAPHIES, NOUVELLE MAROTTE DU NEUVIÈME ART

De John Lennon à Björk, de François Mitterrand à Robert Capa, la vie des célébrités envahit la BD. Un genre qui a la cote, porté par le succès des romans graphiques qui privilégient l'autofiction et le réel et représentent désormais 10 % des 4.000 albums produits chaque année en langue française.

## AUTO

UN BREAK QUI GAGNE À ÊTRE CONNUE En chiffres + – INFINITI QX30 UN SUV COMPACT

RESTO

L'ÉTOILE DU SABLON SENZANOME \*\*\*\* MICHELIN BELUX 2016 UN EXCELLENT MILLÉSIME

GOLF

ADRIEN DUMONT DE CHASSART, LE JEUNE QUI MONTE LE KPMG TROPHY À CLEYDAEL

CULTURE

TAXIDERMIE VIRTUOSE

Des animaux sauvages plus vrais que nature s'exposent au Musée des sciences naturelles. Spectaculaire !

GUIDE DU PETIT DJIHADISTE REDÉCOUVRIR L'EAU AGNÈS JAOUÏ AU THÉÂTRE 140 LES MYSTÈRES SCHUITEN À LA LOUVIÈRE QUATUOR ZERKALO À

BOZAR BYE BYE BOWIE J'ADORE J'ÉVITE

MONEY TALK

LA SURPRISE SAOUDIENNE 10.000 MILLIARDS DE DOLLARS

ÉNERGIE

«VINGT-CINQ ANS D'ÉNERGIE VERTE À UN PRIX AVANTAGEUX»

Les panneaux solaires restent intéressants. Si vous en placez sur votre toit aujourd'hui, vous bénéficierez pendant les 25 prochaines années d'un prix fixe moyen de 14 centimes par kWh.

Soit 9 centimes de moins que le tarif actuel de l'électricité, indique Jo Neyens, chef de projet photovoltaïque de l'ODE, l'organisation flamande pour l'énergie durable.

## CONSEILS POUR MAÎTRISER SA FACTURE D'EAU ET D'ÉLECTRICITÉ INVESTIR - SÉRIE SUR LES PRODUITS DÉRIVÉS (1) LE «TRACKER» DE PLUS EN PLUS POPULAIRE EN EUROPE

En prélude à notre Concours Investisseur qui démarrera le 15 février prochain, nous vous présentons chaque semaine un produit d'investissement spéculatif. Cette semaine : les «trackers».

## INVESTIR «LES INVESTISSEURS SONT INTRINSÈQUEMENT JOUEURS»

John Bogle, le fondateur de Vanguard Group, était autrefois partisan des fonds d'investissement activement gérés. Il a changé d'avis après avoir constaté que la plupart d'entre eux ne performant pas mieux que le marché.

## MIEUX RÉSISTER AUX MOUVEMENTS DE PANIQUE

La finance comportementale continue sa percée chez les gestionnaires de fonds anglo-saxons.

## DISRUPTION TECHNOLOGIQUE FINANCES PERSONNELLES JANVIER, LE MEILLEUR TIMING POUR L'ÉPARGNE-PENSION

L'an dernier, celui qui a attendu le tout dernier moment pour verser le montant maximal autorisé pour son épargne-pension a loupé un rendement de 9 % sur son placement. De manière générale, un versement unique en début d'année fait gagner bien davantage que des versements mensuels.

## BONNE ANNÉE POUR LES FONDS D'ÉPARGNE-PENSION

Les fonds d'épargne-pension belges ont rapporté une moyenne de 8,7 % en 2015. Concrètement, les épargnants ont gagné près de 900 euros chaque fois qu'ils ont mis 10.000 euros de côté pour leurs vieux jours. Que nous réserve 2016 ?

## LAST MINUTE MON CHÈQUE-REPAS VAUT-IL PLUS ?

Confirmez-vous que depuis le 1er janvier 2016, un chèque-repas peut valoir un euro de plus, si bien qu'un chèque vaut désormais 8 euros au lieu de 7 ?

## LES INFIRMIERS EN TORT ? BUY & SELL CHAMPION DES ENGRAIS

Potash Corp est le plus grand producteur d'engrais au monde. L'action cote toutefois à son plus bas niveau depuis cinq ans. Une opportunité à saisir vu les perspectives favorables pour l'agriculture à long terme.