

## **Inhoud**

Trends nr. 10 van 10/03/2016

### **INTRO**

Sparen kost ook geld

### **OPINIE**

Duitsland heeft een probleem Een vijgenblad voor uw privacy

### **HET GEZICHT**

VLAAMSE GROOTINDUSTRIEEL IN WORDING

BMT Groep koopt de tandwielenproducent VCST uit Sint-Truiden. Onverstoorbaar timmert topman Jean-Christophe Seynaeve aan de uitbouw van een Vlaams industrieel concern. “Let op. Dit is niet het einde van het verhaal.”

JEAN-CHRISTOPHE SEYNAEVE (46)

### **DE WEEK**

Federale begroting vertoont gat van 2 miljard euro Loodsen gaan weer aan het werk Apple krijgt steun in strijd tegen FBI WOUTER DEVRIENDT WORDT CEO VAN DEXIA Clinton en Trump favorieten voor race Witte Huis Telex

### **THE DAILY TRENDS**

MEER BELGISCHE BEDRIJVEN VRAGEN OCTROOIEN AAN

Net als vorig jaar zit het aantal octrooiaanvragen uit België in de lift. Sterker nog, het afgelopen decennium waren er nooit meer bedrijven of uitvinders die een octrooiaanvraag indienden. Dat is gebleken tijdens de persconferentie waar het Europees Octrooibureau zijn jaarresultaten heeft voorgesteld.

### **AB INBEV VERKOOPT SNOW**

AB InBev verkoopt, zoals verwacht, de Chinese bierbelangen van SABMiller. De onderneming is in China de marktleider met Snow, het meest verkochte bier in de wereld.

### **TWEESPRAAK**

‘WIJ WORDEN GEGIJZELD’

De acties van de zeeloodsen hebben kwaad bloed gezet bij de Antwerpse havengemeenschap. Marc Beerlandt, de CEO van de Italiaans-Zwitserse rederij MSC Belgium, werd als grootste klant van de haven zwaar getroffen. Hij vindt dat de grens bereikt is.

### **ACTUA**

#### **COVERVERHAAL**

KAPITALISME OP ZIJN KOP

De Europese Centrale Bank gaat de banken meer strafrente aanrekenen in de hoop zo de economie uit het slop te trekken. Wat betekent die negatieve rente voor u en de rest van de wereld? “Stilaan komen we op het punt dat de nadelen zwaarder wegen dan de voordelen.”

WAAROM NEGATIEVE RENTE BETALEN? ‘BEDRIJVEN WILLEN GEEN SCHULDEN’ ‘De ECB moet zo snel mogelijk stoppen met QE’

De Nederlandse econoom Lex Hoogduin maakt zich grote zorgen over het beleid van de centrale banken. “De risico’s van een extreem lage rente zijn veel groter dan de voordelen. Het verstoort het financiële systeem enorm.”

#### BIO LEX HOOGDUIN ‘NEDERLAND ZET NIET MEER IN OP ZIJN FINANCIËLE SECTOR’ ‘VERWACHT GEEN WONDEREN VAN DE BANKIERSEED’ TECHNOLOGIE

‘We moeten het vieren als een start-up naar de Verenigde Staten trekt’

CEO Felix Van de Maele en de andere oprichters van Collibra verhuisden allemaal naar de Verenigde Staten. Ze doen er alles aan om hun softwarebedrijf in de niche van de data-governance even dominant te maken als Facebook in de sociale media.

#### DE OPRICHTERS VAN COLLIBRA DE REGEL VAN TONY MARY WAT IS DATAGOVERNANCE? COLUMN

De doffe glans van de ECB Mens versus machine

#### TEXTIEL

‘Dit is een fusie tussen gelijken’

Een goede maand na de aankondiging dat Bekaert Textiles het West-Vlaamse familiebedrijf DesleeClama overneemt, maken beide bedrijven volop toekomstplannen. “We zullen de sterktes van de twee als een hefboom gebruiken om door te groeien.”

#### IN HANDEN VAN HANIEL EUROPA

Een economische evenwichtskunstenaar

De Duitse groeicijfers ogen nog altijd fraai en Duitsland blijft de Europese exportkampioen. Maar tegelijk sparen de Duitsers zich suf en zijn er te weinig investeringen. Dat economische onevenwicht is volgens de Europese Commissie niet houdbaar.

#### INTERVIEW

‘Ik leef en werk graag vanuit de stilte’

Gino Coorevits is als minderheidsaandeelhouder de luis in de pels van KBC Ancora. Meer dan twintig jaar geleden lag hij zelf onder vuur als crisismanager van failliete bedrijven. Vanuit de luwte bouwde hij sindsdien aan zijn investeringsvehikel Portus. Trends sprak exclusief met deze “schimmige vastgoedmakelaar”.

