

Trends-Tendances no. 5 de 04/02/2016

FISCALITÉ: SORTONS DE L'ÂGE DU BRONZE

LA FIN DU PÉTROLE DE LA MER DU NORD 900 MILLIONS D'EUROS  
DES RÉSULTATS DÉCEVANTS POUR CRELAN Ils ont dit HAUSSE DE LA PENSION  
MAXIMALE

7 JOURS BELGIQUE

Le dilemme des « Excess Profit Rulings »

Un e-commerce à moitié belge GBL investit dans les parcs de loisirs

PIERRE MEYERS QUITTE CMI

Repères Les hôtels bruxellois trinquent

LA BIÈRE BUVAL EST INTERDITE

Avec 750 faillites, le mois de janvier 2016 marque une nette amélioration de 15 % par rapport à janvier 2015, selon les chiffres de Roularta Business Information. L'économie belge sortirait-elle enfin de la crise ?

PRISE DE BEC À PAIRI DAIZA

Deux visions économiques s'opposent à Brugelette où le bourgmestre en place veut freiner les projets d'expansion du parc animalier.

AUDIOVISUEL EVS (R)ASSURE

La société liégeoise a décroché son plus gros contrat avec le n° 1 mondial des services audiovisuels, NEP. Il tombe au bon moment, car le marché des services télé est plutôt morose.

AÉRONAUTIQUE FAUX TROU D'AIR ?

La belle commande iranienne à Airbus vient adoucir une forte tendance à la baisse des ventes d'avions. Cette dernière préoccupe certains sous-traitants belges.

EMPLOI CINQ CENTS EUROS PAR MOIS POUR L'EMBAUCHE DE JEUNES PEU  
QUALIFIÉS

Le gouvernement wallon cible les aides à l'emploi sur 10 dispositifs au lieu de 40 précédemment.

FISCALITÉ TUNNELS, TAXES ET PÉAGES

VU DE FLANDRE

Bourgmestres sp.a recalés Ne vous déguisez pas en djihadiste Un feu rouge sur deux est inutile

SUPPRIMONS LE PARLEMENT FLAMAND

L'INSTITUT TROPICAL EST DÉBORDÉ

ANALYSE NOS VILLES ONT BESOIN DE CHAUFFARDS EN EXCÈS DE  
VITESSE...2030

## ENTRETIEN «GRÂCE AU MARCHÉ UNIQUE NUMÉRIQUE, NOS START-UP RESTERONT EN EUROPE»

Le marché unique, ce pilier de la construction européenne, est loin d'être une réalité sur Internet. Le commissaire Andrus Ansip a pour mission de le concrétiser, afin d'offrir de nouvelles opportunités aux entreprises européennes actives dans le numérique.

## NUMÉRIQUE BONS BAISERS D'E-STONIE

Une petite carte estonienne pour une révolution entrepreneuriale mondiale ? C'est la promesse de l'e-résidence, cette jeune identité digitale et transnationale qui permet de gérer son business de manière ultra sécurisée sans bouger de son ordinateur.

## MÉDIAS PUB RECORD POUR LA RTBF

En 2015, la radio-télévision belge de service public a engrangé plus de 100 millions d'euros bruts de revenus via sa régie publicitaire. Une performance commerciale due à sa stratégie «locale», au rajeunissement de son offre et à ses nouvelles ambitions digitales.

## MOBILITÉ BRUXELLES : COMMENT SORTIR DU CUL-DE-SAC

L'état de délabrement des tunnels de la capitale présente au moins un avantage : il pousse les décideurs politiques à moderniser la stratégie de mobilité à Bruxelles. Mais de là à parvenir à coordonner les actions des différents niveaux de pouvoir...

## QUI PAIERA LA FACTURE ? INDUSTRIE SOLVAY : LE MALAISE DES ACTIONNAIRES

Que se passe-t-il chez Solvay ? L'action est tombée en neuf mois de 140 à 77 euros. Les agences de notation s'interrogent. Certains spéculateurs commencent à s'exciter. Même du côté des actionnaires familiaux historiques, un milieu pourtant très feutré, on n'hésite pas à se poser des questions sur la stratégie de notre grand groupe chimique. Vous avez dit malaise ?

## «J'ATTENDS CELA DEPUIS 60 ANS !» INDUSTRIES CRÉATIVES BENUTS, SES MAESTROS ET STROMAE

Ils maquillent la réalité, transforment les acteurs et engendrent parfois des bêtes monstrueuses. Reconnus pour leur savoir-faire dans le monde du cinéma, les maestros de Benuts ont même séduit Stromae et cherchent aujourd'hui à conquérir de nouveaux marchés. Gros plan sur une société wallonne méconnue.

## ZONE EURO LE MIRACLE DE L'INFLATION BELGE

La Belgique est à peu près le seul pays de la zone euro où règne une certaine inflation. A cause, surtout, du relèvement de la TVA sur l'électricité, précisent les économistes. Voilà en tout cas un sérieux défi pour notre économie et une belle gifle pour l'épargnant.

