

Table des Matières

Trends-Tendances no. 12 de 24/03/2016

ACTUALITÉ

UN ARRIÉRÉ FISCAL DE 18,5 MILLIARDS D'EUROS 7,4 MILLIARDS D'EUROS

ACTU

SOURIEZ, C'EST PAYÉ ! Ils ont dit

7 JOURS BELGIQUE

Techspace Aero change de nom LES BATTERIES DOMESTIQUES TESLA ARRIVENT AB

InBev signe un record Solvay arrête les vinyls Repères Attaques terroristes Un bilan du plan

Juncker VAN LANSCHOT ARRIVE À LIÈGE Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

Fiançailles boursières Toshiba obligé de se délester Les Européens se mettent aux

croisières DES CONVOITISES SUR DARTY/VANDEN BORRE Repères Valeant en

déroute TRUMP, UN « RISQUE ÉCONOMIQUE » GSK cherche un patron Norwegian

s'impatiente

GRAPHIQUE

LA FUSION AHOLD-DELHAIZE DANS SA PHASE FINALE

EMPLOI

LA BAISSÉ TRÈS RELATIVE DU NOMBRE DE CHÔMEURS

Le rapport 2015 de l'Onem montre une nette baisse des chômeurs indemnisés. Mais tous les demandeurs d'emploi ne sont pas indemnisés par l'Office national de l'emploi. Loin de là...

TRANSPORT

UN PAS DE PLUS VERS L'ACQUISITION PAR LUFTHANSA ?

Le retour aux bénéfices de Brussels Airlines pourrait ouvrir la voie à une absorption à 100 % par Lufthansa et à un rapprochement avec la filiale low cost du groupe allemand, Eurowings, en plein développement.

DROIT

LA « CLASS ACTION » LÉGÈREMENT ÉLARGIE

La Cour constitutionnelle modifie partiellement un mécanisme très restrictif, quasiment inutilisé depuis son adoption.

OPINION

POURQUOI LES PLUS RICHES ONT-ILS BÉNÉFICIÉ DE LA CRISE ?

FINANCES PUBLIQUES

BRUXELLES ET LA WALLONIE FINANCENT MOINS LA MATIÈRE GRISE

L'Université de Namur compare les dépenses des gouvernements régionaux. Proportionnellement, le sud du pays consacre moins d'argent à la recherche et à l'enseignement.

ENTREPRISES

GBL REBONDIT AVEC ADIDAS

L'un des deux administrateurs délégués de GBL siégera bientôt au conseil de surveillance d'Adidas où la holding belge détient désormais presque 5 % du capital.

VU DE FLANDRE

Châtelain irascible Supprimer la nomination à vie des enseignants Diplômes à vendre TOURISME MÉDICAL UN ENFANT NE SERA PLUS UN ENFANT

ANALYSE

LES PIÈGES À ÉVITER DANS VOTRE FUITE DES TAUX BAS 0,69 POUR CENT
ENTRETIEN

«AMAZON EST UN DE NOS GRANDS CLIENTS»

Malgré le recul inexorable de la distribution du courrier (-5 % par an), bpost est de plus en plus rentable, comme l'a encore montré l'exercice 2015. Son CEO Koen Van Gerven estime même que l'entreprise est devenue l'un des « meilleurs opérateurs européens et mondiaux » en termes de rentabilité et de productivité. Sans fausse modestie...

PROFIL

TECHNO

CE LOGICIEL BELGE QUI PRÉDIT L'AVENIR

Quels clients vont quitter leur opérateur télécom dans les trois prochains mois ? Qui va se déplacer en supermarché pour acheter ce soda en promotion ? Quand la batterie de votre voiture va-t-elle lâcher ? Plus fiable que Madame Irma, un programme informatique répond à toutes ces questions.

ALIMENTATION

« LA BELGIQUE N'EST PLUS LE PLUS MAUVAIS ÉLÈVE DE LA CLASSE
EUROPÉENNE »

Le Belge Paul Bulcke dirige Nestlé, le premier groupe alimentaire mondial. Il considère que l'Europe – et certainement la Belgique – abandonne peu à peu ses structures paralysantes. «L'idée que le changement est indispensable fait son chemin. Mais il est dommage que nous devions d'abord nous prendre le mur avant de nous rendre compte qu'il y en a un.»

