

## Inhoud

Trends nr. 9 van 03/03/2016

### INTRO

G20 mist een Greg Van Avermaet

### OPINIE

Ook de onderwijshervorming kan beter Heibel in het plantenparadijs

### HET GEZICHT

DE CONSERVATIEVE KROONPRINS

“Als het Verenigd Koninkrijk de Europese Unie zou verlaten, staat de wereldeconomie een schok te wachten.” De Britse minister van Financiën, George Osborne, kant zich tegen een brexit. Om economische redenen, maar ook om zijn kansen op het premierschap gaaf te houden.

GEORGE OSBORNE (44)

### DE WEEK

Proximus bereikt akkoord over vervroegd pensioen Banken vragen opheffing

minimumdrempel spaarrente China heeft de meeste miljardairs 1,4 PROCENT GROEI, 1,4

PROCENT INFLATIE Luxemburg verlaagt bedrijfsbelastingen Telex

### THE DAILY TRENDS

‘WE WILLEN EEN STABIEL WETTELIJK KADER’

AB InBev kende vorig jaar in de meeste landen een stevige organische groei. Maar wisselkoerseffecten drukten de gerapporteerde cijfers. Het belangrijkste nieuws is evenwel dat de nieuwe fusiegroep van AB InBev en SABMiller nog niet heeft gekozen waar het hoofdkantoor zal komen.

BELFIUS PREDIKT RUST EN STABILITEIT IGNACE VAN DOORSELAERE

VERLAAT VAN DE VELDE BANKEN DREIGEN DOOS VAN PANDORA TE OPENEN

The Daily Trends

### TWEESPRAAK

‘WE STEKEN ONZE KOP NIET IN HET ZAND’

Eens te meer liggen bedrijfswagens in ons land onder vuur. Na de OESO en het Federaal Planbureau, hekelt ook de Europese Commissie het fiscale gunstregime voor bedrijfswagens. Frank Van Gool, directeur van de Belgische federatie van voertuigenverhuurders Renta, is niet onder de indruk van het studiewerk. Hij rekent op het mobiliteitsbudget om een stap vooruit te doen in de steeds terugkerende discussie.

### ACTUA

### VOETBAL

PRESTIGEPROJECT MET WANKELE FUNDAMENTEN

Heel even leek alles te kloppen. Een nieuwe voetbaltempel voor de Rode Duivels, de openingswedstrijd van het Europees Kampioenschap 2020 en een nieuwe thuishaven voor RSC Anderlecht. Dat alles betaald met privé-geld. De realiteit blijkt minder rooskleurig. Het relaas van een bouwproject tussen droom en werkelijkheid.

## KOSTEN EUROSTADION VOOR 30 JAAR PROCEDURE EN TERMIJNEN

Ghelamco wacht op de goedkeuring van het project-MER. Die heeft het bedrijf nodig om een aanvraag te kunnen indienen voor een stedenbouwkundige en milieuvergunning. Zonder beide vergunningen mag het de werken niet aanvangen. Tijdens de beroepsprocedures beginnen te bouwen kan, maar is een groot risico.

## BOETES

Als het stadion er niet komt, dreigt een golf van rechtszaken. In het contract staan ook afspraken over de timing.

## GRIMBERGEN KRIJGT GROOTSTE ONDERGRONDSE PARKING TER WERELD WERKLOOSHEIDSUITKERINGEN

‘Den dop’ maakt bonden baas

De uitbetaling van werkloosheidsuitkeringen is van oudsher een voorrecht van de vakbonden. Hun uitbetalingsinstellingen overklassen moeiteloos de neutrale Hulpkas voor Werkloosheidsuitkeringen. Wie als werkzoekende geen kleur wil kiezen, staat daarmee in de kou. Nochtans willen sociaal secretariaten maar al te graag aan de bak.

## TECHNOLOGIE

‘Een alternatief voor de Googles en de Amazons van deze wereld’

Kristof De Spiegeleer, de seriële entrepreneur uit Gent, rolt een nieuwe onderneming uit. Vijf van zijn vorige bedrijven heeft hij aan Amerikanen verkocht. Deze keer wordt het anders, belooft hij.

## WILLEM HENDRICKX EEN FORMIDABEL TRACKRECORD COLUMN

Internationaal hoger onderwijs draagt bij aan welvaart. Omhels je nederlagen.

## STAALINDUSTRIE

‘Het speelveld is niet gelijk’

De staalmarkt kreunt onder overcapaciteit en de import van Chinees staal. Na een miljardenverlies vorig jaar broedt ArcelorMittal op een kapitaalverhoging. Toch maakt de staalfabriek in Gent zich op voor een recordjaar in productie. CEO Matthieu Jehl legt uit waarom.

## SPECIAAL STAAL VOOR LICHTER KOETSWERKEN. STAKING NA DRIE MAANDEN

## ENERGIE

‘De turteltaks kan 20 procent lager’

Guido Camps, de voormalige directeur prijzen van de federale energieregulator CREG, loopt niet hoog op met het Belgische energiebeleid, maar ook Europa heeft boter op het hoofd.

