

## **Inhoud**

Trends nr. 6 van 11/02/2016

### **INTRO**

Recessiesignalen zijn Fubar

### **OPINIE**

Begrotingssanering regering-Michel beter dan onder Di RupoDe Indiërs zijn het probleem niet, het management wel

### **HET GEZICHT**

EEN HART VOOR DE KLANT

Paul Lembrechts moet de VRT hervormen en tegelijk 30 miljoen euro besparen. Lembrechts wordt door oud-medewerkers omschreven als een heel toegankelijke peoplemanager en een zeer goede cijferaar. Maar een cost cutter is hij niet.

### **PAUL LEMBRECHTS (58)**

#### **DE WEEK**

Vertrouwen is zoekVlamingen schenken massaal vastgoed40 miljard voor Syngenta BELGIË  
STRIJKT DIVIDENDEN OP Bpost diversifieert in krantenwinkels TELEXCORRECTIES  
THE DAILY TRENDS  
BRUSSELS AIRLINES MAAKT WEER WINST

De vakbonden vrezen dat Lufthansa van Brussels Airlines een loutere lagekostendochter wil maken. Maar dat lijkt onwaarschijnlijk. De Belgische carrier maakt eindelijk weer winst.

#### **BPOST DIVERSIFIEERT IN KRANTEN EN RETAIL**

Bpost neemt in België 220 krantenwinkels en de distributie van Lagardère Travel Retail over. Volgens CEO Koen Van Gerven zet het bedrijf daarmee een nieuwe stap in zijn diversificatiestrategie.

ER IS NOG EEN ZEEPBEL AAN HET BARSTEN 'IN BELGIË IS PLAATS VOOR 10 À 11 IKEA- WINKELS' AGORIA EN SIRRISS BEKRONEN ZEVEN NIEUWE FABRIEKEN VAN DE TOEKOMST The Daily Trends

#### **TWEESPRAAK**

'BRUSSELS AIRLINES IS HET BREEKIJZER VAN LUFTHANSA'

De personeelsleden van Brussels Airlines vrezen dat de Duitse partner Lufthansa hun luchtvaartmaatschappij wil degraderen tot een lagekostenmaatschappij. "Platte positioneringsdrang van vakbonden", zucht Eddy Van de Voorde, transporteconoom aan de universiteit in Antwerpen.

### **ACTUA**

#### **DOSSIER PENSIOENEN**

ZONDER HOGER MAXIMUMPENSIOEN EVOLUEREN WE NAAR BASISPENSIOEN

Als de wettelijke maximumpensioenen niet worden verhoogd, trekt iedereen over twintig jaar een laag forfaitair basispensioen. Daarom wil minister van Pensioenen Daniel Bacquelaire

(MR) de hoogste pensioenen voor werknemers optrekken. De vraag blijft of dat budgettair haalbaar is.

MAAR 2 PROCENT KRIJGT HET MAXIMUMPENSIOEN AMBTENAREN KRIJGEN  
GEEN HOGERE MAXIMUMPENSIOENEN  
PENSIOENEN

‘Zonder een hogere wettelijke pensioenleeftijd bereiken we de doelstellingen niet’

De band tussen de gewerkte jaren en het pensioen versterken. Dat is de rode draad door de pensioenhervorming van de regering-Michel. Die hervorming gaat nu een nieuwe fase in: het pensioenstelsel moet evolueren in de richting van een puntensysteem. Minister van Pensioenen Daniel Bacquelaine (MR) licht toe.

BANKEN

‘We hebben een jaar verloren’

De coöperatieve bank Crelan boekte begin dit jaar een mee- en een tegenvaller. Enerzijds is dochter Keytrade voor een mooie prijs verkocht, anderzijds gingen fraudeurs met 70 miljoen euro aan de haal.

‘JE BENT MAAR ZO STERK ALS JE ZWAKSTE SCHAKEL’ BANKAGENTEN  
VOELEN ZICH UNFAIR BEHANDELD FONDSSEN EN VERZEKERINGEN MOETEN  
KRIMP RENTERESULTAAT COMPENSEREN 40,6 miljoen  
SPORT

Snauwaert verrijst na 25 jaar

Het iconische Belgische tennismerk Snauwaert kondigt precies een kwarteeuw na zijn heengaan een comeback aan. Getekend: de Leuvense ondernemer Patrick Vanoppen en een handvol Vlaamse investeerders. De ambities op termijn zijn expliciet, maar “we willen klein beginnen om zo ver mogelijk te springen”.

1979 ALS HOOGTEPUNT  
COVERVERHAAL

Storm op komst

De beurzen kelderen, de risicopremies gaan de hoogte in. Is een nieuwe recessie op til? Het magere Europese herstel laat weinig ruimte voor illusies. “De Europese groei heeft geen grote schok nodig om dicht bij het vriespunt te komen.”

