

## ÉDITO

CE TRÈS PERSISTANT FLOU BUDGÉTAIRE...

## ACTUALITÉ

GROSSE BOURRASQUE BANCAIRE-40 %

## ACTU

LA BELGIQUE IRA EN APPEL Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

TNT Airways est revendu Les routiers de l'Est davantage contrôlés L'Allemagne inspectera Tihange 2 «BLACK BOX» ET HAUSSE DES PRIX Repères Les pôles de compétitivité ont

10 ans UNE PLATEFORME POUR DRONES Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Repères ArcelorMittal se renfloue Ferrari dérape en Bourse Bénéfices pétroliers en berne LA

CHINE S'OFFRE SYNGENTA TTIP : un texte pour l'été ? UNE AMENDE DE 1,2

MILLIARD Une croissance morose Les blockbusters existent encore

## GRAPHIQUE

BREXIT OR NOT BREXIT ?

## FINANCE

DE NOUVEAU DES MILLIARDS POUR BNP

Oubliée la calamiteuse amende aux Etats-Unis, la maison mère française de BNP Paribas Fortis crache à nouveau plusieurs milliards d'euros de profits.

## ENTREPRISES

BPOST ÉTEND SON OFFRE

En rachetant les activités belges du groupe français Lagardère Travel Retail (AMP, Press Shop, Relay, etc.), bpost mise sur le business de la distribution et de la vente de journaux et de magazines en librairies.

## LIÈGE

NETHYS S'OFFRE L'ASSUREUR INTEGRALE

Cette discrète société de gestion de pensions complémentaires dispose de 3 milliards d'euros de réserves.

## TÉLÉCOMS

LES MARQUES TÉLÉCOMS PERDENT LEUR ACCENT BELGE

Mobistar devient Orange. Numericable est remplacé par SFR. Derrière ces changements d'appellation, les stratégies des grands acteurs télécoms se précisent.

## VIE PRIVÉE

NOUVEL ACCORD SUR LE TRANSFERT DE DONNÉES

L'Europe crée un nouveau cadre régissant le transfert de données privées vers les Etats-Unis. Tout n'est pas réglé pour autant.

## FISCALITÉ

LIBERTÉS ÉCONOMIQUES : LA BELGIQUE EST 44e

## VU DE FLANDRE

Tapis rouge pour le fisc Quelque 81.000 euros pour rouler à Bruxelles Une seule caisse pour les allocations familiales ? LE FOOT SE JOUE AVEC LES PIEDS TROIS FOIS PLUS DE DONATIONS

## ANALYSE

### CHRONIQUE OPTIMISTE

### ENTRETIEN

« LA FSMA N'EST PAS CONTRE L'INNOVATION FINANCIÈRE »

Aux commandes du gendarme financier depuis 2007, Jean-Paul Servais répond aux critiques de ceux qui voient dans la FSMA un contrôleur trop tatillon.

## PROFIL

### FISCALITÉ

L'IMPÔT DES SOCIÉTÉS À 20 %, EST-CE BUDGÉTAIREMENT TENABLE ?

Le ministre des Finances propose de ramener le taux de l'impôt des sociétés de 34 à 20 %. La disparition des intérêts notionnels et d'autres niches fiscales ne suffirait cependant pas à compenser budgétairement un tel choix.

### COUP DE POUCE AUX PME ?

### FINANCEMENT

### LA VÉRITÉ SUR MYMICROINVEST

Le spécialiste belge du financement participatif nourrit de grands projets en Europe, dont il espère devenir l'acteur de référence. Grâce à une opération de communication rondement menée, MyMicroInvest a levé près de 1,7 million d'euros en une soirée. Mais ce buzz a aussi alimenté pas mal de rumeurs et de commentaires sur la soirée comme sur la firme.

## TRANSPORT

### LE NOUVEAU STYLE PAYANT DE RYANAIR

Deux ans après avoir adouci son approche commerciale et amélioré (quelque peu) son service, la compagnie irlandaise enregistre une croissance et une rentabilité élevées. Elle entre de plus en plus en concurrence avec d'autres compagnies low cost telles que easyJet, Vueling, Wizz Air ou Norwegian. Notamment en Belgique.

### LES PETITS SECRETS DES COÛTS BAS DES CEO BIEN PAYÉS

### TÉLÉCOMS

### COMMENT MOBISTAR PRÉPARE SON RETOUR DANS LA TV

L'opérateur mobile est le premier acteur à profiter de l'ouverture du réseau câblé à la concurrence. En interne, les équipes se préparent à aborder cet important virage stratégique. Objectif : se repositionner face à Proximus, Telenet et Voo.

## GAZELLES

### REPOSITIONNEMENT EN BEAUTÉ

Di, le détaillant de produits de soins et de beauté, effectue un retour en force depuis cinq ans.

## COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

## SORTIR DE LA ZONE DE CONFORT

Intys Consulting, installé à Woluwe-Saint-Pierre, conseille ses clients quant à l'implémentation de leur stratégie et leurs projets de transformation.

## PARI GAGNÉ

Trèfle Noir est la société qui se cache derrière Eforbet, un opérateur de paris sportifs.

