# Les auteurs



### Jean-Claude Asfour, le credit manager Moci

Jean-Claude Asfour a exercé pendant de nombreuses années les fonctions de credit manager et de trésorier au sein de grands groupes industriels français et américains. Consultant senior, il mène aujourd'hui des missions de conseil et de formation en France et à l'étranger, dans les domaines

du commerce international, du droit des affaires et du credit management. Il intervient également dans ces domaines, en tant que formateur, au sein de plusieurs grandes écoles.

Jean-Claude Asfour collabore au Moci depuis de nombreuses années : il est notamment l'auteur d'articles et d'ouvrages pratiques sur les moyens de paiement et garanties internationaux ainsi que la gestion des risques de crédit à l'international. Le dernier en date est le « Guide de la gestion du risque client à l'international » (édition 2014). Il a également contribué à la réalisation de fiches pays axées sur les pratiques de paiement locales.

Avec le concours de : Delphine Miot et Christine Gilguy pour les chiffres clés

Et les experts de : Euler Hermes et Société Générale

Direction, coordination: Christine Gilguy Rédactrice en chef

Cartes: Chantrieux

### LE MOCI

#### **ÉDITEUR Sedec SA**

11 rue de Milan - 75 009 Paris - France Téléphone: +33 (0) 1 53 80 74 00 www.lemoci.com

Directeur de la publication

Vincent Lalu

RÉDACTION

Rédactrice en chef : Christine Gilguy (31) Grand reporter: François Pargny (23) Ont collaboré à ce numéro : Venice Affre

Maquette: Delphine Miot, rédactrice graphiste (37) Pour joindre votre correspondant par téléphone, composez le +33 (0)1 53 80 74 suivi

des deux derniers chiffres du poste. PUBLICITÉ

Directeur Commercial: Philippe Chebance (10)

Directeur de Clientèle Internationale : Christophe Bonami (01)

Directrice de Clientèle Internationale : Pauline Conjard (07)

Antenne régionale sud : Karine Rosset (+33 (0)4 26 84 57 87)

Assistante commerciale et responsable technique :

Cindy Renaud (14)

Fax de la publicité: +33 (0) 1 49 70 12 69

MOCI EVENEMENTS Chef de projet pôle Événement :

Benoît de Montmarin (+33 (0)1 49 70 12 73)

#### GESTION, ADMINISTRATION

Directrice générale adjointe Delphine Chêne

Directrice de la diffusion et du Web : Michèle Marcaillou

Directrice du marketing : Victoria Irizar

Directeur de la fabrication :

Robin Loison

Webmaster: Pierre Lalu

Comptabilité, gestion :

Évelyne Montecot (08), Valérie Perrin

Conception graphique: amarena

Impression

Imprimerie de Champagne Rue de l'Etoile de Langres

ZI Les Franchises - 52200 Langres

Commission paritaire Publication no 0916 T 81051

ISSN: 0026-9719. Dépôt légal à parution L'adresse électronique des collaborateurs permanents est : prénom.nom@lemoci.com

Copyright: toute reproduction, même partielle, des textes et documents parus dans le présent numéro est soumise à l'autorisation préalable de

la rédaction Magazine bimensuel

Abonnement 1 an (24 numéros + Lettre confidentielle + accés web limité)

285,88 euros TTC. Service abonnement:

Tél.: 01 53 80 74 30 abonnement@lemoci.com

Tarif étranger : nous consulter

# **Sommaire**

Lettre de l'éditeur	p. 4	Asie - océan Indien	
Les auteurs	p. 5	Australie	p. 114
Glossaire	p. 6	Chine	p. 116
Sigles	p. 8	Corée du Sud	p. 120
Interpréter les notes	,	Hong Kong	p. 122
de risque	p. 9	Inde	p. 124
Deux indicateurs	I are see	Indonésie	p. 127
complémentaires	p. 10	Japon	p. 129
Les sources	p. 10	Malaisie	p. 131
Introduction	p. 12	Myanmar (Birmanie)	p. 132
		Nouvelle-Zélande	p. 134
Europe - UE		Pakistan	p. 135
Allemagne	p. 14	Philippines	p. 137
Autriche	p. 17	Singapour	p. 138
Belgique	p. 19	Taïwan	p. 140
Bulgarie	p. 22	Thaïlande	p. 142
Chypre	p. 26	Vietnam	p. 143
Croatie	p. 27		
Danemark	p. 29	Afrique	
Espagne	p. 30	Afrique du Sud	p. 146
Estonie	p. 34	Algérie	p. 147
Finlande	p. 35	Angola	p. 151
France	p. 36	Bénin	p. 152
Grèce	p. 39	Burkina Faso	p. 154
Hongrie	p. 41	Cameroun	p. 156
Irlande	p. 43	Congo (République du)	p. 158
Italie	p. 44	Côte d'Ivoire	p. 160
Lettonie	p. 48	Ethiopie	p. 162
Lituanie	p. 49	Gabon	p. 163
Luxembourg	p. 50	Ghana	p. 165
Malte	p. 52	Guinée	p. 167
Pays-Bas	p. 53	Guinée Équatoriale	p. 168
Pologne	p. 56	Kenya	p. 169
Portugal République tchèque	p. 58	Libye	p. 171
Roumanie	p. 61	Madagascar Mali	p. 172
Royaume-Uni	p. 63 p. 65	Maroc	p. 174 p. 175
Slovaquie	p. 63	Maurice	p. 173 p. 178
Slovenie	p. 69	Mauritanie	p. 170 p. 180
Suède	p. 70	Mozambique	p. 182
Oddad	p. 70	Niger	p. 183
Europe - hors UE		Nigeria	p. 184
Biélorussie	p. 74	Ouganda	p. 186
Norvège	p. 75	Rép. dém. du Congo	p. 187
Russie	p. 76	Rwanda	p. 188
Serbie	p. 80	Sénégal	p. 190
Suisse	p. 81	Togo	p. 193
Turquie	p. 84	Tunisie	p. 194
Ukraine	p. 86		
		Moyen-Orient	
Asie centrale		Arabie Saoudite	p. 198
Azerbaïdjan	p. 88	Bahreïn	p. 199
Kazakhstan	p. 89	Egypte	p. 201
Mongolie	p. 90	Emirats Arabes Unis	p. 203
Turkménistan	p. 92	Irak	p. 204
		Iran	p. 206
Amérique	- 04	Israël	p. 208
Argentine	p. 94	Jordanie	p. 209
Brésil Canada	p. 96	Koweït Liban	p. 210
Chili	р. 99 р. 100	Oman	p. 212 p. 213
Colombie	p. 100 p. 102	Qatar	p. 213
Cuba	p. 102 p. 103	Syrie	p. 214 p. 216
États-Unis	p. 103 p. 104	Yémen	p. 216 p. 217
Mexique	p. 104 p. 107	TOTTION	p. 211
Panama	p. 107 p. 108		
Pérou	p. 100 p. 110		
Salvador	p. 111		
Venezuela	p. 112		