## TURTELTAKS IS OVERSCHAT

Volgens Guido Camps is de Vlaamse energieheffing, beter bekend als de turteltaks, “minstens 20 procent te hoog”. Het SERV-advies waarop de heffing is gebaseerd, vindt hij een schitterend document. Toch ziet hij drie overschattingen.

HET LEVEN NA DE CREG ‘Er zit geen coherentie in het beleid’

“We hebben de technische kennis in huis om hernieuwbare-energieprojecten te realiseren waarmee Vlaanderen zich op de kaart kan zetten, maar we krijgen niet de kans om die kennis te etaleren.” Het Vlaamse studie- en engineeringbureau ABO vraagt meer steun voor onderzoek.

EUROPESE UNIE

‘Harde kern moet ons naar sterker Europa duwen’

Terwijl een brexit op aller lippen ligt, trachten België en de vijf andere stichtende landen de Europese Unie nieuw leven in te blazen. Minister van Buitenlandse Zaken Didier Reynders is ervan overtuigd dat een sterkere integratie goed is voor de economie en de veiligheid. Ook al stappen niet alle landen volledig mee in het gemeenschappelijke beleid.

MARKTEN

De laatste belegger doet het licht uit

Na de tumultueuze start van het beursjaar vrezen beleggers constructiefouten in de markten. Een combinatie van strengere regels voor de banken, de lage rente, en de opkomst van schaduwfondsen en flitshandelaars maakt dat de handel vaker spaak loopt.

SPECULATIETAKS HOUDT BELEGGERS UIT DUNNE MARKT  
MANAGEMENT

Van de Tower naar het Witte Huis

Donald Trump weet met zijn onbehouwen stijl en straffe taal veel Amerikanen te verleiden. Maar is de Republikeinse kanshebber op een plek in de race naar het Witte Huis wel in staat de Verenigde Staten te leiden? Als manager van zijn onderneming is hij gewiekst, maar ook chaotisch.

EEN VERMOGEN GEHULD IN MIST

TOERISME

‘Niemand beheerst de risico’s nog’

De vertraging van de economie, de terreurdreiging, het zikavirus. In de reisindustrie is het woord vakantie niet echt meer synoniem voor zorgeloosheid. Toch kijkt Henri Giscard d’Estaing, de CEO van Club Med, met vertrouwen naar de toekomst.

VASTGOED

‘De vastgoedsector moet veel meer serviceminded worden’

De vastgoedsector is het gewoon zich langzaam te haasten als het over innovatie gaat. Die strategie heeft lang goed gewerkt, maar wordt stilaan onhoudbaar, meent Lisette van Doorn, de topvrouw van Urban Land Institute Europe. “Veel vastgoedpartijen zijn wel bezig met innovatie, maar ik betwijfel of ze zich bewust zijn van de urgentie.”

URBAN LAND INSTITUTE GAAT BELGISCH Aberdeen houdt van Brussel

De Schotse vermogensbeheerder Aberdeen maakte eind vorig jaar een opgemerkte herintrede op de Belgische vastgoedmarkt. Zijn appetijt voor ons vastgoed is nog niet gestild.

GAZELLEN

OOST-VLAANDEREN 12,5 miljard GROTE, MIDDELGROTE EN KLEINE  
GAZELLENAMERIKAANS GROEIPOTENTIEEL IS HET GROOTSTTABAK UIT DE  
TROPENTWINTIG JIMS IN ZEVEN JAAR

MENSEN

DAMIEN VAN RENTERGHEM (45): 'WE MIKKEN OP 40.000 NIEUWE KLANTEN  
TEGEN 2020' DAMIEN VAN RENTERGHEM (45) 'AF EN TOE VOLDOENDE  
AFSTAND NEMEN' HANS BEVERS (33) OP OVERNAMEPAD BIJ VAN ROEYBERT  
GRUGEON (43)

BIZZ

COVERVERHAAL

'WE KIEZEN DE VERKEERDE MANAGERS'

Meer dan duizend bedrijven bezocht Frank Van Massenhove al om het nieuwe werken te promoten, maar het haalt allemaal bitter weinig uit, vindt de overheidsmanager. "De meeste managers denken nog net als vroeger: de baas weet het altijd beter."

HET NIEUWE WERKEN 'DE HIËRARCHIE HANGT AF VAN DE SITUATIE'

Start-ups pionieren met de nieuwe organisatievormen voor een bedrijf. Voorbeelden zijn de Gentse bedrijven Bubble Post en Teamleader. "Je kunt veel strategische vragen tegelijk loslaten op je bedrijf."

WETTELIJK KADER IS SOMS EEN BELEMMERING  
MARKETING

Marketeers verwachten kwart meer budget

Terwijl de consument sceptisch blijft, zijn de marketeers de afgelopen dertien jaar nooit zo optimistisch geweest over hun vooruitzichten als nu, zo blijkt uit de Jaarlijkse Marketing-enquête.

GROTER ACCENT OP DE VERKOOP 'Knuffel wie je haat'

De manier waarop klanten hun ervaringen online delen, zijn even ontwrichtend als innovatieve bedrijven zoals Airbnb en Uber, zegt de Amerikaan Jay Baer. Het Belgische merk Le Pain Quotidien heeft dat volgens hem goed begrepen.

