

Table des Matières

Trends-Tendances no. 3 de 21/01/2016

ÉDITO

L'EUROPE CHERCHE SES GÉANTS

ACTUALITÉ

LA CONFIANCE RETROUVÉE DES INDÉPENDANTS 3,979 MILLIARDS

ACTU

Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

La consommation électrique ne baisse plus InBev investit 50 millions à Jupille Fortum gagne un procès LA FN HERSTAL RESTERA NATIONALE Repères Carton plein pour les aéroports POURQUOI TANT D'ACHATS IMMOBILIERS ? Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Repères Les ventes de PC s'effondrent Renault dans la tourmente, Opel également ? GE taille dans l'emploi GOLDMAN SACHS DEVRA PAYER 5 MILLIARDS L'Europe face au dumping chinois UNE NOUVELLE FUSION GÉANTE Une facture nucléaire salée Qatar Airways menace OneWorld

GRAPHIQUE

MARCHÉ AUTOMOBILE : DES HAUTS ET DES BAS

ÉCONOMIE POLITIQUE

IRAN : LES SANCTIONS SAUTENT, LES ENTREPRISES SE REPOSITIONNENT

Le régime de sanctions économiques, qui a été contesté à plusieurs reprises devant la Cour de justice européenne, est levé.

FINANCES

LE TRIOMPHE D'AB INBEV

Les investisseurs ont plébiscité les obligations émises par le numéro un mondial de la bière, malgré le montant des emprunts destinés à financer l'OPA sur SAB Miller, évaluée à 110 milliards de dollars.

110 MILLIARDS HELLO BANK ! LANCE LE CRÉDIT HYPOTHÉCAIRE EN LIGNE
FINANCE

UN CHÈQUE DE 260 MILLIONS POUR KEYTRADE ?

Telle serait la somme que le Crédit Mutuel Arkéa aurait mise sur la table pour racheter la banque en ligne du groupe Crelan.

TRANSPORT

AMAZON, CONCURRENT DE FEDEX ET D'UPS ?

Le géant américain a décroché une licence pour assurer de la logistique maritime depuis la Chine. Il chercherait aussi à louer 25 gros avions. Pour réduire une facture de transport qui dépasse les 8 milliards de dollars par an.

8,7 MILLIARDS DE DOLLARS.

FISCALITÉ

DES PLUS-VALUES TAXÉES

OPINION

VOIR DOUBLE EST SOUVENT UNE ILLUSION

VU DE FLANDRE

La «digibésité» vous guette Louez votre terrain à bâtir 675.000 bouteilles à vider DES PUCES

DANS LES LIVRES RETOUR FORCÉ EN VILLE

ANALYSE

LA RECETTE MIRACLE DE LA SUISSE DONT ON DEVRAIT S'INSPIRER 200.000

MILLIARDS DE DOLLARS.

ENTRETIEN

«QUEL SERA L'AVENIR DE KBC ? 'BORING'»

Après avoir remboursé l'an dernier le solde des aides d'Etat, KBC peut se tourner résolument vers l'avenir. «Nous croyons très fort dans notre modèle de bancassurance intégrée. C'est ce qui fait l'unicité de KBC», affirme Johan Thijs, son CEO.

PROFILLA RÉFORME DE LA TAXE BANCAIRE SEMBLE DIFFICILE

E-COMMERCE

SHOPALLY MISE SUR LE «SOCIAL SELLING»

Fondée par une créatrice de mode et une spécialiste du marketing en ligne, Shopally veut aider les «influenceurs» à rentabiliser leur activité sur les réseaux sociaux. Et profiter ainsi d'un business qui s'annonce florissant.

TECHNO

LA RÉALITÉ VIRTUELLE N'EST PLUS UNE FICTION

Les casques de réalité virtuelle étaient l'une des principales attractions du CES, la grand-messe techno qui vient de s'achever à Las Vegas. De nombreuses start-up belges se positionnent en précurseurs de ce nouveau créneau qui va exploser en 2016.

FISCALITÉ

NOTRE FISCALITÉ DES SOCIÉTÉS EST-ELLE INADAPTÉE ?

