

## Table des Matières

Trends-Tendances no. 7 de 18/02/2016

### ÉDITO

ÉPICURISME MODERNE (ET FORCÉ)

### ACTUALITÉ

LES ÉTATS-UNIS VEULENT LA PEAU DES INTÉRÊTS NOTIONNELS 3,8  
MILLIARDS D'EUROS

### ACTU

UNE REPRISE EN DOUCEUR Ils ont dit UN PETIT LOTTO AVEC VOTRE BIÈRE ?  
7 JOURS BELGIQUE

Vers 1,2 % de croissance en 2016 CES SMARTPHONES QUI MENTENT... La Mort subite  
va être lancée en France Le bâtiment perd ses emplois Repères La personnalité juridique pour  
les syndicats ? MORT DES LAMINOIRS DE LONGTAIN Les 10 articles les plus lus sur  
trends.be

### 7 JOURS MONDE

Le billet de 500 euros joue sa survie Repères FMI : LAGARDE REMPLIE Ironie pour Alcatel-  
Lucent Le groupe VW respire Une régulation financière postposée TAKATA : DE  
NOUVEAUX RAPPELS Un géant dans l'éolien Star Wars : le réveil des bénéfices

### GRAPHIQUE

L'ACIER EUROPÉEN SE FAIT DÉSTABILISER

### BOURSE

#RACLÉE OU RETOUR À LA #RAISON ?

Les revers boursiers sont violents pour les stars de la Silicon Valley qui voient leur cours de  
Bourse fondre comme neige au soleil. Est-ce l'éclatement d'une bulle ?

### INVESTISSEURS

DEMINOR PRÊT À EN DÉCOUDRE AVEC LE GROUPE VW

Le spécialiste de la défense d'actionnaires minoritaires Deminor réunit des investisseurs  
institutionnels pour les aider à récupérer les pertes dues au « Dieselgate ». Il estime  
représenter un dommage potentiel de 100 à 400 millions d'euros. Mais il n'est pas le seul.

### FINANCES

QUELLE EST L'ENTREPRISE BELGE QUI PAIE LE PLUS D'IMPÔTS ?

Le CEO d'ING Belgique estime que sa banque est « probablement » la société belge qui paie  
le plus d'impôts. A l'analyse, il y a match avec KBC.

### FISCALITÉ

IKEA, UN NOUVEAU SURDOUÉ FISCAL ?

Pour le groupe parlementaire Green EFA, Ikea fait preuve de trop d'imagination pour éviter  
de payer des taxes. Il exploite une structure très complexe qui passe par le Luxembourg et les  
Pays-Bas. Ikea a payé 822 millions d'impôts en 2015, soit un taux moyen de 18,9 %.

### TÉLÉCOMS

MOBISTAR TV, UN APPÂT POUR CLIENTS MOBILES

Avec sa nouvelle offre fixe, Mobistar veut fidéliser ses clients à la téléphonie mobile et en attirer de nouveaux.

## OPINION

L'UNION EUROPÉENNE EN DANGER ? LA « YIELD CURVE » A-T-ELLE TOUJOURS RAISON ?

## START-UP

SOCIAL KARMA LÈVE 1 MILLION D'EUROS

La « spin-off » de Social.Lab spécialisée dans l'analyse de données sur les réseaux sociaux lève 1 million d'euros auprès d'Internet Attitude.

## VU DE FLANDRE

Même sans isolation, le certificat peut être vert Assurance dépendance retoquée Les réfugiés vivent la crise du logement UN MERCKX VAUT TROIS ANQUETIL SEXUALITÉ

## COMMUNAUTAIRE

## ANALYSE

ON CONNAÎT DÉJÀ L'ÉVÉNEMENT DE L'ANNÉE ET VOICI POURQUOI 10600

## ENTRETIEN

« NOUS VOULONS OUVRIR DE DEUX À PLUS DE CINQ VILLAGES PAR AN DÈS 2018 »

Ralentissement inquiétant de l'économie mondiale, attentats terroristes dans des lieux touristiques, menace grandissante du virus Zika... Pour les grands acteurs de l'industrie du voyage, le mot vacances ne rime plus vraiment avec insouciance. Henri Giscard d'Estaing n'échappe pas à ce triste constat, mais le PDG du Club Med reste malgré tout confiant et regarde l'avenir avec le sourire.