QUI EST PAUL BULCKE ? QUI EST NESTLÉ ?

SOCIAL

«IL EST URGENT DE LÉGIFÉRER SUR LE DROIT DE GRÈVE»

La concertation sociale à la belge ne correspond plus à la société et à l'économie du 21e siècle, estime Me Craeninckx. Il invite le Parlement à prendre le relais tant sur le droit de grève que sur la flexibilité et les nouvelles conditions d'emploi.

PROFIL

FINANCES

LES COULISSES DE L'ACCORD ENTRE AGEAS ET LES ACTIONNAIRES DE FORTIS

Depuis juin 2012, les représentants de Deminor et d'autres syndicats ont négocié avec Ageas, héritière légale de Fortis, le montant des indemnités à verser pour apaiser la colère des actionnaires mécontents. Un accord est tombé voici quelques jours : Ageas déboursa un

maximum de 1,2 milliard pour solder cette affaire. Plongée dans les coulisses d'un accord hors normes.

SERVICES DU WC PUBLIC À LA TOILETTE BOUTIQUE

Une start-up néerlandaise, 2theloo, réinvente les toilettes publiques et les transforme en espaces « lounge ». Forte de contrats signés avec Total, Shell, la SNCB ou Burger King, la société vise l'installation de 2.000 toilettes d'ici trois ans.

ANALYSES MÉDICALES ? MÉDIAS RTBF VERSION 2020

Confrontée aux problèmes énergétiques et à l'évolution des métiers de l'audiovisuel, la RTBF va sacrifier son siège actuel pour investir dans un nouveau bâtiment durable, plus petit et beaucoup plus performant.

150 MILLIONS D'EUROS INDUSTRIE LE GÉANT TECHNOLOGIQUE MÉCONNU

Avec un chiffre d'affaires de 2,6 milliards d'euros, le groupe anversois fait partie des plus grosses entreprises du pays et s'invite sur le podium mondial dans les domaines de la santé et de l'impression. Après des années de galère, il semble aujourd'hui reparti du bon pied.

« L'HEURE EST VENUE D'AUGMENTER LES VENTES ! » INVESTISSEURS DUBITATIFS À LA UNE UN CRÉDIT SANS BANQUIER ?

Une nouvelle tendance arrive des Etats-Unis et d'Asie : utiliser les données publiques, les réseaux sociaux et les algorithmes prédictifs pour évaluer, en quelques minutes, les capacités de remboursement des individus ou des petites entreprises.

WARREN BUFFETT OPTIMISTE, MALGRÉ TOUT

Avec une fortune évaluée à 70 milliards de dollars, Warren Buffett est, avec son ami Bill Gates, un des deux ou trois hommes les plus riches de la planète. C'est aussi un des plus clairvoyants. Dans sa dernière lettre aux actionnaires, il soulignait le risque terroriste et les dégâts de plus en plus considérables qu'il pouvait infliger. Prémonitoire, à quelques semaines des attentats de Bruxelles. Mais ce n'est pas parce que l'innovation peut avoir un côté obscur qu'il faut la rejeter...

FINANCES PERSONNELLES LES DONATIONS IMMOBILIÈRES PLUS INTÉRESSANTES QUE JAMAIS !

Les donations immobilières coûtent désormais moins cher, dans chacune des trois régions. Les autres techniques de planification en deviennent-elles pour autant inintéressantes ?

QUATRE OPTIONS POUR VOS DONATIONS MOBILIÈRES

Les trois régions prévoient des droits de donation pour les biens meubles. Mais il est toujours possible de faire don d'un portefeuille de titres ou d'une somme d'argent gratuitement.

IMMO

NOM DE CODE : SPECTRUM & CIE17.000 M2

RETAIL

PARK & SHOP

Les pôles commerciaux n'ont pas tardé à séduire les adeptes du shopping fonctionnel et les chaînes de magasins, aujourd'hui suivis des investisseurs immobiliers.