Pas simple d'être un petit pays et de vouloir attirer des grands groupes étrangers. Notre pays vient d'être crossé par l'Europe, qui considère que certains «rulings» en faveur de multinationales étaient des aides d'Etat. Un mauvais coup pour l'image de la Belgique. Une occasion de repenser notre fiscalité ?

DES BÉNÉFICES RÉDUITS PARFOIS DE 90 % «CE N'EST PAS MA CONCEPTION DE LA SÉCURITÉ JURIDIQUE»

FINANCE

CETTE FINTECH BELGE À L'ASSAUT DE LA GESTION DE FORTUNE

Fondé par deux jeunes Belges, Easyvest lance le premier site internet de gestion de portefeuille entièrement automatisée. Sorte de banque privée low cost, la start-up espère franchir la barre des 100 millions d'euros de fonds sous gestion d'ici deux ans.

SEPT PISTES POUR MUSCLER LA PLACE FINANCIÈRE BELGE

Du compte d'épargne à l'immobilier en passant par les «fintechs» et l'éthique, un groupe d'experts indépendants propose plusieurs recommandations pour améliorer le rôle de Bruxelles comme place financière.

62e

SOCIAL

LES 95 MILLIARDS DE LA SÉCURITÉ SOCIALE SUSCITENT BIEN DES ENVIES

Le gouvernement devra-t-il raboter les dépenses sociales pour équilibrer son budget ? Attention alors à ne pas confondre les slogans sur le chômage avec les vraies économies. Elles sont possibles dans les pensions et les soins de santé. Mais elles ne seront pas indolores.

DISTRIBUTION

LA BELGIQUE PEUT-ELLE RATTRAPER LE TRAIN DE L'E-COMMERCE ?

Les e-commerçants belges sont aujourd'hui pénalisés par une série de freins qui les empêchent de jouer à armes égales avec les grands «pure players» étrangers qui ont pris d'assaut notre pays. L'autorisation du travail de nuit devrait leur redonner du tonus. Pas sûr, toutefois, que notre petite patrie devienne un jour championne de l'e-commerce...

RÉSISTER À COUPS D'«OMNICHANNEL»

ASSURANCES

L'ASSURANCE À L'HEURE DES OBJETS CONNECTÉS

Permettre à votre assureur de surveiller votre manière de conduire, votre mode de vie ou votre habitation. Cela paraissait impensable voici 10 ans. Mais l'essor des objets connectés change progressivement la donne. Pour les assureurs, la tendance dessine de nouvelles opportunités, mais modifie sérieusement leur métier.

TRANSPORTS

RÉGIONALISATION DU RAIL : L'EXCEPTION BELGE

La grève asymétrique des cheminots a réveillé, en Flandre, le projet de régionaliser la SNCB. Cela n'est pas si dénué de sens : tous les réseaux des pays voisins ont suivi cette approche pour améliorer le service. Est-ce transposable chez nous ?

UN MANQUE D'AUTORITÉ ?

À LA UNE

MOBILITÉ

LE BRAS DE FER COYOTE-WAZE

Le secteur des détecteurs de radars et d'embouteillages est un petit marché qui prospère. Coyote, avec près d'un million d'abonnés, s'arroge la première place devant TomTom ou Garmin. Mais le leader tremble devant les services gratuits de Waze, propriété de Google.

LE «BIG DATA» POUR MIEUX DÉTECTER LES BOUCHONSILLÉGAUX LES AVERTISSEURS DE RADARS ? TOMTOM RÉSISTELA BELGIQUE, CHAMPIONNE DES EMBOUTEILLAGES ? PAS SI SÛR...LES DISPOSITIFS CONTRE LES RADARS ET LES EMBOUTEILLAGES

Les files s'allongent et les radars se multiplient. Pour rouler sans stress, les GPS intelligents et autres applis se multiplient. Lesquels choisir ? Nous en avons testé une brochette.

WAZE (très bien)

Le petit futé

ICOYOTE (bien)

L'anti-Waze, meilleur pour les radars que pour la cartographie

GOOGLE MAPS (bien)

L'anti-TomTom gratuit

TOMTOM (très bien)

La valeur sûre

TOURING MOBILIS (moyen)

L'appli «made in Belgium» s'essoufle

CARPLAY (bien)

Belle ergonomie, trop peu d'applications

LES TROIS NIVEAUX DE L'INFO TRAFIC ET LA FACTURE TÉLÉCOM ?