VOUS ÉPARGNEZ 100 EUROS, IL VOUS EN RESTE 98,70 UN PEU D'INFLATION EST-IL DONC VRAIMENT INDISPENSABLE ?

## PHARMA

### DES VACCINS PRODUITS DANS LES PAYS QUI EN ONT BESOIN

Avec ses petites unités de production, Univercells va permettre de produire localement et à moindre coût des vaccins. Avec le soutien du numéro un pharmaceutique japonais, Takeda.

## GAZELLES SANTÉ ÉCLATANTE !

Leader mondial de la protonthérapie, IBA demeure à la pointe de la technologie dans un marché qui offre de belles perspectives de croissance.

COMMENT LIRE LES TABLEAUX ? Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

## SUR LA ROUTE

Antenne wallonne du groupe flamand éponyme, Viabuild Sud, active dans les travaux de voirie et d'épouillage, a enregistré une forte croissance ces cinq dernières années.

## DÉVELOPPEMENT PERFORMANT

Depuis 10 ans, la société IT Centran développe avec succès des projets sur mesure pour les secteurs public et financier.

## À LA UNE FINANCE LE JOUR OU ON METTRA LA MAIN SUR VOS ECONOMIES

Mauvaise nouvelle pour les épargnants : pour se sauver en cas de faillite, les banques peuvent désormais ponctionner les comptes de leurs clients affichant un solde de plus de 100.000 euros. Italiens et Portugais viennent d'en faire la triste expérience. Méfiez-vous : les gros dépôts en banque ne sont plus à l'abri !

## ITALIE : LES GROS ÉPARGNANTS SAUVÉS, PAS LES PETITS PORTUGAL : CRÉANCIERS OBLIGATAIRES RINCÉSSAUCISSONNEZ VOS DÉPÔTS

## BIZZ UN PREMIER JOB À PORTÉE DE CLIC 7 30 JOBS

## FINANCEMENT RÉUSSIR SA CAMPAGNE

Le « crowdfunding » intéresse de plus en plus de porteurs de projets. Certains financent (une partie de) leur start-up via des sites comme MyMicroInvest, d'autres lèvent des fonds pour le lancement d'un produit ou la réalisation d'un projet. Dans ce cas, Kickstarter est la plateforme la plus connue au monde. Voici quelques pistes pour y réussir sa campagne.

## ENTREPRENEURIAT L'INNOVATION, UN INDISPENSABLE OUTIL POUR L'ENTREPRENEUR

L'innovation est indispensable à la survie d'une entreprise. Cela semble d'une banalité infantile, et pourtant, à y regarder de plus près, l'idée d'innovation est bien plus complexe qu'il n'y paraît. Sur ce sujet, Joseph Pistrui en connaît un rayon. Professeur de management entrepreneurial à l'IE Business School de Madrid – l'une des plus réputées d'Europe, il nous en dit plus sur ce principe.

#### QUATRE CONSEILS PROPOSÉS PAR JOSEPH PISTRUI AUX CHEFS D'ENTREPRISE RH LE NWOW, DE L'UTOPIE À LA RÉALITÉ

C'est le dernier concept à la mode dans l'univers RH. Le «nouveau monde du travail» conquiert lentement mais sûrement les entreprises belges. Même si beaucoup se contentent du minimum et passent à côté de la philosophie au cœur de cette (r)évolution.

#### LE NWOW CONFRONTÉ AUX LIMITES DE LA RÉALITÉ

Chez SD Worx, le nouveau monde du travail a d'abord débuté par le classique télétravail « open space ». D'autres changements, plus culturels, se mettent petit à petit en place. Mais pas sans peine.

#### DÉCIDER SOI-MÊME DE SON SALAIRE

Chez Equal, le télétravail et l'« open space » ne sont pas des buts ultimes. Juste des moyens permettant de mettre en œuvre une philosophie. Au sein de ce cabinet d'avocats bruxellois, chacun est totalement libre. Même de fixer son propre salaire.

#### ZOOM

LES BASIQUES D'AMAZON 12,95 EUROS 7,99 EUROS

#### JURIDIQUE

DEMANDEURS D'ASILE : ACCÈS PLUS RAPIDE AU MARCHÉ DE L'EMPLOI

L'année passée, le gouvernement envisageait des mesures visant à permettre aux demandeurs d'asile d'avoir un accès plus rapide au marché de l'emploi. Entre-temps, ces mesures ont été concrétisées via une adaptation de la législation relative à l'occupation de travailleurs étrangers.

#### PORTRAIT UN PETIT AIR D'OBAMA

Depuis le 1er décembre, David Moucheron est le président de CBC Banque. Un Wallon au sommet d'une institution aux grandes ambitions wallonnes. Portrait d'un homme ambitieux qui impressionne par ses fortes valeurs humaines.

