

**ÉDITO**

« BREXIT OR NOT BREXIT, THAT'S NOT THE QUESTION »

**ACTUALITÉ**

**AJUSTEMENT AVANT FUSION8 MAGASINS**

**ACTU**

**OBJECTIF 10 MILLIONS** Ils ont dit

**7 JOURS BELGIQUE**

789 millions d'investissements  
**DEXIA SORT DU ROUGE** Bientôt du neuf dans les statuts sociaux ?  
«L'affaire» Accent Jobs  
Repères  
Le trafic de conteneurs explose à Liège  
Les 10 articles les plus lus sur trends.be

**7 JOURS MONDE**

Un deal entre Riyad et Moscou  
Repères  
**LES MILLIARDS DE GOOGLE AUX BERMUDES**  
Canal+ en difficulté en France  
Airbnb pèserait 25 milliards  
Au Venezuela, l'essence flambe... à 0,85 euro le litre  
**PÉKIN POURSUIT SES EMPLETTES** Uber perd 1 milliard en Chine !  
Un smartphone pour 3,3 euros ?

**GRAPHIQUE**

**LE BILLET DE 500 EUROS BIENTÔT AU BROYAGE ?**

**EMPLOI**

**KRIS PEETERS BOUSCULE LE DROIT DU TRAVAIL**

Heures supplémentaires, intérim à durée indéterminée, télétravail, etc. Le ministre de l'Emploi et de l'Economie veut faire entrer le droit du travail dans le 21e siècle.

**DROIT DE GRÈVE: LA BALLE EST DANS LE CAMP DU GOUVERNEMENT**

Les partenaires sociaux ne sont pas parvenus à un accord sur les modalités pratiques du droit de grève.

**START-UP**

**COMMENT PIERRE RION VEUT DONNER DES AILES AUX START-UP**

Il n'aura fallu que quelques mois pour que le fonds wallon dédié aux start-up voie le jour. W.IN.G est désormais sur les rails et vient de financer Listminut et Neveo, deux start-up jugées prometteuses. Avant une série d'autres grâce aux 50 millions que ce nouveau fonds leur réserve sur cinq ans.

**E-COMMERCE**

**UN CHINOIS (BIENTÔT) DANS LA VILLE**

Le géant chinois de l'e-commerce Alibaba pourrait créer d'ici l'été une antenne belge. Une suite logique à sa percée en Europe où il a déjà ouvert une série « d'ambassades ».

**OPINION**

**LES INDUSTRIELS ONT CESSÉ DE RÊVER LA NUIT À CRÉER DES EMPLOIS**

**FISCALITÉ**

**LA FIN DU BILLET DE 500 EUROS**

**VU DE FLANDRE**

Mieux vaudra mourir en Flandre La Flandre, paradis géothermique ? Rester chez soi pour lutter contre la grippe ? UN BOKRIJK SUFFIT PAUVRE BELMONDO

ANALYSE

LES VÉRITABLES ENJEUX DU BRAS DE FER ENTRE APPLE ET LE FBI

ENTRETIEN

« Les contrats d'énergie dormants doivent disparaître »

« Le consommateur belge d'énergie s'est réveillé, à nous de le maintenir dans cet état. »

Marie-Pierre Fauconnier, présidente du comité de direction de la Commission de régulation de l'électricité et du gaz (Creg), souhaite que les règles de protection contenues dans l'accord du consommateur soient étendues aux PME.

PROFIL L'ACCORD DU CONSOMMATEUR

CONSOMMATION

VOTRE FACTURE PAIE UN PEU DE TOUT, ET MÊME DE L'ÉLECTRICITÉ

Via votre facture d'électricité, vous payez l'éclairage public, la sécurité sociale, l'éolien offshore ou les certificats verts. Avec toutes ces taxes, la concurrence entre fournisseurs ne joue finalement plus que sur un tiers du prix.

LE PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ EN WALLONIE

ÉNERGIE

CONSOMMER DE L'ÉLECTRICITÉ SANS REDOUTER L'ADDITION

Personne ne voit arriver avec plaisir les factures d'énergie dans sa boîte aux lettres. Pour garder la maîtrise de ses compteurs, rien de tel que comparer régulièrement les offres des fournisseurs.

