

## INTRO

Rood alarm op de beurzen

## OPINIE

Luc Tack krijgt tweede zitRed Schengen, investeer in vluchtelingen

## HET GEZICHT

## FINANCIËLE MEESTER IN WALL STREET

Het kleine Resilux uit Wetteren krijgt te maken met een van de briljantste maar ook beruchtste financiers van Wall Street.

## LEON BLACK (64)

## DE WEEK

Fusie Picanol-Tessenderlo loopt vertraging opTunnels in lappenmandECB wil tij keren AUDI

BRUSSELS GAAT ELEKTRISCH Uplace komt weer stap dichterbij Telex

## RECHTZETTING

## THE DAILY TRENDS

## BROKKEN IN BRUSSEL

De Brusselse Stefania-tunnel moet een jaar dicht omdat er scheuren in zitten. De Leopold II-tunnel moet af en toe gesloten worden voor het verkeer omdat er brokstukken loskomen. Het moge duidelijk zijn: de Brusselse wegeninfrastructuur is archaisch en verwaarloosd.

Onaanvaardbaar voor een gewest dat met de zesde staatshervorming een herfinanciering van 460 miljoen euro heeft gekregen.

## EEN AUDI-REGERING IS EEN VERKEERDE REGERING

Ministers van de federale en de gewestelijke regeringen struikelden vorige week over elkaars voeten. De één had al meer werk geleverd dan de andere om Audi te overtuigen zijn nieuwe model in Brussel te maken. De ministers pronkten om ter hardst hoe zwaar ze wel hadden gelobbyd bij zowel de Audi-top als de Duitse regering.

## The Daily Trends

## TWEESPRAAK

## ‘HET SLACHTOFFER WORDT EMOTIONEEL OVERDONDERD’

Oplichters die zich in een e-mail voordeden als directievoorzitter Luc Versele of andere toplui van Crelan, slaagden erin 70 miljoen euro afhandig te maken van de bank. Bart De Bie, partner van het private onderzoeks- en beveiligingsbedrijf i-Force, legt uit hoe CEO-fraude in zijn werk gaat.

## ACTUA

## OLIE

## ‘ER BESTAAT GEEN BODEM VOOR DE OLIEPRIJS’

De olieprijs is in vrije val. Dat is zeker op langere termijn een opsteker voor de wereld, luidt de economische wijsheid. Maar ondertussen dreigt de instorting van de oliemarkt wel eerst de markten en de wereldeconomie te ontsporen.

10 dollar 1,6 procent OVERSPOELD DOOR EEN OVERAANBOD

## SOCIAAL

‘Als ik de federale regering bezig zie, zeg ik: de emmer is vol’

Dat Audi in Vorst investeert, is voor ABVV-voorzitter Rudy De Leeuw het bewijs dat België het moet hebben van producten en diensten met een hoge toegevoegde waarde. De hoge loonkosten kunnen de bedrijven er gerust bij nemen. Tegelijk blijft De Leeuw scherp voor de regering-Michel: door de verlaging van de sociale bijdragen komt de financiering van de sociale zekerheid in gevaar.

## ‘SPECIAAL STATUUT VOOR VLUCHTELINGEN BETEKENT DUALISERING VAN DE ARBEIDSMARKT’

### COLUMN

Verlossing uit de hel Alleen nog vaste menu’s

### BANKEN

Het einde van de bank zoals we die kennen

Het Franse telecombedrijf Orange (het vroegere France Télécom) wil volgend jaar een mobiele bank lanceren in Frankrijk en België. De intrede van nieuwe spelers in de financiële dienstverlening baart de klassieke banken grote zorgen.

EXPERTS: BELGIË MOET FINTECHS MEER STEUNEN ‘Banken zitten niet langer in de driving seat’

“De digitalisering zal een grote invloed hebben op het zakenmodel en de inkomstenstroom van de banken”, zegt Chris De Noose, de algemeen directeur van de vereniging voor Europese spaar- en retailbanken.

## WIE ZIJN ESG EN WSBI? CHRIS DE NOOSE

### VERPAKKINGEN

Zonder drijfgas, en liefst ook zonder Resilux

Airopack wordt wel eens de ‘Uber van de verpakkingen’ genoemd. De milieuvriendelijke spuitbus belooft een hele industrie blijvend te veranderen. Voorlopig blijft het bij beloftes, met daarbovenop een juridisch dispuut tussen de Nederlander Quint Kelders en zijn Vlaamse jointventurepartner Resilux.

## DE BEDRIJFSWAGEN VAN QUINT KELDERS

### SPORT

Scoren met lopen en zolen

Jempi Wilssens zocht als atleet naar een oplossing om loopblessures te vermijden. 35 jaar later is hij naast producent van 3D-geprinte en andere sportzolen ook ‘s werelds belangrijkste producent van voet- en loopanalyse systemen, een business die voor mens en dier steeds belangrijker wordt.

