#### Table des Matières

Trends-Tendances no. 11 de 17/03/2016 Affichage papier Affichage numérique

ÉDITO

ET LE HUITIÈME JOUR, L'HOMME CRÉA LA MACHINE

**ACTUALITÉ** 

DELHAIZE DEVIENT ROYAL500 MILLIONS D'EUROS

**ACTU** 

RAIL : 2.293 POSTES EN MOINS EN 2018 Ils ont dit AVION RYANAIR À LOUER 7 JOURS BELGIQUE

Le commerce perd ses margesLes charges administratives coûtentColruyt croit en l'hydrogènePAS DE «DÉSÉQUILIBRES MACRO-ÉCONOMIQUES» Repères Quelles normes sismiques pour le nucléaire ?SWATCH OUVRE UN «FLAGSHIP STORE» Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

7,8 % de croissance en Irlande !RepèresRIYAD CHERCHE À EMPRUNTER Amazon dans le fret aérien19 ans de prison pour un CEOMenu Next Door débarque à Paris EDF prend-il trop de risques ?SINGAPOUR, VILLE LA PLUS CHÈRE VW supprime des postesLe Nasdag fait un rachat

**GRAPHIOUE** 

BMW FÊTE SES 100 ANS

**FINANCES** 

LA BCE FAVORISE LES BANQUES DU SUD DE L'EUROPE

Les dernières mesures du gendarme de l'euro favorisent les banques des pays du sud de l'Europe, qui ont besoin du financement de la Banque centrale européenne, au détriment de celles du nord, qui ont trop d'épargne. Explication.

### UNE INDEMNISATION POUR LES ACTIONNAIRES DE FORTIS!

On croyait le dossier Fortis tout doucement enlisé. Surprise! Le voilà qui réapparaît de manière spectaculaire. Ageas propose 1,2 milliard d'euros pour indemniser les actionnaires de Fortis.

**TECHNO** 

IBM SE RESTRUCTURE AUSSI EN BELGIQUE

La société informatique poursuit sa mutation. Plus de 200 emplois sont menacés.

CINÉMA

TAPIS ROUGE POUR WALLIMAGE

Le fonds régional d'investissement dans l'audiovisuel wallon fête ses 15 ans avec un joli bilan.

FISCALITÉ

DLU 4: FLOP EN VUE?

Pas sûr que la nouvelle amnistie fiscale rencontre le succès escompté par le gouvernement.

L'INÉVITABLE TROU BUDGÉTAIRE

**OPINION** 

**RENDEZ-NOUS MAASTRICHT** 

VU DE FLANDRE

Près de 48 millions pour des puits videsLes Buffalos sont-ils racistes?Trois millions pour un atelier d'artisteWILFRIED MARTENS STATUFIÉ LES DIABLES BOUSCULENT LA FÊTE FLAMANDE

**ANALYSE** 

LES CONTRATS D'ASSURANCE «POUR LES NULS» DÉBARQUENT ENFIN8 MOIS ENTRETIEN

«IL FAUDRA RÉFORMER L'IMPÔT DES SOCIÉTÉS SOUS CETTE LÉGISLATURE»

L'impôt des sociétés et le marché du travail sont des domaines dans lesquels l'administrateur délégué de la FEB attend encore des réformes structurelles. Quitte à ce que, pour y arriver, le gouvernement soit un peu moins strict sur le respect de la trajectoire budgétaire.

**PROFIL** 

MÉDIAS

« LE MARCHÉ PUBLICITAIRE A ATTEINT UN PLAFOND »

Ambiance mitigée dans les hautes sphères de RTL Belgique. Son CEO Philippe Delusinne se réjouit de chiffres exceptionnels pour l'année 2015, mais tacle au passage sa grande concurrente, la RTBF, dont le positionnement semble de plus en plus lui poser problème.

**PROFIL** 

FINANCES PUBLIQUES

L'INACCESSIBLE TRAJECTOIRE BUDGÉTAIRE

Sur les trois dernières années, le gouvernement fédéral a déjà reporté deux fois son objectif de retour à l'équilibre. Un troisième report successif entamerait la crédibilité des gestionnaires publics.