OPTIMISEZ VOTRE FACTURE GRÂCE À UN COURTIER EN LIGNE

FINANCE

EMPÊCHEZ LES BANQUES DE CRÉER DE LA MONNAIE !

Les Islandais et les Suisses songent sérieusement à réformer radicalement le secteur financier en supprimant la faculté donnée aux banques de créer de la monnaie. Quoi ? Les banques créent de la monnaie ? Mais oui. Et même beaucoup.

« AVEC UN SYSTÈME PLUS STABLE, LA CROISSANCE SERAIT PLUS IMPORTANTE »

PUB

KBC BRUSSELS VOIT LA VILLE EN BLEU

Encore peu connue du grand public, la marque KBC Brussels veut installer son nom dans la capitale. Décryptage d'une campagne de pub rondement menée.

TECHNO

SMARTPHONES : LA FIN DE L'ÂGE D'OR

Apple et Samsung, les deux leaders du marché, s'attendent à une année 2016 difficile. Après une folle décennie de croissance, le business du smartphone amorce une courbe rentrante.

1,4 MILLIARD

TOURISME

LES PROBLÈMES DE LA TUNISIE FONT LES AFFAIRES DE L'ESPAGNE

Les amateurs de soleil sont frileux pour l'été 2016. Ils évitent la Tunisie, boudent certains coins d'Egypte et se méfient de la Turquie. Mais se ruent sur l'Espagne ou la Bulgarie. Les tour-opérateurs s'efforcent de suivre.

LES PRÉCIEUX AVIS DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

GAZELLES

SUR UN NUAGE DE LAIT

Basé à Libramont, le numéro deux belge de la transformation du lait a connu deux excellents crus en 2013 et 2014.

COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

PROGRESSION CONSTANTE

Basée à Libin, Greencap commercialise aujourd'hui un million de sapins de Noël en Belgique et dans les pays limitrophes où elle exporte plus de 90 % de sa production.

MÉTHODOLOGIE POLYVALENCE ET RÉACTIVITÉ

Spécialisée dans l'entretien de voirie, la société familiale Theis a choisi ces dernières années d'investir dans du nouveau matériel et en récolte aujourd'hui les fruits.

À LA UNE

ÉPARGNE

OÙ TROUVER UN LIVRET QUI RAPPORTE PLUS DE 1 % ?

Les taux des comptes d'épargne sont proches de zéro dans les grandes banques. Il y a toutefois encore moyen d'éviter cette fatalité. En cherchant bien, il est possible de trouver un livret qui dépasse leur taux plancher. Classement des comptes qui rapportent encore... un peu.

15 EUROS 261 MILLIARDS 1,5 % QUATRE TYPES DE COMPTES D'ÉPARGNE ET SI J'ÉPARGNE 500 EUROS PAR MOIS ? VOTRE ÉPARGNE EST-ELLE EN DANGER ?

IMMO

QUAND LE BÂTIMENT NEUF VA...+49 POUR CENT

SPÉCIAL BATIBOUW

«RENAÎTRE PLUS FORT À CÔTÉ D'INTERNET »

Depuis plus d'un an, Pierre Hermant est le « chief operating officer » du groupe Deficom (Philippe Lhomme). A ce titre, il pilote notamment le pôle «Salons grand public» de Fisa, société organisatrice de Batibouw ou Cocoon. Des événements qu'il repense de fond en comble avec son équipe d'une vingtaine de personnes.

«LES CONSOMMATEURS DOIVENT POUVOIR CHOISIR EN TOUTE OBJECTIVITÉ»

Gaëtan Hannecart, CEO de Matexi, préconise l'harmonisation des règles du jeu entre construction et rénovation. « Quelques subsides à la rénovation distribués annuellement ne suffiront pas à rendre notre bâti fondamentalement plus sobre », argue-t-il à la veille de Batibouw.