## PIONIER IN CHINA AMBASSADEUR PAULA CHIEF VISIONARY OFFICER

### VASTGOED

‘De conventionele stadsplanning is failliet’

Steden zijn volgens Kent Larson levende labo's voor nieuwe oplossingen. In zijn eigen labo aan het MIT ontwikkelt hij opvouwbaar voertuigen en hyperefficiënte microflats. Zijn missie: zuinig omgaan met de kostbare ruimte in steden.

20 vierkante meter Koninklijk interessant vastgoed

Aan de buitenzijde blijven het saaie dozen, maar binnenin worden magazijnen steeds interessanter. Met het argument dat de nieuwste generatie magazijnen de fabrieken van de toekomst zijn, wil de logistieke sector uit het verdomhoekje.

**'EEN HUWELIJK VAN UITERSTEN' GEEN BELGISCHE REGIO'S BIJ TOEKOMSTIGE LOGISTIEKE HOTSPOTS MEER INRICHTING, MEER KANTOREN TELECOM**

'We verdubbelen elke drie jaar'

Een storing in je verbinding? Skyline uit Izegem weet waarom. Ooit begonnen bij Telenet, monitort zijn software nu netwerken over de hele wereld. Geschikt personeel is de grootste zorg.

**VOORZICHTIG MET OVERNAMES  
ENERGIE**

Tijd om werk te maken van de energienorm

"Er is dringend behoefte aan de energienorm", vindt Hans Maertens, gedelegeerd bestuurder van Voka. "Want alle bedrijven voelen de prijsverhogingen van de elektriciteitsfactuur, zowel de grote als de kleine."

**DE KOSTEN VAN BIOMASSA  
TEXTIEL**

De beurs van het optimisme

Nooit was het optimisme groter op een Domotex-beurs groter dan dit jaar. De Vlaamse vloerbekledingsbedrijven klinken unisono: er zit groei in de markt en er wordt volop geïnvesteerd en geïnnoveerd. Nu nog één probleem oplossen: mensen vinden om de ambities waar te maken.

**WASSEN**

'Collectief wassen is duurzamer'

Het succes van Uber en Airbnb bewijst dat de deeleconomie stilaan uit haar kinderschoenen groeit. Aan de basis van de deeleconomie ligt een andere manier van consumeren en dat betekent een uitdaging voor de traditionele aanbieders van producten en diensten. De wasserijgroep LDL uit Deinze speelt op deze trend in met een nieuw concept: collectief wassen.

**EXCLUSIEVE SAMENWERKING MET IPSO GEVRAAGD: TECHNICI  
MENSEN**

**HANS JORIS (48): 'WE VERWELKOMEN CONCURRENTEN IN  
UITVAARTVERZEKERINGEN' HANS JORIS (48) MEEWERKEN AAN DE**

UITBREIDING ROBBY VANUXEM (36) AAN HET HOOFD VAN EEN RUWE  
DIAMANT VINCENT NOLF (47)

BIZZ

DOSSIER STRESS

‘VEEL MANAGERS VERBRANDEN ENERGIE’

Schaf de bonussen af, doe de deur van uw kantoor regelmatig dicht, maar hou de mailservers open. U, uw werknemers en uw bedrijf worden er beter en minder burn-outgevoelig van. Dat adviseert psychologe Elke Geraerts, medeoprichter van Better Minds at Work en auteur van Mentaal Kapitaal.

‘VAN SOMMIGE ENQUÊTES OVER WELZIJN OP HET WERK WORD JE BIJNA  
DEPRESSIEF’

Het wegenbouwbedrijf Heijmans Infra merkte enige tijd geleden duidelijk dat de druk voor sommige werknemers

Vijf misvattingen over ons dagelijks gedrag

Hoe staat het met uw goede voornemens, bijna een maand in het nieuwe jaar? Houdt u het plan minder stressvol te leven nog vol? Het kan, volgens cognitief psychologe Leen Ryckaert. “Plaats stress in een maakbaar daglicht.”

STRESS ALS VRIEND

Vroeger stelde ze dat stress de boel verziekt. Maar vandaag gelooft de Stanfordprofessor en gezondheidspsychologe Kelly McGonigal dat stress goed voor je is. Klopt McGonigals theorie? Of is ze overdreven optimistisch?

Beperk het aantal beslissingen

Met deze concrete tips kunt u uw tijd en energie beter gebruiken. Een betere balans tussen werk en leven krijgt u er dan vanzelf bij.

STARTER VAN DE WEEK

ROBOT WORDT VERMOGENSBEHEERDER

Easyvest is de eerste volledig geautomatiseerde website voor vermogensbeheer. De start-up, een soort van lagekostenprivatebank, hoopt uiterlijk over twee jaar 100 miljoen euro te beheren.