NUMÉRIOUE

LES START-UP BELGES ONT LEVÉ 300 MILLIONS D'EUROS EN 2015

L'écosystème belge des start-up numériques se consolide. Le montant total des levées de fonds réalisées par ces entreprises innovantes a progressé de 22 % en un an.

## COMMENT RÉUSSIR VOTRE LEVÉE DE FONDS

Une levée de fonds est un processus complexe qui mobilise énormément d'énergie. « Trends-Tendances » vous livre les témoignages et les conseils d'entrepreneurs et d'investisseurs pour réussir cette étape cruciale pour l'avenir de votre start-up.

LE CONSEIL DE KARIM SLAOUI, COO DE TAKE EAT EASY LE CONSEIL DE SÉBASTIEN DELETAILLE, CEO DE REAL IMPACT ANALYTICS LE CONSEIL DE PIERRE RION, BUSINESS ANGEL ET PRÉSIDENT DU FONDS W.IN.G LE CONSEIL DE THOMAS DAENEN, AVOCAT CHEZ BEYOND LE CONSEIL D'ÉRIC GOSSART,

# CHARGÉ D'AFFAIRES CHEZ SERENA CAPITAL LE CONSEIL DE JONATHAN SCHOCKAERT, COFONDATEUR ET CEO DE LISTMINUT GAZELLES LES AMBASSADEURS 2016

Armonea, One Telecom et Trèfle Noir sont cette année les lauréats des Trends Gazelles pour Bruxelles et la Région wallonne dans les catégories des grandes, moyennes et petites entreprises.

#### COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?LEADER DU MARCHÉ

Plus grand prestataire indépendant de soins aux seniors en Belgique, Armonea exploite plus de 80 maisons de repos, services-flats et résidences-services.

# LE SUCCÈS D'UNE ÉQUIPE

Basée à Fernelmont, One Telecom a noué un partenariat fructueux avec Proximus et s'adresse tant aux entreprises qu'aux particuliers.

#### **FAITES VOS JEUX**

Lauréat bruxellois, l'opérateur de paris sportifs l'est également à l'échelon national où il est bien représenté au travers de ses agences.

## PAS DE PHÉNOMÈNE D'USURE CHEZ NOS CHAMPIONNES

C'est en 2002 que « Trends-Tendances » et son pendant néerlandophone « Trends » couronnaient les premières Gazelles, titre attribué aux entreprises qui enregistrent la croissance la plus rapide en Belgique. Et force est de constater que les Gazelles de l'époque n'ont rien perdu de leur dynamisme. Par rapport à l'entreprise belge moyenne, elles investissent et recrutent trois fois autant, et produisent quatre fois plus de valeur ajoutée.

644 GAZELLES À LA UNE ÉPARGNE LES ÉPARGNANTS PRIS AU PIÈGE

Vous épargniez ? Eh bien dépensez maintenant ! C'est le message adressé par la BCE aux Européens. Le taux du livret frôle le 0 %, la location d'un coffre coûte cher, stocker son épargne sous le matelas n'est ni prudent ni réaliste. La Banque centrale européenne veut pousser dans le dos les ménages et les entreprises à manger leur épargne et à s'endetter. Réussira-t-elle ?

BIZZ UN VÉLO POUR UNE VILLE PLUS HEUREUSE13 KILOS PRIVATE EQUITY VENDIS CAPITAL SE MEUBLE EN DANOIS

Depuis le 1er février 2016, Vendis Capital possède des parts importantes dans la société danoise de design ferm LIVING. Ce récent accord place l'entreprise d'investissement en

position d'intermédiaire privilégié pour le développement de la marque danoise au niveau international.

#### **FORMATION**

## L'ÉTHIQUE PREND PLACE SUR LES BANCS DE L'UNIVERSITÉ

La Louvain School of Management (LSM) va lancer dès la rentrée prochaine une toute nouvelle formation dédiée à l'éthique dans le monde du business. Ce certificat universitaire en « business ethics and compliance management » est une première en Belgique.

## MADE IN BELGIUM AU ROYAUME DES CHIPS

2,5 millions. C'est le nombre de paquets de chips qui sont produits ici chaque jour. Lay's, Doritos, Smiths. L'usine PepsiCo de Furnes, en Flandre-Occidentale, tourne à plein régime en cette période de l'année. Nous avons suivi la production des célèbres chips au sel. Secrets de fabrication.