## LA CONSTRUCTION EN CINQ TEMPS LA FAMILLE NEST PENSE POUR VOUS

Il y a cinq ans, deux anciens concepteurs d'Apple repartaient de zéro en appliquant leurs recettes gagnantes pour l'iPod et l'iPhone à des objets incontournables de la maison. Aujourd'hui, ces « compagnons » intelligents et élégants signés Nest envahissent les foyers belges.

## APP & CO À BATIBOUW 2016 RETOUR GAGNANT EN CINQ ANS BIZZ

LE « CROWDFUNDING » SE MET AU SPORT 3 FOIS PLUS IMPORTANT  
MANAGEMENT  
QUAND LE JEU S'INVITE AU BUREAU

La « gamification » est en plein développement dans le monde managérial. Applicable dans presque tous les secteurs d'activités, cette nouvelle façon d'aborder le travail a déjà fait plusieurs adeptes. Et si on s'amuse au bureau ?

## HARVARD BUSINESS REVIEW DES VIES DONT ON A TOUT À APPRENDRE

Le biologiste Richard Dawkins, l'ancien président Jimmy Carter et le neurologue Oliver Sacks ont tous trois sorti une biographie en 2015. Ils y abordent des thèmes existentiels, tels l'héritage de leurs pensées et la transmission de leur valeurs.

TECHNOLOGIE  
SLACK, UNE APPLI « UNICORN » POUR COMMUNIQUER AVEC SES ÉQUIPES 2,3  
MILLIONS 369 EMPLOYÉS 160 MILLIONS DE DOLLARS  
JURIDIQUE  
« TAX SHIFT » : MONTANTS DE LA RÉDUCTION STRUCTURELLE À PARTIR DU  
1ER AVRIL

Le « tax shift » modifie les montants de la réduction structurelle des cotisations sociales. Tous les textes légaux à ce sujet ne sont pas encore publiés à ce jour. L'ONSS a toutefois communiqué certaines adaptations à ce qui avait été précédemment annoncé. Celles-ci concernent les catégories 2 et 3.

PEOPLE  
INTERRUPTION MOMENTANÉE DU CONCERT 17 ANS  
POLITIQUE  
LE RÉSEAU DE... ISABELLE SIMONIS

Ministre à la Fédération Wallonie-Bruxelles, Isabelle Simonis nous ouvre son carnet d'adresses...

LES RÉSEAUX SOCIAUX AU DESSUS DU LOT CV EXPRESS AU PS EN DEHORS DU  
PS LES ENTREPRENEURS  
PARCOURS  
CONDUIRE LE CHANGEMENT ET ACCENTUER LA CROISSANCE

Après avoir été directeur d'IPTV et New Business chez RTL Belgium, le Français Stéphane Coruble a pris ses fonctions de directeur général d'IP Network. Une suite logique dans sa carrière.

CARTE DE VISITE PASSION ARBITRAGE

Spécialisée dans la pratique du contentieux et de l'arbitrage international, Vanessa Foncke a rejoint le rang des associés du cabinet d'avocats international Jones Day.

CARTE DE VISITE TOUJOURS UNE LONGUEUR D'AVANCE

Spécialiste des nouveaux médias, Guy Serdobbel a été nommé responsable de la communication externe et du marketing pour le Benelux et l'Allemagne chez Axa Assistance.

CARTE DE VISITE  
NETWORKING

Sophie Wilmès au Cercle de Lorraine

La ministre du Budget était accueillie au Cercle de Lorraine où elle a abordé devant les membres les défis que doit affronter le budget fédéral.

Bruno van Pottelsberghe à la CCI France Belgique

Le doyen de la Solvay Brussels School a donné une conférence sur le thème : « Quelle business school européenne pour les managers de demain ? ».

AFTERWORK  
LES MURS ONT (ENFIN) DES OREILLES 633 EUROS  
TENDANCE  
L'ÉTERNEL RETOUR DU 33 TOURS

Alors que les ventes de 33 tours ont encore connu une progression record de 36 % en 2015 en Belgique, le vinyle reste un marché d'amateurs convaincus, qu'il faut approcher en intégrant les codes d'une génération en mal d'authenticité. Et à voir ce qui se passe dans la distribution, on est loin du compte.