BIZZ

CINQ FRUITS ET LÉGUMES EN QUELQUES GORGÉES 500 GRAMMES

HARVARD BUSINESS VIEW

FACE À L'INCONNU EXCELLEZ

Réussir sans avoir à affronter l'inconnu, c'est presque impossible. Pour donner un nouvel élan à votre carrière, il vous faut accepter de nouveaux postes, rejoindre de nouvelles entreprises, déménager dans de nouveaux bureaux, ou encore rencontrer de nouveaux clients, fournisseurs et collègues en vue de nouer des liens avec eux.

C'EST À MOI DE FAIRE LE PREMIER PAS UN NOM OUBLIÉ SEPT FOIS MOINS

SOUVENT UNE AUTRE VISION DES QUESTIONS

ZOOM

VIVE LES MOCHES ! 30 POUR CENT 2.600 MILLIARDS 15 TONNES

JURIDIQUE

DES ÉCO-CHÈQUES ÉLECTRONIQUES NON SOUMIS À L'ONSS ?

Moyennant respect de certaines conditions, les éco-chèques électroniques sont exonérés de cotisations ONSS.

PEOPLE

MAIN DE FER, GANT DE VELOURS 15 MILLIARDS D'EUROS

PORTRAIT LE RENFORT CAVE DU CHALET

Elu sommelier de l'année par le guide Gault & Millau 2015, César Román officie depuis peu aux côtés de Pascal Devalkeneer au Chalet de la Forêt. Portrait d'un homme dont l'humilité n'a d'égale que sa connaissance du métier.

PARCOURS SERIAL ENTREPRENEUR TOQUÉ DE THÉRAPIES CELLULAIRES

Entrepreneur multiple reconnu dans les neurosciences et la thérapie cellulaire, John Tchelingerian vient d'être nommé CEO de Promethera Biosciences dont il était déjà président du conseil d'administration et pour laquelle il nourrit de grandes ambitions.

CARTE DE VISITE DES EXIGENCES ÉLEVÉES

A 36 ans, Robby Vanuxem affiche 13 années d'expérience dans le recrutement chez Hays Belgique dont il vient de prendre la direction.

CARTE DE VISITE UNE EXPÉRIENCE RH À L'INTERNATIONAL

Plus de 25 années dans les ressources humaines et le secteur de la santé conduisent aujourd'hui Pierre Brynaert à sa nouvelle fonction de DRH chez Celyad.

CARTE DE VISITE NETWORKING LSM HR Day

La douzième édition du HR Day de la Louvain School of Management s'est déroulée au Cercle du Lac à Louvain-la-Neuve et a réuni de nombreux professeurs, chercheurs et responsables RH.

Lobby Awards 2015

Parrainée par Olivier Dassault, la remise des Lobby Awards a récompensé les meilleurs communicateurs dans leur spécialité. La soirée s'est déroulée au BMW Brand Store de Bruxelles et s'est révélée un grand cru.

Caïus 2015

A l'occasion de son 30e anniversaire, l'asbl Prométhéa a décerné ses traditionnels Caïus qui récompensent le mécénat d'entreprise. La remise des prix a eu lieu au MICX à Mons.

Assemblée générale de l'IJE

L'Institut des juristes d'entreprise a tenu son assemblée générale extraordinaire, au cours de laquelle les nouveaux membres de son conseil ont été élus.

AFTERWORK UNE LAMPE QUI VOUS VEUT DU BIEN 6.500 DEGRÉS KELVIN

VOYAGE DANS LE GOLFE, LE FUTUR SERA CULTUREL, OU PAS

L'ambition culturelle des pays de l'or noir n'a pas de limite. Ils accumulent les joyaux architecturaux et remplissent leurs musées avec des œuvres de «chez nous». Une façon, à défaut d'un patrimoine historique propre, de consolider le tourisme, seule alternative au pétrole.