TELECOM

‘Wij willen wegen op de markt’

Nu Telenet Base heeft opgekocht, is Mobistar de enige operator die nog alleen mobiel actief is. Een prima moment om met eigen vaste televisie- en internetdiensten te komen.

VEILIGER MET VEEL OP ÉÉN KABEL  
ENERGIE

‘Slapende energiecontracten moeten weg’

“De Belgische energieklient is wakker gemaakt, nu moeten we hem wakker houden.” Marie-Pierre Fauconnier, voorzitter van het directiecomité van de CREG, wil dat de beschermingsmaatregelen van het consumentenakkoord worden uitgebreid naar de kmo’s.

## HET CONSUMENTENAKKOORD

### COLUMN

De kleine belegger en de Bel-20Paniek in Marketingland

### TOERISME

‘Start nooit een partnership met vrienden’

De Vlaming James Mennekens opent volgend jaar een nieuw vakantieproject in Henegouwen. De voormalige topman van het vakantieconcern Pierre & Vacances (P&V) Center Parcs investeert sinds 2012 in nieuwe toeristische projecten. “Wie het vastgoed negeert, doet in toerisme geen enkel project meer.”

## JAMES MENNEKENS (50)

### ECONOMIE

‘We besteden te veel aandacht aan wat verloren is gegaan’

“Vragen naar de toekomst is vragen om een depressie”, zei de Nederlandse schrijfster Renate Rubinstein ooit. Langetermijndenker Karen Harris kan het niet meer oneens zijn.

## BAIN EN EEN ANDER BAIN

### GAZELLEN

BRUSSEL 12,5 miljard GROTE, MIDDELGROTE EN KLEINE

GAZELLENHERPOSITIONERING IN SCHOONHEID VOLBRACHTUIT DE

COMFORTZONEGEGOKT EN GEWONNEN

### VASTGOED

Logeren bij Trump in Washington

Exclusief vastgoed blijft fortuinen aantrekken én maken. Het makelaarsnetwerk Engel & Völkers, gespecialiseerd in luxevastgoed, presenteerde recordcijfers. En Donald Trump verleidt de superrijken met zijn resorts en condominiums.

Rialto leert vastgoedinvesteerders en -makelaars samen te werken

“Rialto kan een revolutie betekenen in de manier waarop vastgoedeigenaars en -makelaars met elkaar communiceren“, stelt Juliette Morgan, partner bij Cushman & Wakefield. Met de steun van Engelse investeerders timmert de Belgische vastgoedstarter Rialto aan een internationale carrière.

## LONDENS ADRES OPENT DEUREN SECOND HOME INVESTEERT IN

BUITENLANDSE BIJHUIZEN Pierre & Vacances kiest voor spreiding

Spreiding is het nieuwe ordewoord bij Pierre & Vacances. De in toeristische logies gespecialiseerde projectontwikkelaar en beheerder mikt vooral op meer luxe en op het zomerseizoen.

## MENSEN

JO VANDER SCHUEREN (38): 'CYBERVEILIGHEID IS EEN ABSOLUTE PRIORITEIT  
GEWORDEN' JO VANDER SCHUEREN (38) **TERUG IN DE THUISBASIS**  
JEAN-MARC AUVERLAU (47) OP EEN SCHARNIERPUNT DAVY CALUWAERTS (35)  
BIZZ

ONDERNEMEN

'WE ZIJN NIET HET UBER VAN DE GEZONDHEIDSZORG'

Twee miljoen euro investeringsgeld hangt er in de lucht voor Cubigo. De start-up vindt het na vier jaar hard werken en testprojecten dan ook tijd om te oogsten. "Dit jaar gaat het gebeuren", voelt oprichter Geert Houben.

VIJF ONDERNEMERSINZICHTEN VAN GEERT HOUBEN 'Concurrentievoordelen zijn vluchtiger'

Je bedrijf opstarten en meteen het roer omgooien, voor heel wat start-ups is het bekend terrein. Gevestigde bedrijven moeten zich die wendbaarheid eigen maken om voorbereid te zijn op bruuske veranderingen in hun markt.

'HET TERREIN VERKENNEN ALS DIENSTVERLENER'

Procedix begon als dienstverlener om onbekend terrein te verkennen en ging daarna pas producten ontwikkelen, legt oprichter Peter Verstraeten uit.

STARTER VAN DE WEEK

RECHTOP WERKEN IS GEZOND

We zitten te vaak, en dat leidt tot rug- en andere lichamelijke klachten. Jaswig wil daar iets aan doen.

6 PERSONEELSLEDEN

DUURZAAM ONDERNEMEN

'Winst bestaat niet alleen uit cash'

Ze zijn met weinig, de bedrijven die er al 25 jaar duurzaam ondernemen op hebben zitten. Stefaan Deraeve van het Oostkampse familiebedrijf La vie est belle is een zeldzame ondernemer die Steve Jobs niet als een rolmodel ziet.