## PROFIL CROISSANCE DE LUXE PRÉCIEUX BELGES

## FINANCE

POURQUOI L'AVENIR DE BELFIUS PASSE PAR LA BOURSE

Conserver Belfius, l'introduire en Bourse ou la vendre ? Le scénario d'une mise en Bourse de la banque publique semble pour le moment être le plus réaliste.

## FISCALITÉ

LA FEMME AUX 700 MILLIONS

Isabel Verlinden (PwC) est à l'origine des «excess profit rulings», une construction qui a permis à 36 entreprises d'éviter 700 millions d'euros d'impôts en Belgique. «Une aide d'Etat interdite», estime la Commission européenne.

## TECHNOLOGIE

LA STAR BELGE DE L'INTERNET DES OBJETS SOUS PAVILLON SUÉDOIS

La société nivelloise eWON, spécialiste des objets connectés pour l'industrie, vient d'être rachetée par le groupe suédois coté HMS Industrial Networks. Leader mondial dans sa niche, la PME belge ne voulait pas rester un petit poucet dans un secteur en très forte croissance.

## WEB

## WIKIPÉDIA, LE GÉANT DU NET QUI NE VEUT PAS GAGNER D'ARGENT

L'encyclopédie collaborative fait partie des 10 sites internet les plus visités au monde. Contrairement à Google ou Facebook, Wikipédia refuse obstinément d'afficher de la publicité. Comment fonctionne cet étrange mastodonte du Web ?

« NOUS SOMMES TRÈS ÉCONOMES »

GAZELLES

UNE HISTOIRE DE FAMILLE

Spécialisée à l'origine dans l'entretien de voiries communales, Nonet a depuis élargi sa palette avec des activités complémentaires qui ont dopé sa croissance.

COMMENT LIRE LES TABLEAUX ? PROGRESSION RÉGULIÈRE

Au rythme de quatre ouvertures annuelles ces cinq dernières années, la société Prova-Mr Bricolage a étoffé son réseau en Wallonie et doublé ses parts de marché.

LA NAVETTE DU SUCCÈS

En moins de 10 ans, la société gembloutoise de taxis Vitax s'est transformée en spécialiste de la navette et du transfert vers les aéroports et gares belges.

À LA UNE

SUCCESS-STORY

ELON MUSK : L'HOMME LE PLUS AUDACIEUX DU MONDE

La version française de la biographie du milliardaire Elon Musk sort en librairie. Un livre passionnant signé par le journaliste Ashlee Vance. Extraits éclairés.

SES FUSÉES S'APPELLENT « REVIENS » SON NOUVEAU COMBAT : NOUS PROTÉGER DES ROBOTS INVENTER UN NOUVEAU MOYEN DE TRANSPORT ENFIN UN BÉNÉFICE CHEZ TESLA ?

CONJONCTURE

KRACH BANCAIRE : EST-ON REPARTI COMME EN 2008 ?

La planète bancaire est à nouveau chahutée. Certains n'hésitent pas à rappeler de terribles souvenirs, soutenant que de nouveaux crédits toxiques risquent d'empoisonner le système, que certains géants bancaires comme Deutsche Bank ne sont pas encore assez capitalisés, que la zone euro n'est toujours pas à l'abri de la crise. Comme un parfum de 2008 ?

RÉSILIENCE BELGEDRÔLES DE COCO'S

ÉCONOMIE

WALLONIE-FLANDRE : UN COUPLE ÉCONOMIQUEMENT INSÉPARABLE

Quand on investit 100 euros en Wallonie, cela génère 36 euros supplémentaires en Flandre et 24 à Bruxelles, par le jeu des fournisseurs et des sous-traitants. Une étude wallonne met en lumière les impressionnantes interconnexions dans une économie toujours très belge.

LES CHAÎNONS MANQUANTS DE L'ÉCONOMIE WALLONNE

Une entreprise, c'est des fournisseurs, des sous-traitants, des clients. Bref, toute une chaîne de valeurs. En Wallonie, ces chaînes comportent trop peu de maillons pour soutenir un vrai redéploiement économique.

## BIZZ

UN MAELSTROM TECHNOLOGIQUE 4.000 EUROS

INTERNATIONAL

ISRAËL : LA NATION START-UP

Depuis plusieurs années, Israël se mue en véritable pépinière pour jeunes entreprises. Des milliers de start-up, à la pointe de l'innovation et de la technologie ont été créées dans le pays, qui offre un terrain fertile pour leur émergence.