MG REAL ESTATE S'INTÉRESSE TOUT NATURELLEMENT AUX PÔLES COMMERCIAUX EXPANSION EN AUTRICHE CHARLEROI Y VOIT PLUS CLAIR

Le commerce carolo ne se porte pas bien, on le savait. Le diagnostic vient d'être détaillé par la Ville de Charleroi. Elle précise la gravité de la situation sur le terrain, où quatre fonctions vitales sur 15 restent satisfaisantes. Hormis l'accueil, le rapport qualité-prix, les heures d'ouverture et la qualité des commerces, tout pousse à aller consommer ailleurs. Il est donc urgent d'opérer.

BIZZ

DES MAJORDOMES QUI LIVRENT À DOMICILE 1 **ENFILE-CHAUSSETTE** ENTREPRISE

STANLEY & STELLA : LA MARQUE QUI VEUT DEVENIR LA VÔTRE

La société belge basée à Etterbeek connaît une progression fulgurante depuis sa création en 2012 par Jean Chabert. Active en Europe sur le marché de l'« inprint » pour les vêtements publicitaires, elle vise maintenant le passage au « retail » avec l'ouverture de trois boutiques.

DES BOUTIQUES STANLEY & STELLA : LIEUX D'EXPÉRIENCE ET DE CRÉATION EN CHIFFRES

ESPACE DE TRAVAIL

UN MEILLEUR ESPACE POUR UNE PLUS GRANDE RENTABILITÉ

Améliorer les performances et donc assurer la stabilité de son entreprise n'est pas une mince affaire. Plusieurs alternatives ont jusqu'ici été mises en place dans le monde, rencontrant des résultats plus ou moins probants selon les expériences. Créer un « open space », favoriser les bureaux vitrés, ne jamais s'asseoir dos à une porte ou créer des espaces verts font désormais partie des priorités d'aménagement au sein de plusieurs sociétés. Mais une solution idéale existe-t-elle vraiment ?

POUR OU CONTRE L'« OPEN SPACE » ?

ZOOM

TOUT N'EST PAS SI ROSE 35% 3 MILLIARDS 80%

JURIDIQUE

QUE PEUT FAIRE L'EMPLOYEUR FACE À UN DÉFICIT DE CAISSE DE SON TRAVAILLEUR ?

De nombreux employeurs s'interrogent sur les moyens d'actions à l'encontre de certains de leurs travailleurs à l'origine de déficits de caisse. L'employeur peut-il réclamer les sommes manquantes à son travailleur ? Ces sommes peuvent-elles faire l'objet d'une retenue sur salaire ? Quelles sont les autres sanctions ou moyens d'actions qui peuvent être envisagés ?

PEOPLE

LE COMTE TIRE SA RÉVÉRENCE 17 ANS

ENTREPRENEURIAT

LE RÉSEAU DE JOSÉ ZURSTRASSEN

Pour « Trends-Tendances », l'homme qui tour à tour a fondé Skynet, Keytrade et MyMicroInvest lève le coin du voile sur son carnet d'adresses.

LES RÉSEAUX SOCIAUX LES FIGURES PUBLIQUES CV EXPRESS LE MONDE
ENTREPRENEURIAL LES TRÈS PROCHES LES MILIEUX MÉDICAUX ET DE LA
RECHERCHE

PARCOURS

SON OBJECTIF ? AMÉLIORER LA RENTABILITÉ D'IMMOBEL

Alexander Hodac a quitté Home Invest Belgium pour endosser, début décembre, la fonction de CEO chez Immobil. Un esprit combatif propre à insuffler un nouvel élan à la société et à booster la rentabilité.

CARTE DE VISITE SPÉCIALISTE DES TRANSFORMATIONS

Dimitri Huyghe met son expertise industrielle et ses années d'expérience comme consultant au service du bureau bruxellois de Roland Berger dont il est un nouvel associé.

CARTE DE VISITE CHASSEUR DE GEEKS

Directeur de Computer Futures France, le Français Sébastien Franck prend en outre la direction de la filiale bruxelloise de cette société active dans le recrutement informatique.