WIE IS JAY BAER?

STARTER VAN DE WEEK

BELEGGINGSVASTGOED OP HET WEB

In tijden van extreem lage rentes kijken meer beleggers richting vastgoed. Ze kunnen zich informeren op het vastgoedbeleggingsplatform Investr.

14 PROCENT

## ZOOM EERSTE SMARTPHONE MET FAIRTRADE GOUD

Het Nederlandse smartphonemerkt Fairphone gebruikt sinds kort gecertificeerd goud uit Peru. Het keurmerk Fairtrade (het vroegere Max Havelaar) gaf de productieketen van dat goud in januari het Fairtrade-label – een primeur binnen de consumentenelektronica.

## 5 MINUTEN 250 DUIZEND TOESTELLEN 40 WERKNEMERS ZZAP

Investeer in inspiratie Vaste lijn of smartphone op het werk?

## STIJL TOERISME MONUMENTAAL LOGEREN

Logeren in een monument en met het huurgeld zorg je mee voor het onderhoud. Dat is in een notendop The Landmark Trust. De meeste panden van die Britse stichting bevinden zich in Groot-Brittannië. In ons land heeft ze sinds kort één eigendom, de kasteelhoeve van Hougoumont bij Waterloo.

## VIJF BIJZONDERE LANDMARKS ‘Gent lijkt Disneyland wel’

Rubens, Bruegel en de Vlaamse primitieven zijn de bekendste Vlamingen ooit. Dat weet ook Toerisme Vlaanderen.

## CULINAIR Op bezoek bij Myriam Mam L’ATELIER DU PETRUS \*\*\*VARKENSVLEES MET OMEGA 3 VAN GROND TOT MOND

## GOLF Golfen bij Trump GEEN BELGEN TIGER WOODS, HET MYSTERIE MOBIEL

## Prijsbreker+ – In cijfers VOLVO DUMPT SLEUTEL BOEKEN

## Heimwee naar Bretton Woods Pas geboekt AGENDA Rinus Maximus

DE EXPO WAAR IEDEREEN DEZE WEEK OVER PRAAT, WORDT ONGETWIJFELD  
DE SOLOTENTOONSTELLING VAN RINUS VAN DE VELDE IN HET GENTSE  
S.M.A.K.: BRANIE EN FICTIE IN ÉÉN EGOTRIP.

## Tips Missing link Migranten met een gelaat 3 VRAGEN AAN JAN FABRE COCKTAIL

## GAZELLEN LIMBURG 2016 GAZELLEN LIMBURG 2016 FIT BELGISCHE BIERENNACHT VAN DE BOUW VOKA METROPOLITAN FOST PLUS FOST PLUS MONEYTALK

## OLDTIMERS OLDTIMER WORDT OUDER

Onder druk van Europa komt er een strengere wetgeving voor oldtimers. De leeftijdsgrens wordt opgetrokken en er worden opnieuw technische controles ingevoerd.

## VASTGOED

Hoger maar niet te hoog

Als u uw woning verbouwt of renoveert, kan het kadastraal inkomen daardoor stijgen. Wanneer is dat het geval? En wat kunt u doen als u niet akkoord gaat met die verhoging?

## BESCHEIDEN KADASTRAAL INKOMEN FINANCIERING

Na crowdfunding komt crowdgiving

Gingo is het eerste Belgische onlineplatform voor collaboratieve filantropie.

## ENERGIE

Verschil van dag en nacht

Als u kiest voor een tweevoudig uurtarief, betaalt u 's nachts en in de weekends minder voor uw elektriciteit. Maar wanneer is die investering zinvol?

## LAST MINUTE

Aansprakelijk voor huisgenoten

Als een huisgenoot schade toebrengt aan een huurpand, is de huurder daarvoor aansprakelijk.

## WANNEER MOET IK MIJN ZWANGERSCHAP MELDEN?

Ik ben bediende en wij verwachten een eerste kindje. Wanneer moet ik mijn werkgever op de hoogte brengen van mijn zwangerschap?

## COLUMN

Het voordeel van onwetendheid

## STRATEGIE

'Er komt een brutale correctie'

De Franse vermogensbeheerder Carmignac ziet de turbulentie op de markten als de voorbode van een zware crash. "Er is een ongeluk nodig dat de overheden echt schrik aanjaagt. Anders vinden ze de moed niet om te doen wat moet", waarschuwt hoofdstrateeg Frédéric Leroux.

-0,99 procent FRÉDÉRIC LEROUX

## FONDSSEN

Binnen of buiten

De dreiging van een brexit hangt boven de Britse bedrijven. Hoeveel schade zou de exit van Groot-Brittannië uit de Europese Unie berokkenen? Moeten beleggers zich voorbereiden op het ergste?

## BUY & SELL

Eén injectie tegen breuken

Bone Therapeutics, een specialist in botvormende celtherapie, verwacht dit jaar veel nieuws over de klinische pijplijn.

BREDERO  
't kan verkeren