AUTO  
SUR LES TERRES DU BMW X6 En chiffres + - LE RETOUR D'UNE LÉGENDE  
RESTO  
CUISINE DE PRODUITS WINE BAR DES MAROLLES \*\*\* 1/2 BIB GOURMAND 2016  
CHOCOLATERIE - PÂTISSERIE 2016  
GOLF  
LUKE DONALD ET LE SPLEEN DU CHAMPION JORDAN SPIETH EST BIEN UN  
HUMAIN !  
CULTURE

## QUI SE SOUCIE DE LA SYRIE ? STALINE, CETTE « TACHE GRISE » MUSÉE CAMILLE LEMONNIER

Le Musée Camille Lemonnier à Ixelles vaut le détour. A condition bien sûr, de pouvoir le visiter.

## BONOM AU MUSÉE DU BOTANIQUEGRIGORY SOKOLOV À BOZARAFFORDABLE ART FAIR À TOUR & TAXISBLOCKBUSTER J'ADOREJ'ÉVITE MONEYTALK UNE FUSION POUR RIEN ?1,4 MILLIARD D'EUROS DOSSIER BATIBOUW COMMENT OBTENIR LE CRÉDIT-LOGEMENT IDÉAL ?

Il n'est pas toujours facile d'emprunter aux meilleures conditions. Nos quelques conseils pour bien choisir votre prêt hypothécaire.

## LE REFINANCEMENT, TOUJOURS INTÉRESSANTGAGNEZ DE L'ARGENT GRÂCE À VOTRE EMPRUNT HYPOTHÉCAIRE

Les taux d'intérêt extrêmement bas ces derniers temps ont un effet remarquable pour certaines personnes qui ont contracté un crédit hypothécaire à taux variable entre 2006 et 2011. Si la révision du taux intervient maintenant, leur emprunt peut bénéficier pour la période suivante d'un taux négatif. Autrement dit, ces chanceux ont emprunté de l'argent à la banque et ils seront pour cela payés tous les mois. Pour les nouveaux emprunts hypothécaires, cela n'est plus possible.

## LES TAUX HYPOTHÉCAIRES ONT ATTEINT LEUR PLANCHER

Ceux qui pensent attendre encore un peu pour conclure un crédit hypothécaire à des conditions plus attrayantes en seront pour leurs frais, affirment les banques. «Les taux vont augmenter lentement mais sûrement au cours des années à venir», y explique-t-on.

## ATTENTION PAS D'INFLATION ! INVESTIR «LES DIVIDENDES SONT IMPORTANTS POUR L'INVESTISSEUR EN ACTIONS EUROPÉENNES»

Chaque mois, MoneyTalk présente les cinq actions favorites d'un spécialiste des investissements. Il donne cette fois la parole à Thomas Buckingham, gestionnaire de fonds chez J.P.Morgan Funds.

## NE PAS PANIQUER POUR LES ACTIONS EUROPÉENNES

Pour tous les types de gestionnaires, il faudra rester investi sur les actions du Vieux Continent.

## LAST MINUTE PASSER EN SOCIÉTÉ EST-IL FISCALEMENT AVANTAGEUX ?

J'exerce une activité d'indépendant dans le cadre d'une entreprise unipersonnelle et j'aimerais passer en société. Cette formule présente-t-elle des avantages sur le plan fiscal ?

## PENSION ALIMENTAIRE OU PAS ?

La pension alimentaire est souvent un sujet de discorde entre ex-conjoints. La cour d'appel d'Anvers nous apporte des éclaircissements.

## BUY & SELL

### LE PLUS RÉSISTANT DES GÉANTS PÉTROLIERS

Parmi les compagnies pétrolières occidentales, c'est Total qui résiste le mieux à la dégringolade des prix du pétrole. Associez cela à une faible valorisation et à un rendement du dividende attrayant et vous êtes paré, avec Total en portefeuille, pour profiter d'un éventuel redressement du prix de l'or noir.