#### GINO COOREVITS LUIS IN DE PELS VAN KBC ‘SCHIMMIGE VASTGOEDMAKELAAR’

#### MIGRATIE

‘Wie werkt, is welkom’

Geef migranten vrije toegang tot landen waar ze werk vinden. Dan trekken ze ook gemakkelijker weg om elders hun geluk te zoeken, zegt de econoom en migratiespecialist Klaus Zimmermann. Hij is morgen te gast op een debat in Antwerpen.

‘GEBRUIK DE ETNISCHE NETWERKEN’

## PRINTING

‘We zijn op zoek naar Belgische overnames’

In kantoren wordt minder papier verbruikt en toch blijft Konica Minolta groeien. Door marktaandeel te veroveren in conventioneel printen, hoopt het zijn kansen op succes in digitaal documentbeheer te vergroten.

## KONICA MINOLTA OOK INDIRECTE VERKOOP GROEI IN PROFESSIONEEL PRINTEN INDUSTRIE

Toegepaste wetenschappen in de praktijk

De hartslag van de Amerikaanse multinational 3M is innovatie. In Zwijndrecht huist het internationale kenniscentrum voor lijmen. Het filiaal wil zich ontpoppen tot een Europees centrum voor biotechnologie.

## ‘ZUID-AFRIKA IS ZOALS HET WEER’

### GAZELLEN

ANTWERPEN 1,5 miljard GROTE, MIDDELGROTE EN KLEINE GAZELLEN ‘ONZE DOORGEDREVEN OPLEIDINGEN ZIJN UNIEK’ VERPAKKINGSOPLOSSINGEN IN MASSIEF KARTONNIEUW CONCEPT IN TRADITIONELE BRANCHE 1200 GAZELLEN, VAKKUNDIG GEFILEERD

1200 Vlaamse en Brusselse groeibedrijven passeerden de revue in onze reeks over de Trends Gazellen. Dit zijn enkele opvallende vaststellingen.

## MENSEN

CHRISTIANE WIJSEN (47): ‘HET NUT VAN ZEILMETAFOREN’ CHRISTIANE WIJSEN (47) **HR IN VERSCHILLENDE SECTOREN** ISABEL CARRION (45) IT ALS STRATEGISCH INSTRUMENTHENRI VANROELEN (48)

### BIZZ

### GENDERGELIJKHEID

‘DE CEO KAN PERFECT DEELTIJDS WERKEN’

Ooit was Geraldine Huse een van de vele vrouwen bij Procter & Gamble die een promotie weigerde omdat ze dacht dat ze niet goed genoeg was. Ondertussen zorgt ze ervoor dat evenveel vrouwen als mannen doorstromen naar de top van de multinational. Al moet ze daarvoor soms meer mannen dan vrouwen aanwerven.

## STARTERS

Geen autoproductie meer in Genk, wel cargofietsen

Nabij het vroegere Ford Genk wordt binnenkort een productielijn opgestart voor elektrische cargofietsen. Met een duwtje in de rug van ING België.

## 1000 workshops PRODUCTIE OPSTARTEN MET 1 MILJOEN EURO

Zodra de contracten met SML, een van de vroegere toeleveranciers van Ford Genk, rond zijn, kan de productielijn in Genk opgestart worden voor de eerste twaalf vrachtfietsen.

## MADE IN BELGIUM MOELLEUXS OM BIJ TE SMELTEN

De desserts van Dessert Factory gaan vaak schuil achter huismerken van supermarkten, maar kunnen bogen op ambachtelijk vakmanschap. Het sterproduct van het bedrijf uit Villers-le-Bouillet, niet ver van Hoei, is moelleux au chocolat.

## VERBORGEN IDENTITEIT ONDERNEMEN Het Google van het recht

Met lex.be willen Erik De Herdt en Toon Vanagt wetten en rechtspraak vlot toegankelijk maken voor de burger en de juridische professional. “Technologie kan een sterk drempelverlagend effect hebben.”

## BELGIË LOOPT ACHTER ‘Wie wil groeien, moet onverbiddelijk zijn’

Met Jeffrey Hayzlett strijkt een beruchte Amerikaanse businessdenker neer in ons land. Hij waarschuwt dat snel groeien voor veel bedrijven de enige optie is en adviseert om daarbij onverbiddelijk en af en toe ook irrationeel te zijn.

## STARTER VAN DE WEEK ‘FOCUS OP DE LOKALE HANDELAAR’

De groei in retail zit voornamelijk in het onlinesegment. Maar voor lokale handelaren is het moeilijk met grote webshops te concurreren. Daarom bedachten Karel Van Biervliet en Koen Ovaere een nieuw e-commerceplatform, Storesquare.

## 1000 AANGESLOTEN HANDELAARS STIJL KUNST NIEUW TALENT NIEUWE SMAAK

Dit weekend opent in Maastricht de 29ste editie van Tefaf, de beste kunst- en antiekbeurs ter wereld. Met nieuw volk aan het roer wordt het een sleuteleditie, waarin de nieuwe generatie kunsthandelaars haar plek komt veroveren.

## ARCHITECTUUR Liefdesverklaring aan Rotterdam

Het Museum Rotterdam heropent in het Timmerhuis, een multifunctioneel gebouw getekend door Rem Koolhaas.