CARTE DE VISITE

NETWORKING

Stephan De Brouwer au Cercle de Lorraine

L'administrateur délégué de McDonald's Belgium a exposé et partagé, devant les membres du cercle bruxellois, sa vision de l'attente des clients face au digital.

Inauguration de la Tefaf

Organisée depuis 1975 à Maastricht, la Tefaf (The European Fine Art Fair) est aujourd'hui l'un des plus prestigieux salons consacré à l'art et aux antiquités dans le monde.

Concert de gala à Flagey

Organisé avec le soutien de la banque privée CA Indosuez Wealth Management, le concert de Lorenzo Gatto et Jodie Devos accompagnés des Young Belgian Strings s'est déroulé à Flagey.

AFTERWORK
CE PRINTEMPS, ADOPTEZ UN LOGO EURO
FOOD
EATALY, LES YEUX AUSSI GROS QUE LE VENTRE

A la tête d'une chaîne de mégastores qui magnifient les produits de table transalpins, la famille Farinetti bouleverse les codes du commerce. Une nouvelle manière de vendre l'excellence, quitte à tourner le dos à quelques préceptes du « bon pour tous » pourtant vanté à grands renforts par le fondateur et patriarche du clan, Signore Oscar.

GASTRONOMIE
UN AMBASSADEUR NOMMÉ ÉCAILLER

L'Ecailler du Palais royal bientôt ambassadeur de la gastronomie belge à l'étranger. Tel est le grand dessein qui se prépare aujourd'hui en cuisine. En attendant, l'enseigne bruxelloise vient de lancer la prestation à domicile et se prépare à ouvrir sept jours sur sept.

AUTO
UNE REDOUTABLE FRANC-TIREUSE En chiffres + – PLACE À L'ÉLÉGANCE
RESTO
LE CHOIX DES PRODUITS, LA LÉGÈRETÉ DES CUISSONS Philippe Meyers ***** LES
PÉRIPLÉS DE BIBENDUM
GOLF
PLEINS FEUX SUR LE « MATCH PLAY » PIETERS DANS LA COUR DES GRANDS
CULTURE
YOUNG ET CHARLIER AU GRAND-HORNU

Le Grand Hornu met à l'honneur les créations en aluminium du designer anglais Michael Young et une cinquantaine d'œuvres récentes de Jacques Charlier. Une nocturne (jusqu'à 21h) est prévue ce vendredi 1er avril.

MONSIEUR ISLAM N'EXISTE PAS PETIT MANUEL DE SCIENCE ÉTONNANTE LE
CUBA DE CARL DE KEYZEREDITH DEKYNDT AU WIELSEVERYTHING
ARCHITECTURE BÉATRICE ET BÉNÉDICT À LA MONNAIE J'ADORE J'ÉVITE
MONEYTALK
LES JOLIS BÉNÉFICES DU BEL 2010, 7 MILLIARDS D'EUROS
LAST MINUTE
COMMENT SÉCURISER MES OPÉRATIONS BANCAIRES ?

J'effectue la plupart de mes opérations bancaires sur Internet, que ce soit dans le cadre de mes activités professionnelles ou privées. J'ai entendu dire que des fraudeurs avaient développé une technique pour tenter d'extorquer de l'argent. Qu'en est-il ?

LES PITBULLS DE VOTRE LOCATAIRE

Un locataire peut-il détenir sans condition des animaux de compagnie dans un bien loué ? Le juge de paix d'Anvers répond à cette question.

INVESTIR
NOUVELLE TENDANCE DANS LA GESTION DE FONDS FLEXIBLES

Legg Mason propose une gamme attractive basée sur les ETF et une gestion quantitative.

GÉRER UN FONDS MIXTE DANS UN CONTEXTE VOLATIL
BUY & SELL
LUXE HORS DE PRIX

L'action du géant français du luxe a réagi positivement à l'annonce des résultats annuels de 2015. LVMH demeure un groupe de toute première qualité, mais cette qualité a un prix. La valorisation a progressivement atteint un pic. Il est dès lors temps de prendre vos bénéfices sur ce titre.