# LA BELGIQUE, UNE LOCALISATION STRATÉGIQUE ZOOM

BOCO MET DES CHEFS ÉTOILÉS EN... BOCAUX !20 LE NOMBRE D'ÉTOILES MICHELIN 15 EUROS 6,4 MILLIONS 250 LE NOMBRE DE TICKETS DE CAISSE JURIDIQUE

MÉDIAS SOCIAUX ET RELATIONS DE TRAVAIL

Avec l'émergence des nouvelles technologies, les réseaux sociaux sont devenus omniprésents au sein des entreprises. Cela entraîne dès lors des répercussions sur les relations de travail. Des messages indélicats postés sur un réseau social par un travailleur à propos de son employeur et/ou de ses collègues justifient-ils un licenciement pour motif grave ?

## **PEOPLE**

LA MARINE LE PEN ALLEMANDE23 % DES VOIX RESSOURCES HUMAINES QUI SERA LE TRENDS HR MANAGER DE L'ANNÉE 2016 ?

C'est le 19 avril prochain à The Event Lounge Bruxelles que sera révélé le nom du « Trends HR Manager of the Year » 2016, à l'occasion de la quatrième édition de cette élection organisée par les magazines «Trends-Tendances» et «Trends ».

## AGIR SUR L'INTANGIBLE

Deux mois après son arrivée chez Prayon, Philippe Bertin se retrouve face à une réorganisation inattendue de l'entreprise. Le virage réussi, ce DRH moderne ne parle plus d'employés mais de clients internes.

## POUR LA SANTÉ DE BÉNÉDICTE...

Fabrice Enderlin est un DRH passionné. Passion pour les talents qu'il rassemble et passion pour le travail en équipe avec le bien-être des patients en filigrane. Ce quinqua est aussi très engagé dans la responsabilité sociétale de son entreprise.

#### S'AMUSER EN TRAVAILLANT!

Cela fait 31 ans que Xavier Naveau travaille chez Techspace Aero, entreprise qui conçoit et produit des équipements pour les moteurs aéronautiques et spatiaux. Son parcours lui a donné goût à la gestion humaine et ses problématiques. Au point d'en devenir le DRH.

#### UNE PROMESSE PAS COMME LES AUTRES

A l'écouter, Frédéric Nolf a trouvé le job de sa vie chez IBA, le premier fournisseur mondial de solutions de protonthérapie. Avec le «management team», il y met en place une version 4.0 de l'entreprise.

# « IL FAUT CONNAÎTRE LES BESOINS DE SES EMPLOYÉS »

Connaître l'entreprise et son activité comme sa poche, c'est fondamental pour Véronique Vogeleer, DRH de Brussels Airport Company, la société qui exploite l'aéroport de Zaventem.

## OUI SERONT LES GAGNANTS DES HR PIONEER AWARDS?

Découvrez les nominés pour les premiers HR Pioneer Awards ainsi qu'un bref descriptif de leurs initiatives en matière de communication RH.

#### **NETWORKING**

Dominique Leroy au Cercle de Wallonie

Le Cercle de Wallonie a réuni à Beloeil une belle assemblée venue écouter la conférence consacrée à l'innovation du CEO de Proximus et Manager de l'Année.

## Forum nucléaire belge

Pour sa réception de nouvel an, le Forum nucléaire belge recevait Leopold Summerer et Frank De Winne de l'ESA, venus parler de la nécessité de la technologie nucléaire dans l'exploration spatiale.

#### Guillaume Durand à la WTCA

Le journaliste français Guillaume Durand a donné au Château Sainte-Anne une conférence consacrée à ses « Rencontres avec les grands fauves de la politique, du monde des affaires et de la culture ».

#### Jean-Luc Moerman au B19

Une soirée assortie d'un vernissage pour la sortie de l'annuaire du cercle d'affaires bruxellois dont la couverture a été réalisée par l'artiste belge Jean-Luc Moerman.

