

#### LES ACTUS CAPITAL

- 6 Interview leader**  
Thierry Blandinières, DG d'InVivo (jardinerie, négoce de céréales et de vin...).
- 11 Le diagnostic**  
«L'appauvrissement relatif des retraités doit être enrayer.»
- 16 Inflation + panne de croissance = stagflation**  
Baisse du pouvoir d'achat, recul de l'activité et hausse des taux d'intérêt... La flambée des tarifs de l'énergie n'a pas fini d'inquiéter les ménages, comme les entreprises. Mais le pire est-il sûr?

#### HOMMES ET AFFAIRES

- 20 Nasser Al-Khelaïfi, patron du PSG, est-il un mauvais manager?**  
Il dispose de ce dont rêve tout dirigeant : un budget quasi illimité pour faire tourner son équipe. Et pourtant, les résultats ne suivent pas. La faute à un management défaillant, très instructif à analyser.
- 24 Artmedia : la réalité rattrape la série télé**  
Entre querelles internes et fuite des talents, la prestigieuse agence de stars, qui a inspiré la fiction «Dix pour cent», vit un épisode difficile.
- 26 Ils ont eu la bonne idée**  
Le site de Loïc Tanguy propose les bouteilles de 1200 vigneron.

#### SUCCÈS ET DÉRAPAGES

- 28 SUCCÈS Et à la fin, c'est la Française des jeux qui gagne!**  
Si l'ex-loterie nationale fait rêver des millions de joueurs, c'est bien elle qui touche le jackpot. Grâce à un marketing puissant et à une accélération sur le numérique, elle affiche des résultats record. Enquête côté coulisses.
- 34 DÉRAPAGE Le Vélib' parisien pourra-t-il tenir encore 10 ans?**  
Service défaillant, finances fragiles... Les utilisateurs des vélos partagés n'en finissent pas de payer l'erreur d'Anne Hidalgo : avoir choisi il y a cinq ans, par principe, un petit opérateur, qui ne s'est pas révélé au niveau.
- 38 SUCCÈS Comment Glénat profite de la folie du manga**  
Netflix et... l'argent public du pass Culture dopent les ventes de BD japonaises, très appréciées des adolescents. Une aubaine pour la maison d'édition, pionnière du genre en France.

#### DOSSIER

- 42 Technologies de demain : la France n'a pas dit son dernier mot**  
Le thème de la souveraineté scientifique est revenu en force dans le débat public. La France, avec l'Europe, a les savoir-faire nécessaires pour renforcer son indépendance.

#### ÉCONOMIE

- 60 En images**  
Notre usine de blindés tourne à plein régime
- 68 "Le versement automatique des aides sociales, c'est possible"**  
Ambitieuse, la proposition du candidat Macron permettrait un meilleur recours aux droits, mais aussi une simplification administrative et une réduction des coûts et de la fraude, selon l'expert de l'insertion sociale Julien Damon.
- 70 Révélations**  
Dentexelans : encore un centre dentaire dans le collimateur de la justice.
- 74 La leçon d'éco**  
Inflation, flambée des taux et dette massive : gare au trio infernal!
- 76 En histoire**  
En 1848, les chômeurs aidés devaient déjà travailler.

#### CAPITAL PRATIQUE

- 78 Vos droits**
- 80 Argent et placements**  
Mieux traiter nos personnes âgées, pour quel coût?
- 96 Carrière et salaires**  
Faut-il parler de ses pépins de santé à son chef?  
Que faire si mon chef insiste pour m'accompagner en afterwork?

#### Et aussi

- 120 Document**  
Cabinets de conseil : l'Etat dépense-t-il trop d'argent? Débat entre le représentant de la profession et l'une des porte-parole, haute fonctionnaire, du collectif Nos Services publics.

L'ombre d'un invité mystère plane sur ce numéro de Capital que nous avons réalisé entre les deux tours de l'élection présidentielle. Emmanuel Macron ou Marine Le Pen, nous ignorons le nom du gagnant le jour du bouclage. Quel qu'il soit, puisse-t-il jeter un œil à notre enquête sur le grand retour de la France dans la course aux technologies de demain. Les crédits affluent, les usines sortent de terre, les chercheurs s'activent pour créer leur entreprise... Le phénomène est spectaculaire mais fragile. Il mérite d'être encouragé. L'enjeu est énorme, rien de moins que notre souveraineté scientifique et économique. Notre pays sera-t-il demain dans le trio de tête de la voiture autonome, du métavers et de l'Internet par satellite? Ou sera-t-il définitivement un outsider? C'est maintenant que cela se décide. L'autre sujet brûlant que nous traitons ce mois-ci et que l'hôte de l'Élysée va trouver sur son bureau est celui du troisième âge. Le livre «Les Fossoyeurs» a révélé l'étendue de la maltraitance dans les Ehpad. Mais derrière le scandale pointe une réalité économique alarmante. Le nombre de seniors en perte d'autonomie va exploser, à près de 3 millions en 2027. Or on doute que les financements suivent. Ce qui est troublant dans ce dossier, comme dans tant d'autres dès qu'il s'agit d'argent public, est que la France consacre à ses personnes âgées à peu près le même budget que ses voisins. 1,7% du PIB exactement, contre 1,6 pour la moyenne européenne. Mais elle dépense très mal. Une fois de plus, nous avons construit une usine à gaz administrative qui fait intervenir l'Etat, les agences régionales de santé, les départements, les municipalités... Trop de responsables, pas de responsables! Ce qui explique que les services de contrôle ne font pas leur boulot, pour le plus grand bonheur des Ehpad indelicats. Au fait, réformer l'administration, quel candidat en avait fait le pitch de son programme? Aucun, pas même les deux qui se sont retrouvés en tête le 10 avril. Mais il n'est jamais trop tard pour s'y mettre...

**FRANÇOIS GENTIAL,**  
rédacteur en chef



Au sein du magazine figurent, sur une sélection d'abonnés, 7 encarts régionaux Chridami 4, 8, 16 et 24 pages brochés page 74, 1 encart Post-it réab 2021 collé, 1 encart TE1 fête des mères 2022 jeté et, sur tous les abonnés, 1 encart First Voyages jeté.  
Photos couverture: GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO, IMAGINIMA/GETTY IMAGES/ISTOCKPHOTO, KUPICOO/E+/GETTY IMAGES, FRANCK FIFE/AFP

WILLIAM BEAUCARDET POUR CAPITAL

**Pour vous abonner, retrouvez nos offres en page 95**

Le prochain numéro de Capital paraîtra le 25 mai 2022.