#### PARCOURS IL VA FAIRE PÉTILLER LES TÉLÉS LOCALES

Après plus de 20 ans à vendre des alcools et des étiquettes, Fabien Bourgies se lance un nouveau défi en prenant la tête de la Fédération des télévisions locales.

## CARTE DE VISITE HOMME DE PRESSE

Nouveau directeur général de Belga depuis début janvier, Patrick Lacroix va mettre toute son expertise en matière de médias au service de l'agence de presse et de son futur.

## CARTE DE VISITE DU DYNAMISME ET DES DÉFIS

Responsable du département juridique chez KBC Groupe, Saskia Mermans vient d'être élue présidente de l'Institut des juristes d'entreprise (IJE).

## CARTE DE VISITE NETWORKING

Séminaire immobilier La nouvelle carte immobilière bruxelloise était au menu du séminaire organisé par Laurence de Hemptinne. Un événement qui a réuni les grosses pointures du secteur.

Pierre-Olivier Beckers au Cercle du Lac

Le président du COIB a évoqué l'économie de marché et le monde du sport à Louvain-la-Neuve, à quelques mois des Jeux olympiques de Rio de Janeiro.

Cross Chamber Night

L'Association et Chambre de commerce belgo-japonaise a invité une douzaine de chambres de commerces internationales et locales pour son «cross-chamber speed-networking event».

## AFTERWORK LE TAPIS QUI SE PRENAIT POUR UN SOFA6mm SPIRITUEUX VOYAGE AU PAYS DU COCKTAIL

Si la mixologie s'est désormais répandue un peu partout à travers le monde, le centre névralgique de ce retour aux sources du cocktail reste les Etats-Unis. Le mouvement « craft cocktail » est parti de New York (la capitale mondiale du cocktail avec Londres) au début des années 2000 et a essaimé dans les principales villes du pays. Principalement sur les côtes Est et Ouest. Mais aussi dans le Sud où serait né au 18e siècle le premier cocktail américain – le « mint julep », selon l'historien David Wondrich. Petite sélection, forcément subjective, des meilleurs bars américains.

Seizième accrochage à La Maison Particulière en cinq ans, toujours selon le principe de mêler des œuvres essentiellement contemporaines sous un thème commun.

## MONEYTALK

## APPLE ET ALPHABET AU COUDE-À-COUDE24 POUR CENT FINANCES PERSONNELLES LOUER SON BIEN VIA UNE AGENCE IMMOBILIERE SOCIALE

Il est possible de confier la mise en location d'une maison ou d'un appartement à une agence immobilière sociale. La formule présente de nombreux avantages pour le bailleur. A quoi faut-il s'attendre ?

## INVESTIR - SÉRIE SUR LES PRODUITS DÉRIVÉS (4) « FUTURES»: DES PLATEFORMES PROFESSIONNELLES OUVERTES AUX PETITS INVESTISSEURS

En prélude à l'ouverture le 15 février de notre Concours Investisseurs, un produit de « trading » vous est présenté chaque semaine. Dans cette édition : les « futures ».

## FISCALITÉ UNE SOCIÉTÉ DE LEASING EST-ELLE TENUE AU SECRET BANCAIRE ?

Le fisc peut-il demander à la société de leasing qui a levé l'option d'achat en fin de contrat afin d'imposer le gérant ou un tiers ? Si le secret bancaire s'applique au preneur de leasing, il n'en est pas de même pour l'acheteur tiers, estime la Cour de cassation.

## LAST MINUTE TAXE SUR LA SPÉCULATION

Jusqu'à début janvier, ma fille a travaillé chez Colruyt où elle a pu souscrire à une augmentation de capital à des conditions avantageuses en 2010. Elle a ainsi reçu des actions du groupe. La taxe sur la spéculation est-elle d'application dans sa situation ?

## PRUDENCE PENDANT LE MÉNAGE !

Vous êtes en train de nettoyer quand un visiteur se présente à votre porte. Mieux vaut prévenir celui-ci que le sol est glissant et qu'il risque de chuter.

## INVESTIR « LE MARCHÉ DE L'ART SOUFFRE DU MALAISE BOURSIER CHINOIS »

Investir dans l'art est une entreprise risquée, estime l'expert Luc Renneboog. La volatilité y est supérieure à celle des actions. Et, de plus, le ralentissement de la croissance en Chine incite à la prudence pour ces placements atypiques.

## LE TALENT N'EST QUE LA MOITIÉ DE LA RÉUSSITE

## FONDS DE LA SEMAINE JOUER SUR DEUX TABLEAUX AVEC LES CONVERTIBLES

Une performance attractive avec une capacité de se protéger en cas de retournement des marchés.

## BUY & SELL GRANDE STABILITÉ

Dans le climat boursier difficile de ces dernières semaines, l'action Elia a prouvé ses qualités défensives. De plus en plus d'analystes et d'investisseurs considèrent désormais Elia comme la clé de voûte, l'élément stable de leur portefeuille d'actions.