## PASSIE “Je moet blijven communiceren met de sigaar” STEVEN CUYPERS (57)

### CULINAIR

Burgerpaleisje in Brugge HOTEL HERITAGE-LE MYSTIQUE \*\*\*\*MICHELIN

VERWERFT BOOKATABLE VERANDA VERHUIST

### GOLF

De opmars van de twintigers TIGER EERSTE SLACHTOFFER? NIEUWE AMBITIE

## MOBIEL

Makkie MiniIn cijfers+ - FLIRTEN MET APPLE GOOGLE BOTST ZONDER HANDEN

## BOEKEN

Zuiders perspectief op Amerikaanse burgeroorlogPas geboekt

## AGENDA

Moleculair exposeren

FERRAN ADRIÀ, DE KOK VAN EL BULLI, EXPOSEERT IN MAASTRICHT DE ONTWERPTEKENINGEN VAN ZIJN SIGNATUURGERECHTEN. HET PERFECTE APERITIEF VOOR TEFAF.

TipsLichte zedenMentale tekeningen3 VRAGEN CARLO BONTE

Carlo Bonte is veilingmeester van Carlo Bonte Arts & Antiques Auctions in Brugge.

## COCKTAIL

GAZELLEN OOST-VLAANDERENGZELLEN OOST-VLAANDERENNOCTURNE

VAN DE KEMPENRESOC NOORD-WEST-VLAANDERENCHINEES NIEUWJAAR

FCCCNUCLEAIR FORUMNUCLEAIR FORUM

MONEYTALK

TRENDS FUND AWARDS

OPEN ARCHITECTUUR BINNEN DE PERKEN

Het aanbod van externe fondsen verschilt van bank tot bank. Ook de adviesverlening en de kosten zijn vaak anders. Een vergelijking.

## HET JAAR VAN BELGIË

Vorig jaar viel meer geld te verdienen met Europese dan met Amerikaanse aandelen. Fondsen die focusten op Belgische aandelen waren de absolute uitblinkers.

10,8 procent 236 miljard euro '2016 WORDT EEN JAAR MET HOGE VOLATILITEIT'

De Belgische-aandelenfondsen van KBC kwamen vorig jaar als de beste uit de bus. Maar hoe hebben ze de beurscorrectie sinds Nieuwjaar doorstaan?

'DE EUROPESE FUNDAMENTEN BLIJVEN POSITIEF'

Ondanks de verliezen sinds begin dit jaar, is Jim Campbell niet van plan af te wijken van zijn beleggingsstrategie. Hij beheert het smallcapfonds JP Morgan Europe Dynamic Small Cap.

'VOORZICHTIG OP KORTE TERMIJN'

De koersdalingen op de markten kunnen nog een of twee jaar aanhouden, verwacht Peter Fruzzetti, de beheerder van het Europese-smallcapfonds van MFS Meridian Funds.

'ELKE VERKOOPGOLF BIEDT KANSEN'

“Niet de macro-economische vooruitzichten zijn bepalend voor het rendement van aandelen, wel de sterkte van het bedrijf”, zegt Larry Puglia, de beheerder van het fonds US Blue Chip Equity Fund van T. Rowe Price.

#### ‘BELEG IN SNELGROEIENDE KMO’S’

“De Aziatische landen blijven sneller groeien dan de ontwikkelde landen”, houdt Frédéric Adam vol. Hij beheert het fonds Degroof Asia Pacific Performance

#### ‘AZIË GROEIT NOG ALTIJD SNELLER’

De Aziatische beurzen kregen de voorbije maanden klappen. Maar de groeimarktengoeroe Mark Mobius maakt zich geen zorgen.

#### ‘MET OBLIGATIES VERLIES JE GELD’

In tijden van lage rente is een belegging in aandelen noodzakelijk om rendement te halen, vinden de beheerders van de gemengde fondsen Flossbach von Storch Multiple Opportunities en Vector Flexible.

#### TYPISCH BELGISCH ‘WE KUNNEN ONS SNEL AANPASSEN’

Het obligatiefonds M&G Global Macro Bond Euro kan beleggen in alle landen, in elk product en in elke munt.

#### ‘DE JUISTE LANDEN SELECTEREN’

Het vertrouwen van beleggers in de opkomende landen is aangetast, weet Sergio Trigo Paz, de beheerder van Blackrock Global Funds Emerging Markets Bond.

#### ‘DE WERELDGROEI VERSNELT IN 2017’

De waarderingen van obligaties uit de opkomende landen zijn aantrekkelijk, gelooft Dilitiana Deltcheva, de beheerder van Candriam Bonds Emerging Markets.

#### COLUMN

Maak beleggen fiscaal neutraal

BUY & SELL

Slapende reus

Goldcorp wordt traditioneel gezien als topkwaliteit onder de goudmijnen. Maar nu de goudprijs weer klimt, is het aandeel een achterblijver, na tegenvallende jaarcijfers.

#### BREDERO

‘t kan verkeren