LES ÉMIRATS PAR L'OCÉAN INDIEN Y ALLER
AUTO
UN CARACTÈRE TREMPÉ En chiffres + - MERCEDES : BYE, BYE SLK
RESTO
RETOUR AU CLASSICISME BOZAR **** MANHATTN'S : DEUXIÈME ADRESSE À
LA BOURSE
GOLF
MISE AU GREEN DANS LE DÉSERT LA «BELGIAN TEAM» À DUBAÏ
CULTURE
FEMMES OU DÉMON ?

Envie de classique en ce début d'année ? Le Philharmonique de la Cité Ardente rend hommage aux femmes, tandis que La Monnaie ressuscite «Le démon» d'Anton Rubinstein.

COMME UN GPS INVISIBLE LES VAGABONDS DE DIEU LA BRAFA ART FAIR A
TOUR & TAXIS DJIHAD PAYS DE DANSES À LIÈGE LE CARTON D'UNE TAPISSERIE
J'ADORE <bold /> J'ÉVITE <bold />
MONEY TALK
UNE RÉVISION CADASTRALE RAMPANTE 2,1 MILLIARDS D'EUROS
MOBILITÉ
VOTRE VOITURE DE SOCIÉTÉ EN 2016.

La voiture de société reste un complément intéressant à la rémunération du salarié et du dirigeant d'entreprise. Notez cependant que si vous utilisez votre voiture de société à des fins privées, vous serez davantage taxé en 2016 qu'auparavant.

LA MOBILITÉ DU FUTUR
EMPRUNTER
JAMAIS LE PRÊT VOITURE N'A ÉTÉ AUSSI AVANTAGEUX

A l'occasion du Salon de l'Auto, plusieurs banques ont baissé le taux débiteur de leur prêt auto. Selon les derniers chiffres d'AXA Banque, le tarif moyen d'un crédit pour l'achat d'une voiture neuve a baissé d'un tiers en l'espace de deux ans.

INVESTISSEMENT
LES PIÈGES À ÉVITER LORS DE L'ACHAT D'UNE ŒUVRE D'ART

Frais de transaction élevés, suppléments inattendus, TVA sur la plus-value... Mieux vaut bien s'informer avant d'acquérir une œuvre d'art. Petit aperçu des droits et obligations de l'acheteur potentiel.

LÉGISLATION ÉCONOMIQUE

LES NOUVELLES RÈGLES DU JEU

Plusieurs changements sont à épingle en matière de pratiques commerciales et de protection des consommateurs. Fabricants et commerçants sont tenus de respecter les nouvelles règles du jeu.

AUTRES NOUVELLES RÈGLES INVESTIR - SÉRIE SUR LES PRODUITS DÉRIVÉS (2) LES OPTIONS: À ABORDER AVEC PRÉCAUTION

En préambule à notre Concours Investisseurs qui débutera le 15 février, nous présentons chaque semaine un produit d'investissement spéculatif. Cette semaine : les options.

STRATÉGIE PRIORITÉ À WALL STREET !

Avec un portefeuille dynamique composé d'une trentaine d'actions, le gestionnaire de patrimoine Wealthon reste «modérément» positif à l'égard des marchés boursiers, avec une nette prédilection pour les Etats-Unis.

LEURS VALEURS FAVORITES LAST MINUTE QUAND L'ENFANT N'EST PLUS À CHARGE

Mon fils habite toujours à la maison, mais depuis le 1er janvier 2016, il a commencé à travailler à temps plein. Qui dois-je prévenir de ce changement de situation ?

ACCIDENT À L'ÉCOLE

Qui est responsable lorsque votre fils ou votre fille est victime d'un accident à l'école ?

INVESTIR AUX SOURCES DE LA CROISSANCE

Plus que le niveau du rendement, c'est la croissance du dividende qu'il faut viser.

BUY & SELL UNE OPPORTUNITÉ EN OR

Depuis sa réintroduction en Bourse en 2007, le canadien Franco-Nevada enregistre un rendement annuel moyen de 19 %. Et ce en dépit de la dégringolade des métaux précieux ces dernières années. Qu'en serait-il si l'or et l'argent devaient recommencer à briller prochainement ?