



LES ACTUS CAPITAL

- 6 Interview leader** Michel-Edouard Leclerc, président des centres E.Leclerc.
- 12 Le diagnostic** «La baisse du chômage nourrit la pression sur les salaires.»
- 16 Les bidouilles des entreprises face à la hausse des prix et aux pénuries**
La reprise économique mondiale met les usines et les chaînes logistiques sous pression. Pour encaisser le choc, nos industriels augmentent leurs prix ou recourent au système D. Sans toujours l'avouer au client.

HOMMES ET AFFAIRES

- 20 Malins ! Ils tirent parti de la loi antigaspi**
Avec ses interdictions en tout genre, la récente loi Agec destinée à lutter contre les gaspillages complique la vie de bien des industriels... Elle offre, en revanche, d'innombrables débouchés à une flopée de PME qui savent leur apporter des solutions !
- 26 Présidentielle : alerte, nos candidats négligent la cybercriminalité !**
La campagne d'Emmanuel Macron en 2017 avait fait l'objet d'attaques nombreuses. La leçon ne semble pas avoir été retenue.
- 28 Ils ont eu la bonne idée**
Les lardons végétaux de Vincent Poulichet et de Nicolas Schweitzer, on dirait des vrais !

SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 32 SUCCÈS TF1 + M6 : la (trop ?) puissante machine à audience**
Les deux chaînes travaillent d'arrache-pied à leur fusion, un rapprochement qui serait le plus grand jamais connu dans l'audiovisuel français. Mais, déjà dominant sur le marché publicitaire, stratégique pour les producteurs, incontournable sur les box des opérateurs, le futur mastodonte inquiète la profession. Avec raison ?
- 38 DÉRAPAGE Comme à Genève, les Salons de l'auto en perte de vitesse**
Trop chers, pour un retour sur investissement incertain, ces grands shows internationaux attirent moins les constructeurs. Leurs organisateurs cherchent de nouvelles formules. Pas gagné.
- 42 SUCCÈS Pink Lady, la world company de la pomme**
Cette variété créée en Australie a conquis le monde. Sa recette : une saveur soigneusement calibrée, un marketing très élaboré, un système de franchise original. Enquête sur un phénomène.
- 46 DÉRAPAGE Banques en ligne : après la chute d'ING, à qui le tour ?**
L'ancienne star des banques en ligne quitte la France, et Boursorama va reprendre ses 700 000 clients officiels. Derrière cette bérézina se dessine le bouleversement de tout un secteur par la digitalisation.

DOSSIER

- 48 Energie : les révolutions qui nous attendent**
L'épuisement des énergies fossiles et surtout l'urgence du réchauffement climatique imposent de revoir notre modèle énergétique. Panorama des technologies les plus prometteuses pour atteindre la neutralité carbone en 2050. Et enquête sur les investissements colossaux qu'elles vont demander.

ÉCONOMIE

- 70 En images** Le potager le plus high-tech du monde.
- 78 La vie quotidienne au ministère de l'Environnement... Quelle galère !**
Pourquoi les politiques écologiques se terminent-elles si souvent en eau de boudin dans notre pays ? Dans un livre bourré d'anecdotes vécues, Léo Cohen, ancien conseiller de François de Rugy et de Barbara Pompili, nous livre un diagnostic édifiant. Extraits choisis.
- 84 En histoire** En 1866, les végans ne faisaient pas la loi.
- 86 La leçon d'éco**
Ferroviaire français : la concurrence sans entrain !
Imposer les successions avec modération.

CAPITAL PRATIQUE

- 88 Vos droits**
- 90 Argent et placements**
Immobilier : où et comment investir aujourd'hui selon les prix estimés dans un an.
- 117 Carrière et salaires**
Que faire si mon chef ne respecte pas les règles sanitaires ?

Et aussi

- 118 Document**
«BlaBlaCar a ouvert la voie aux 26 licornes françaises.» Interview de Frédéric Mazzella, fondateur de la plateforme de covoiturage.
- 134 Le clin d'œil**

SURCHAUFFE ET RÉCHAUFFEMENT

Tientra, tiendra pas ? Le marché immobilier semble suspendu à un fil et scrute avec nervosité le sort du géant chinois de la construction et de la promotion, Evergrande. Croulant sous 260 milliards d'euros de dettes, ce groupe tentaculaire paie aujourd'hui le crédit facile et la folie spéculative qui avaient cours depuis des années. En janvier, alerte ! De Pékin à Shanghai, les ventes d'appartements ont chuté et les prix ont commencé à baisser. La bulle va-t-elle crever, précipitant un krach mondial ? Le pire n'est pas sûr. Pékin tient désormais les rênes très courtes à Evergrande. Pas question de laisser ce mastodonte faire faillite, veulent se rassurer les experts. En attendant, les épargnants sont dans une profonde incertitude. Faut-il vendre tout de suite avant que n'éclate l'orage ? Ou acheter en pariant que le mouvement haussier continuera quelques semestres encore ? Pour vous éviter de prendre une décision à contretemps, nous nous sommes livrés à un exercice inédit : anticiper l'évolution des prix, selon le type de biens et leur emplacement, et tenter de se projeter dans six mois à un an. Un vrai travail de bénédictin rendu plus compliqué encore par les nouvelles normes énergétiques. Entre aides publiques à la rénovation et pénalités à l'encontre des passoires thermiques, investir dans l'immobilier va demander de plus en plus de flair. Faut-il s'en plaindre ? Au contraire ! La guerre contre le réchauffement climatique a commencé et il est possible que nous la gagnions. Il faudra pour cela modifier nos modes de consommation et investir à bon escient les dizaines de milliards d'euros nécessaires. Nous pourrions ainsi, révèle le dossier que nous consacrons à ce sujet, espérer maintenir notre croissance tout en émettant moins de CO₂. Une bonne nouvelle, enfin ! Bien éloignée des thèses apocalyptiques des adeptes de la décroissance.

FRANÇOIS GENTHIAL,
rédacteur en chef



WILLIAM BEAUCARDET POUR CAPITAL

Au sein du magazine figurent, sur une sélection d'abonnés, 7 encarts Chridami, 4, 8, 24 et 32 pages brochés page 86 et 1 encart Post-it réab 2021 collé.

Photos couverture : PIERRE OLIVIER/M6, TF1, ESKAY LIM/EYEEM - STOCK.ADOBE.COM, GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO/ALUXUM, GETTY IMAGES/WESTEND61/HUBERSTARKE, ANDRIY ONUFRIYENKO/GETTY IMAGES, JOEL SAGET/AFP/SP PINK LADY