## À LA UNE

### FINANCE

## TAUX NÉGATIFS : COMMENT SURVIVRE SOUS ZÉRO ?

Avec le Japon qui y est passé récemment, un quart de l'économie mondiale vit désormais avec des taux négatifs. Cela réjouit les emprunteurs. Mais cette situation crée des déséquilibres inquiétants et rend la tâche de l'épargnant de plus en plus difficile. Petit tour d'horizon en sept questions.

## LES TAUX ZÉRO AURONT-ILS LA PEAU DE L'AVANTAGE FISCAL DU LIVRET D'ÉPARGNE ?

Le traitement fiscal favorable du livret d'épargne n'a guère de justification économique. Mais le sujet est politiquement très sensible.

## LES PIÈCES ET BILLETS AURONT-ILS DISPARU DANS 10 ANS ?

### IMMO

### INVESTISSEURS « NEW WAVE » 3,8 POUR CENT

### INVESTISSEMENT RÉSIDENTIEL

### LE CERCLE TRÈS PRIVÉ DU LUXE

Pour certains investisseurs fortunés, rien n'est plus sûr que ce qui est cher et forcément rare, voire unique. A ce petit jeu, l'Europe n'est pas le seul terrain de jeu. Les nouveaux spots pour milliardaires ? Bombay, Lagos... Et New York, bien sûr.

## LA « NOUVELLE PROPRIÉTÉ » SELON PIERRE & VACANCES

Le développeur et gestionnaire spécialisé dans l'hébergement de tourisme diversifie les localisations, les types de produits et les saisons de location, en misant davantage sur le luxe et l'été. Objectif : rassurer les investisseurs qui lui font confiance depuis des décennies déjà, souvent de père en fils.

## MISER SUR LE RETOUR À LA NATURE

Depuis trois mois, Péronnes Invest propose à la vente sur plan des hébergements de vacances intégrés dans un parc de loisirs d'un nouveau style au cœur d'une forêt millénaire à Antoing.

Ces cottages très respectueux de la nature environnante seront proposés à la location dès l'été 2017, avec un rendement garanti sur papier de 5 % nets.

**BIZZ**

**L'APPLI QUI ME DIT QUI JE SUIS 17 ANS**

**DÉCRYPTAGE**

**TONNERRE DE PUB !**

Professeur de marketing à l'Ichec et tintinophile respecté, Jean-Claude Jouret sort un ouvrage intitulé «Hergé & la publicité». Une thèse doctorale allégée et captivante qui démontre à quel point le père de Tintin entretenait des rapports étroits avec les marques et les techniques publicitaires.

**UN PROCÈS EN VUE ?**

**MADE IN BELGIUM**

**TOUS LES GOÛTS DE LA NATURE**

Tevarom fabrique des arômes qui ont le goût, le parfum et la couleur de la rhubarbe, du cacao, de la carotte, du homard, du poulet grillé ou du bœuf braisé. Ils sont synthétisés en labo, avec des ingrédients «les plus naturels possible» mais totalement étrangers à ces aliments. Pour donner au yaourt à la fraise le goût de la fraise, et à la pizza le goût du gorgonzola. La drôle de cuisine des aromaticiens...

**AU SERVICE DE L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE**

**LA FIDÉLITÉ SE NUMÉRISE 3 MILLIONS 4,5 MILLIONS 25 ANS**

**JURIDIQUE**

**TITRES-REPAS : L'AUGMENTATION DE L'INTERVENTION PATRONALE RÉGLÉE SUR LE PLAN FISCAL** La modification de la fiscalité des titres-repas est entrée en vigueur le 1er janvier. Petit récapitulatif point par point.

**PEOPLE**

**MARIE-DOMINIQUE SE DONNE DES AILES 9 ANS**

**ENSEIGNEMENT**

**LE RÉSEAU DE CALOGERO CONTI**

Le recteur de l'Université de Mons ouvre son carnet d'adresses pour «Trends-Tendances».

**LES RÉSEAUX SOCIAUX DANS LES MILIEUX ACADÉMIQUES CV EXPRESS LES MILIEUX ÉCONOMIQUES DANS LA SPHÈRE POLITIQUE À L'INTERNATIONAL PARCOURS**

**SPÉCIALISTE DES INFORMATIONS FINANCIÈRES**

Nouveau directeur général de la filiale belge de Graydon, Peter Gazelle y apporte ses années d'expérience dans le secteur des informations sur les entreprises.

**CARTE DE VISITE COMPÉTITEUR DANS L'ÂME**

Passionné par les chiffres, le poker et la Formule 1, Jean-Charles Depoterre prend la tête du secrétariat social de l'UCM où l'attendent de nombreux défis.

## CARTE DE VISITE DE LA THÉORIE À LA PRATIQUE

Stefaan De Baets met l'expérience acquise au SPF Finances et à l'OCDE au service de la pratique de conseil fiscal chez PwC en Belgique.

## CARTE DE VISITE

### NETWORKING

Réception de nouvel an de l'Union wallonne des entreprises

C'est au Château du Lac à Genvall que l'UWE a organisé sa traditionnelle rentrée durant laquelle s'est déroulée la remise du Prix Cap48 de l'Entreprise citoyenne.