'DUURZAAM ONDERNEMERSCHAP IS EEN VISIE'

MADE IN BELGIUM

VAN ERWT TOT EIWIT

Cosucra, dat in 1852 begon met het verwerken van suikerbieten, heeft suiker afgezworen. Voortaan haalt het bedrijf inuline en oligofructoses uit cichoreiwortels en wint het vooral vezels, zetmeel en eiwitten uit erwten.

WERELDLEIDER

TECHNOLOGIE

Digitaal manusje-van-alles

Smartwatches zijn al een tijdje in opmars. Elk zichzelf respecterend elektronikamerk heeft er nu of binnenkort eentje in de aanbieding. Zijn ze alleen maar hip, of ook nuttig in het bedrijf?

ZZAP

Digitaliseer uw bagage voor zakenreizenApp om makkelijker te betalenCORRECTIE

STIJL

KUNST

‘WIR SCHAFFEN DAS’

“Er is gigantisch veel talent in de culturele wereld dat door gebrek aan middelen niet kan bovendrijven. Daar willen we iets aan doen”, zegt Fernand Huts, de voorzitter van Katoen Natie. De groep verhoogt haar cultuurbudget tot 8,12 miljoen euro per jaar.

PASSIE

“Het is alsof je ziel gewassen wordt”JOOST CALLENS (48)

CULINAIR

Hippe nieuwkomerZAPPAZ \*\*\*\*\*LOUIS XV BE BURGER

GOLF

Een fysicus op de golfbaanTE GAST OP DE MASTERS PIETERS ONDERUIT

MOBIEL

Sportief comfortIn cijfers + – SUV BLIJFT GROEIEN FERRARI KELDERT GEEN

SALON

BOEKEN

Staatsman zonder landPas geboekt

AGENDA

Duizend jaar overvloed

DE AARTSHERTOGEN ALBRECHT EN ISABELLA DROOMDEN VAN DE WERELDHEERSCHAPPIJ. DE BRUSSELSE SCHILDER HENDRICK DE CLERCK WAS EEN RADERTJE IN HUN PROPAGANDACAMPAGNE.

Tips Bosch is baasPianissimo3 VRAGEN AAN CHRISTIAN KIECKENS

Christian Kieckens is architect en docent.

COCKTAIL

FEBELIEC ENERGY FORUM FEBELIEC ENERGY FORUM VOKA WEST-

VLAANDEREN VOKA WEST-VLAANDEREN SUCCESRIJK ONDERNEMEN 2016

TRENDS GAZELLEN VLAAMS-BRABANT TRENDS GAZELLEN VLAAMS-

BRABANT

MONEYTALK

PENSIOENEN

EINDDATUM WORDT PENSIOENDATUM

Het gespaarde kapitaal van de tweede pensioenpijler mag voortaan pas worden uitgekeerd als de verzekerde zijn wettelijk pensioen opvraagt. Dat is een belangrijke nieuwigheid van de nieuwe pensioenwet.

65 jaar

LAST MINUTE

Keuken verdwenen

Als u een woning koopt op een gedwongen openbare verkoop en er schade wordt toegebracht tussen de kijk- en de koopdag, is de vraag of u de notaris aansprakelijk kunt stellen.

IS MOTORRIJLES FISCAAL AFTREKBAAR?

Ik heb een motorfiets gekocht om naar het werk te rijden. Ik volg rijlessen. Zijn die kosten aftrekbare beroepskosten?

ENERGIE

Ook aardgas is goedkoper

Niet alleen huisbrandolie is goedkoper geworden, ook de gasprijs is fors gezakt. Is het een goed idee die lage gasprijs vast te klikken voor meerdere jaren?

81 procent 58 procent GEMIDDELD GEZIN BESPAART 160 EURO OP AARDGAS  
Dividend in gevaar

Aandelen zijn de beste keuze voor beleggers die geloven in het herstel van de olieprijs. Maar kunnen de oliemajors hun dividend blijven betalen?

AFGELEIDE PRODUCTEN

Turbo voor de korte horizon

In de aanloop naar de Beleggerscompetitie die op 15 februari van start gaat, stellen we elke week een tradingproduct voor. Deze week: turbo's, speeders en sprinters.

AFGELEIDE PRODUCTEN VOOR DUMMIES

COLUMN

Zij zijn groot en ik ben klein

FONDSEN

De trend van het dividend

Multi-assetfondsen met een aantrekkelijk dividendbeleid hebben twaalf moeilijke maanden achter de rug.

BUY & SELL

Uit de as herrezen

De vooruitzichten voor de olietankermarkt blijven voorlopig erg gunstig. Toch staat het aandeel van Euronav onder druk. Een koopkans voor wie gelooft dat de olieprijs nog enige tijd laag blijft.

BREDERO

't kan verkeren