CHECK POINT : LE LEADER MONDIAL SUR LE MARCHÉ DES

FIREWALLS MOBILEYE : DES CAMÉRAS INTELLIGENTES POUR UNE CONDUITE ASSISTÉE

COWORKING

« IL Y A DE LA PLACE POUR DE NOUVEAUX ESPACES DE COWORKING EN BELGIQUE »

Quelles sont les étapes indispensables à la création d'un espace de coworking ? Comment construire et gérer une communauté de «coworkers» ? Comment aménager l'espace ? Un coworking peut-il être rentable ? C'est pour assister les créateurs de ce type d'espaces que Ramon Suarez publie «The coworking handbook».

## ZOOM

FAIRPHONE 2 : LE TÉLÉPHONE MAX HAVELAAR 525 EUROS 5 MINUTES 250.000 VENTES 40 EMPLOYÉS

JURIDIQUE

PRIME D'EMPLOI EN RÉGION WALLONNE : MODIFICATIONS RÉTROACTIVES

La prime à l'emploi encourage les très petites entreprises (1) installées en Région wallonne à embaucher des travailleurs. Une des conditions pour l'obtention de cette prime est la création nette d'emploi. La Région wallonne a apporté au début de ce mois des modifications à cette réglementation, avec effet rétroactif au 1er janvier 2014.

## PEOPLE

CAPTAIN CRYAN DANS LA TEMPÊTE 9.000 EMPLOIS SUPPRIMÉS

PORTRAIT

L'ART DE LA FÊTE

Il y a 20 ans, Brigitte Ullens créait Intuition Events et s'imposait progressivement dans le monde festif bruxellois. Mariages, anniversaires, événements corporate, soirées à thème, lancements de produits, etc. Pour durer dans cet univers concurrentiel, elle mise sur le sur-mesure. Et tente de résister dans un contexte économique perturbé.

## PARCOURS

UNE EXPÉRIENCE ANGLAISE EN FUSIONS-ACQUISITIONS AU SERVICE DE CMS BELGIQUE

Vincent Dirckx, avocat associé, responsable du département Fusions et Acquisitions du cabinet d'avocats CMS Belgique, est à la base de la troisième édition de l'European M&A Outlook réalisée en partenariat avec Mergermarket qui vient d'être publiée.

#### CARTE DE VISITE DES DÉFIS POUR L'ANCIEN ATHLÈTE

Athlète belge reconnu, spécialiste du saut en hauteur, Eddy Annys bat des records dans l'intérim aussi. Plus de 30 ans dans le secteur l'amènent aujourd'hui au poste de managing director de Randstad pour la Belgique.

#### CARTE DE VISITE PROMPT SUR LA BALLE ET LES CHIFFRES

Pongiste et cycliste durant ses loisirs, Hans Bevers aime surtout jongler avec les chiffres. A 33 ans, il vient d'être nommé «chief economist» de la Banque Degroof Petercam.

#### CARTE DE VISITE NETWORKING

Rentrée de l'ordre des experts-comptables

Au menu de la rentrée académique de l'Ordre des experts-comptables et comptables brevetés de Belgique, un débat consacré au « tax shift» sous tous les angles.

Gazelles du Brabant wallon

C'est à l'Hôtel de ville de Wavre qu'ont été mises à l'honneur les entreprises brabançonnaises qui ont enregistré la plus forte croissance ces cinq dernières années.

Youth and Social Media Event

Le Résidence Palace a accueilli à Bruxelles une conférence organisée par le quotidien en ligne «Politico» et consacrée à l'impact des médias sociaux sur l'emploi.

... Et Claude Moniquet à la WTCA

Le directeur de l'Esisc a donné une conférence à la World Trade Center Association of Brussels sur le thème : « Comprendre : d'Al-Qaida à l'Etat islamique ».

Gilles Kepel au Cercle du Lac...

Le politologue et islamologue français est venu présenter son dernier ouvrage, «Terreur dans l'Hexagone - Genèse du djihad français», au Cercle du Lac.

#### AFTERWORK DÉCIBELS ET PEAU DE CROCO349 EUROS VOYAGE MADAGASCAR, L'ÎLE ROUGE

La plus grande île de l'océan Indien offre des paysages et des récits très variés. Les Hautes Terres sont un condensé passionnant de son histoire naturelle, géologique et humaine. On y randonne dans des steppes et des savanes, sur des collines couvertes de rizières et à travers

des forêts tropicales. On y rencontre des tribus qui se partagent les coutumes et le garde-manger du pays. Et, toujours, cette terre rouge gorgée de latérite.