2,5 MILJOEN

MADE IN BELGIUM

ALLEEN VOOR UW OGEN

Oogchirurgen kunnen kunstlenzen inplanten om cataract te verhelpen en tegelijk het zicht te corrigeren. De firma Lambda-X controleert de kwaliteit van die kunstlenzen dankzij een technologie die ze ontwikkelde met het oog op ruimteonderzoek.

GESLAAGDE LANDING

YOUNG LEADERS, INSPIRING MENTORS

‘Waarden zijn een competitief voordeel’

ZZAP

Te veeleisende baas krijgt weinig terug Muesli merk zoekt feedback Start-ups voor vluchtelingen

STIJL

KLASSIEK

‘ALLES LIGT HIER OPEN’

Stéphane Denève, de nieuwe muzikaal directeur van Brussels Philharmonic, is op een missie: het publiek overtuigen dat hedendaagse muziek even spannend is als een symfonie van Beethoven.

VIJF KEER STÉPHANE DENÈVE

PASSIE

“Bruegel was de fotograaf van zijn tijd” HANS BOURLON (53)

WIJN

De trots van Catalonië FRANSE CHAMPAGNE IN ENGELAND BIODYNAMISCHE CAVA SPECIALIST IN HONGAARSE WIJNEN WIJNMAKER VAN HET JAAR GOLF

De krachttoer van Thomas Pieters KASSA KASSA COLSAERTS ONTGOOCHELT MOBIEL

Stekkerloos In cijfers + — RIJHULP À VOLONTÉ ICAR

BOEKEN

Vergeeten Belgen Pas geboekt

AGENDA

Anoniem zelfportret

DE BRUSSELAAR THIERRY STRUVAY KOOPT ANONIEME FOTO'S OP ROMMELMARKTEN EN BROCANTE. VOOR HET EERST TOONT HIJ ZIJN FASCINERENDE VONDSTEN IN DE GALERIE SORRY WE'RE CLOSED.

Tips Avant-garden Mind the gap 3 VRAGEN AAN FRANÇOISE ROLAIN

Françoise Rolain is de algemeen secretaris van PsycArt.

COCKTAIL

NETWERK ONDERNEMEN NETWERK

ONDERNEMENS SPORTS 2 BUSINESS BELRIMVOKA LADIES: WEDDING DAYVOKA

GENTVOKA KEMPEN RÉVEILLON

MONEY TALK

COVER VERHAAL

SPAREN ZONDER SLAKKENGANG

Door de lage rente moeten we langer sparen om onze doelen te bereiken. Zijn er sluiproutes om sneller op de eindbestemming te geraken?

SPAREN MET EEN IETS HOGERE RENTE 480 euro 17,5 jaar KOOPKRACHT IS NIET BESCHERMD

LAST MINUTE

Poetsen zonder ongevallen

Bent u aan het poetsen en krijgt u bezoek, dan doet u er verstandig aan de bezoeker te wijzen op de risico's die hij mogelijk loopt.

#### MOET MIJN DOCHTER SPECULATIEBELASTING BETALEN?

Mijn dochter werkte tot begin januari bij Colruyt, waar zij in 2010 tegen gunstvoorwaarden kon intekenen op een kapitaalverhoging en op die manier aandelen heeft gekregen. Is de speculatiebelasting hierop van toepassing?

#### CONSUMENTENZAKEN

Besparen met de kraan open

Volgens de voorstanders is kraanwater drinken veel goedkoper dan flessenwater. Maar soms is flessenwater toch voordeliger.

#### NIEUWE TARIEVEN VOOR VLAAMS WATER 5 euro 35 keer 174 keer

##### COLUMN

Slacht die heilige koe

##### AFGELEIDE PRODUCTEN

Beleggen met een hefboom

In de aanloop naar de Beleggerscompetitie die op 15 februari van start gaat, stellen we elke week een tradingproduct voor. Deze week: warrants.

#### AFGELEIDE PRODUCTEN VOOR DUMMIES

##### BELEGGEN

'Er is in de wereld altijd wel iets om bang voor te zijn'

Als de consumenten ervan overtuigd raken dat de olieprijs nog lang laag blijft, wacht de economie in de Verenigde Staten en Europa een stevige boost. Dat is de conclusie van een rondetafelgesprek met vermogensbeheerders van Invesco, Schroders en Franklin Templeton.

#### FONDSEN

'Een te hoog dividend is soms een alarmsignaal'

“Wij kijken niet zozeer naar het niveau van het dividend, maar naar het groeipotentieel ervan”, zegt Phil Cliff, de beheerder van het dividendaandelenfonds M&G Pan European Dividend.

#### BUY & SELL

Sterk parcours

Tot vorige zomer deed CF Industries het fantastisch op de beurs. Daarna volgde een koerscorrectie met 50 procent. Daardoor is het aandeel opnieuw aantrekkelijk gewaardeerd.

#### BREDERO

't kan verkeren