AFTERWORK CHÉRIE, J'AI AGRANDI LA LAMPE4.800 EUROS ART LE PRINTEMPS ANGLAIS, CÔTÉ EXPOS Monet, jardinier en chef d'une vague impressionniste à la Royal Academy, Botticelli et sa Vénus réinventés au Victoria & Albert Museum, Avedon face à Warhol à la Gagosian Gallery, Delacroix à la National Gallery, Léonard de Vinci et ses machines géniales au Science Museum, les Stones à la Saatchi Gallery, etc. L'offre d'expos temporaires est particulièrement riche à Londres en ce printemps 2016.

DELACROIX ET SES HÉRITIERSMONET ET MONEY BOTTICELLI REIMAGINED AUTRES EXPOSCULTURE « STONIENNE »

**AUTO** 

UNE ARISTOCRATE PLUS MUSCLÉEEn chiffres + — UN SUV À NEUF PLACES RESTO

CANTINE DU MONDEHUMPHREY \*\*\* ÉPICERIE VÉGÉTALIENNE GOLF

EN ROUTE VERS LE MASTERS !PREMIER TOP 10 DE COLSAERTS EN 2016 CULTURE

**OUTINGS PROJECT** 

Julien de Casabianca a photographié 20 œuvres du musée d'Ixelles et placardé leurs agrandissements dans les rues de la commune.

NATIONALISME TURC ET RELIGION LA FRANCE SAUVÉE PAR UN BÂTARD SEAN HENRY CHEZ LKFFLE TEMPS D'UNE NUIT ÉTOILÉEROKIA TRAORÉ À FLAGEYFESTIVAL MILLENIUM J'ADORE J'ÉVITE MONEYTALK

BPOST : DES RÉSULTATS RASSURANTS 309,5 MILLIONS D'EUROS FISCALITÉ

ZONE BLANCHE, ZONE GRISE...

La déduction des frais de formation donne souvent lieu à des discussions avec l'administration fiscale. Que faut-il savoir ?

EXEMPLES ISSUS DE LA JURISPRUDENCE CONCOURS INVESTISSEURS JEUNES LOUPS À LA CONQUÊTE DE LA BOURSE

La Bourse est à tout le monde, y compris aux jeunes pousses encore sur les bancs de l'école. Et même s'ils n'ont pas les cash-flows des investisseurs expérimentés, ils savent parfaitement comment faire fructifier leurs ressources limitées.

Capitant QU'EST-CE QUE CAPITANT ?CINQ CONSEILS DE JEUNES INVESTISSEURS POUR LES JEUNES INVESTISSEURS ÉNERGIE

LES CHAUFFE-EAU SOLAIRES NE CONVIENNENT PAS À TOUS LES TOITS

Selon une étude de marché de GfK, plus de huit Belges sur 10 accordent leur préférence à l'énergie verte. Investir dans des panneaux solaires apparaît comme une décision logique, mais on pense rarement à installer un chauffe-eau solaire. A juste titre ?

INVESTIR DANS LES INDICES COUP D'ŒIL SOUS LE CAPOT DES INDICES BOURSIERS Ne soyez pas surpris : ce lundi, le BEL 20 fait peau neuve. ING, Ontex et Galapagos viennent en effet remplacer D'Ieteren, Delta Lloyd et Befimmo. Avec l'entrée de la grande banque néerlandaise, le secteur financier regagne en importance dans l'équipe numéro un de la Bourse bruxelloise. Et l'arrivée de la biotech Galapagos augmente le profil de risque. Petit coup d'œil sous le capot.

# TRACKERS EN VOGUE EN BELGIQUE LAST MINUTE QUAND FAUT-IL INFORMER SON EMPLOYEUR DE SA GROSSESSE ?

Mon épouse est employée et nous attendons notre premier enfant. Quand doit-elle mettre son employeur au courant ?

# DÉGÂTS CAUSÉS PAR LE COLOCATAIRE

Un de vos colocataires endommage l'immeuble que vous louez. En tant que locataire, c'est vous qui êtes responsable vis-à-vis du propriétaire.

BUY & SELL AU PLUS BAS

Le groupe anversois de plantations Sipef a publié des résultats annuels conformes aux maigres attentes. Il est probable qu'il ait atteint le plus bas du cycle. Depuis le début de l'année, le prix de l'huile de palme a d'ailleurs déjà entamé une remontée de 15 %.