UN VOYAGE INSOLITEY ALLER

AUTO

L'ALTERNATIVE AU DIESELEn chiffres + — INFINITY Q60 UN COUPÉ LUXUEUX

RESTO

TABLE DE FERMEBrasserie de Bertincha \*\*\*1/2 HAMBURGERS INTERNATIONAUX

GOLF

LES PAROLES DE SAGE DE PHILIPPE TOUSSAINTTHOMAS DETRY AU KPMG

TROPHY

CULTURE

DESSINS, RUBENS ET FUITES D'EAU

Quatre-vingt sept dessins des 16e et 17e siècles, sous le titre «From Floris to Rubens»,*<italic />*exposent la production de ce qui constituait alors le territoire des Pays-Bas, Anvers en étant le centre névralgique.

UN ROYAL TOUR DE COCHON LE LIVRE QUE PERSONNE N'A LU SCIENCE,

TECHNOLOGIE ET CINÉMAJACQUES DE LOUSTAL CHEZ

CHAMPAKALITTÉRATURE ET GRATUITÉ À TOUR & TAXISBUREN FAÇON

BOZAR J'ADORE J'ÉVITE

MONEYTALK

LE PREMIER COMPTE À 0,11 %261 MILLIARDS D'EUROS

FRAIS PROFESSIONNELS

LES FRAIS PROFESSIONNELS DES SOCIETES PRIS POUR CIBLE

Alors que la Cour de cassation a décidé l'an dernier qu'une société pouvait déduire des frais mêmes en l'absence de lien avec l'objet social, des voix s'élèvent pour modifier la loi en la matière.

AVANTAGE IMPOSABLE LIÉ À UNE HABITATION

MATIÈRES PREMIÈRES

OR : UN ARRÊT DE LA SPIRALE DESCENDANTE ?

L'or a entamé 2016 en fanfare, avec un bond à son niveau de prix le plus élevé depuis plus d'un an. Un fait que l'on épinglera d'autant plus qu'en décembre, le prix de l'or était retombé à son plus bas depuis l'été 2009. Qu'a-t-il donc bien pu se passer au cours de ces quelques semaines ?

INVESTIR

L'ARGENT, LE NOUVEL OR DES BELGES

Après avoir joué les seconds rôles pendant des années, l'argent semble sortir de l'ombre que lui faisait jusqu'ici l'or, son grand frère. Plusieurs facteurs expliquent ce renversement de tendance.

CFD : FAITES VOS JEUX !

Jusqu'à il y a quelques mois, seule une poignée d'investisseurs spécialisés connaissaient les CFD. Grâce à la taxe sur la spéculation, ces produits dérivés ont soudain pris le devant de la scène, en alternative aux actions, et sont considérés positivement par un large public. Mais attention, les pièges sont plus nombreux qu'il n'y paraît.

## RECTIFICATIF

### FINANCE

#### WALL STREET CRAINT LA RECESSION

L'année commence mal pour les Bourses américaines et la morosité se répand dans le reste du monde. Un malaise que les observateurs peinent à expliquer : «C'est comme si on était à la veille d'une récession.»

## LAST MINUTE

### LES LEÇONS DE MOTO SONT-ELLES DÉDUCTIBLES ?

J'ai acheté une moto pour me rendre au travail. Je suis actuellement des cours de conduite. Ces coûts sont-ils déductibles au titre de frais professionnels ?

## LE NOTAIRE EN FAUTE ?

Si vous achetez une habitation lors d'une vente publique forcée et que le bien a subi des dommages entre le jour où vous l'avez visité et le jour de l'acquisition, le notaire peut-il être tenu pour responsable ?

## FONDS DE LA SEMAINE

### INVESTIR GLOBALEMENT SUR L'ENVIRONNEMENT

BNP Paribas IP dispose aujourd'hui d'une large gamme de produits pour les investisseurs soucieux des thématiques environnementales.

## QUI EST IMPAX ASSET MANAGEMENT ?

### BUY & SELL

### DIVIDENDE EN HAUSSE

L'année dernière a été salubre pour Umicore qui a connu le renversement de tendance escompté, son chiffre d'affaires ayant grimpé de 11 % et son bénéfice net récurrent (hors éléments exceptionnels) ayant progressé de 21 %. On n'attend plus que les prix des métaux précieux pour avoir une star sur Euronext Bruxelles.