Brussels Art Fair 2016

C'est à Tour & Taxis que s'est déroulée la Brafa, la plus grande foire d'antiquaires belges qui, pour sa 61e édition, a réuni 137 exposants et attirés quelque 58.000 visiteurs.

Inauguration des laboratoires d'Univercells

Concepteur d'unités compactes de production de vaccins, Univercells a accueilli dans son siège de Gosselies les partenaires qui ont soutenu son projet.

André Antoine au Cercle du Lac

Le président du Parlement wallon, André Antoine, a participé à ce déjeuner-débat organisé par le Cercle immobilier qui était consacré au Code de développement territorial.

## AFTERWORK

LES AMATEURS DE WHISKY LUI DISENT MERCI 143 EUROS

AUTOMOBILE

UNE AVENTURE BELGE

A une époque où tous les constructeurs voient dans la propulsion électrique l'avenir d'une automobile enfin propre, bien peu se souviennent que la voiture électrique n'est pas une nouveauté. Elle a même plus de 100 ans. Et la Belgique lui a donné, au 19e siècle, ses lettres de noblesse.

VOUS AVEZ DIT « JAMAIS CONTENTE » ?

AUTO

UN HEUREUX MARIAGE En chiffres + - FUTUR COUPÉ SPORTIF ?

RESTO

SUCCOMBEZ À LA CUISINE DE LAUREBRINZ' L \*\*\*\* MICHELIN FRANCE 2016

GOLF

BRYSON DECHAMBEAU : UN PHYSICIEN SUR LES GREENSPIETERS DOIT

PATIENTER

CULTURE

LE « PEEP SHOW » DE DARWIN POLITICIEN PAR FACILITÉ FLAGEY PIANO DAYS

Un plantureux voyage du jazz au classique et quelques fusions inédites.

KICKS ! À CHARLEROI UN GANTOIS LIÉGEOIS LES CIBLES DÉNUDÉES LE JEUNE  
TALENT D'ANTOINE PIERRE J'ADORE J'ÉVITE  
MONEY TALK  
NYRSTAR : FAUT-IL SOUSCRIRE ? 0,45 EURO  
FINANCES PERSONNELLES  
QUAND TOUCHEREZ-VOUS VOTRE PENSION COMPLÉMENTAIRE ?

En plus de repousser l'âge de la retraite, la réforme des pensions a également retouché la pension complémentaire, avec d'importantes conséquences pour votre assurance-groupe et les autres compléments de pension au sein du deuxième pilier.

LAST MINUTE  
QU'EST-CE QU'UN BONUS SALARIAL ?

Mon employeur a décidé d'accorder un bonus salarial au personnel en 2016. Qu'est-ce que cela implique concrètement et sur quoi suis-je imposé ?

PAS DE DISCRIMINATION !

Un bailleur ne peut pas refuser purement et simplement de donner son bien en location à des étrangers. S'il le fait, il risque des sanctions pénales.

ÉNERGIE  
LE GAZ NATUREL, LUI AUSSI, EST MEILLEUR MARCHÉ

Il n'y a pas que le prix du mazout de chauffage qui est devenu plus intéressant. Est-il judicieux de se fier aujourd'hui au prix bas actuel du gaz naturel ?

UNE ÉCONOMIE DE 159 EUROS SUR LE GAZ NATUREL  
ÉNERGIE (2)  
COMMENT INVESTIR DANS L'OR NOIR ?

Les actions sont le meilleur placement pour l'investisseur qui croit dans le rétablissement des prix pétroliers. Une mise en garde s'impose toutefois : pour les « trackers » et autres produits dérivés dépendant du prix du pétrole, les coûts sont souvent supérieurs au rendement.

INVESTIR - SÉRIE SUR LES PRODUITS DÉRIVÉS (5)  
TURBOS, « SPEEDERS » ET « SPRINTERS » : DE QUOI S'AGIT-IL ?

En prélude à l'ouverture ce 15 février de notre Concours Investisseurs, un produit de « trading » vous est présenté chaque semaine. Dans cette édition : les turbos, « speeders » et « sprinters ».

STRATÉGIE  
AB IN BEV SUPERSTAR !

Partageant ostensiblement la vision de Warren Buffett, le gestionnaire anversois donne la préférence aux entreprises peu cycliques affichant des cash-flows confortables, surtout aux Etats-Unis. Des incontournables, mais aussi d'intéressantes découvertes.

LEURS VALEURS FAVORITES  
FONDS DE LA SEMAINE  
DISTRIBUER UN REVENU EST CRUCIAL

Les fonds multi-actifs visant à distribuer un rendement attractif ont traversé 12 mois difficiles.

BUY & SELL  
RESSUSCITÉ

Le marché des tankers pétroliers s'est métamorphosé l'an dernier et les perspectives pour 2016 demeurent très favorables pour l'instant. L'action Euronav est malgré tout mise sous pression. Il y a là une opportunité à saisir pour les investisseurs qui croient que la faiblesse des prix du pétrole va perdurer.