

## Table des Matières

Trends-Tendances no. 14 de 07/04/2016

Affichage papier Affichage numérique

### ÉDITO

L'IMPACT DÉSASTREUX DES PANAMA PAPERS

### ACTUALITÉ

TAXE SUR LA SPÉCULATION : L'ÉTAT PERD DE L'ARGENT 361.000 EUROS

### ACTU

LE « TIMES » ABANDONNE L'INFO EN CONTINU Ils ont dit LE DELAWARE NE

SERA BIENTÔT PLUS UN PARADIS FISCAL

### 7 JOURS BELGIQUE

Trois pôles sous le même toit L'avion de la Sonaca investit le marché Vigo Universal lève 1

million 20 CANDIDATS AU RACHAT DE QUICK Repères Airbnb désormais encadré à

Bruxelles UN BREXIT COÛTERAIT À LA BELGIQUE Les 10 articles les plus lus sur

trends.be

### 7 JOURS MONDE

Repères Tesla dévoile sa compacte Tata Steel crée la stupeur Nouveaux objectifs pour

Alstom ÉCHEC DE LA FUSION ORANGE-BOUYGUES L'allemand Metro va se

diviser L'ARGENTINE CLÔT SA « BATAILLE DU SIÈCLE » Chypre sort du plan de

sauvetage BlackRock possède 5 % de BNP Paribas

### GRAPHIQUE

UNE CROISSANCE INTERROMPUE

### TRANSPORTS

LE PÉAGE QUI FÂCHE

Le lancement du péage pour les camions a été chaotique à plusieurs points de vue. Des camions ont bloqué des routes et des zonings en Wallonie, sans le soutien des fédérations de transporteurs et avec la désapprobation de la FEB et de Comeos.

### RÉCOMPENSE

UNE CAROTTE DE 350 MILLIONS DE DOLLARS

Un plan de stock-options prévoit de récompenser 65 cadres supérieurs d'AB InBev si les ventes grimpent à 100 millions de dollars en 2020, soit une croissance d'au moins 50 %.

### POLITIQUE

LE DÉFI DE CHARLES MICHEL : RETROUVER 8 MILLIARDS EN TROIS ANS

La croissance de l'économie belge restera trop faible pour permettre de rencontrer les objectifs budgétaires, estime le Bureau du Plan.

### VU DE FLANDRE

Contrat de location léonin Anvers exhume sa citadelle De l'hydrogène à

domicile KALMTHOUT, BERCEAU ROYAL À VÉLO DANS L'ESCALIER

### ANALYSE

EMPRUNTEURS, RÉJOUISSÉZ-VOUS DE LA BAISSÉ DES TAUX 2,49%

### ENTRETIEN

«LES BIOCARBURANTS SONT LES MEILLEURS ALLIÉS DES FOSSILES»

Comme les autres pétroliers, Total est soumis aux contraintes d'un baril bon marché et des pressions de plus en plus fortes pour limiter l'utilisation de carburants fossiles et les émissions de CO2. Comment le géant français se positionne face à ce double défi ? Et quelle sera la place de ses installations belges à Anvers et Feluy ? Philippe Sauquet, qui dirige la branche raffinage-chimie du groupe, nous répond.

## PROFIL TÉLÉCOMS NOS RÉSEAUX GSM SONT-ILS À NIVEAU?

Le jour des attentats de Bruxelles, les réseaux mobiles ont rapidement été saturés d'appels. Même le réseau d'urgence Astrid a connu une forte congestion. Notre infrastructure GSM est-elle défaillante ?

## VILLO PERTURBÉ MOBILITÉ LE TRAM NE S'ARRÊTE PAS À LA FRONTIÈRE LINGUISTIQUE

Des trams De Lijn pourront-ils rouler dans Bruxelles ? Et ceux de la Stib voyager un peu plus loin en Brabant flamand ? La mobilité rationnelle invite à la coopération mais la logique politico-institutionnelle conduit plus à la concurrence.

## TRANSPORTS LA FIÈVRE DE LA VOITURE PARTAGÉE

Dans les mois et les années à venir, l'offre de véhicules partagés va gonfler en Belgique. A Cambio s'ajouteront bientôt Ubiqoo (Europcar), Car2Go (Mercedes) et DriveNow (BMW). Peut-être même Zipcar (Avis). De quoi éroder, à terme, la vente de voitures ?

## UN TERME ÉLASTIQUE ÉCONOMIE VOUS AUSSI DEVENEZ CHARIA COMPATIBLE

Demeurée pendant longtemps l'apanage des pays musulmans, la finance islamique pointe timidement le bout du nez en Occident et semble constituer une nouvelle manière d'appréhender l'économie. Au point d'en être le moteur de relance ?

## PUB JCDECAUX MISE SUR LE BIG DATA

A quelques kilomètres de Paris, JCDecaux construit l'avenir de l'affichage publicitaire dans son centre de recherche et développement. Un futur bouillonnant où le digital, les données personnelles, la connectivité et l'interactivité se disputent la vedette... pour le plus grand plaisir des annonceurs.

## OPTIQUE COMMENT LES GÉANTS DE L'OPTIQUE TRANSFORMENT LEUR « BUSINESS MODEL »

Alors que le lunetier français Alain Afflelou vient d'annoncer un renforcement de son réseau chez nous, coup de projecteur sur les stratégies déployées – ou du moins qui devraient l'être – par un secteur forcé de se réinventer face à l'essor de « pure players » casseurs de prix.

## TEST-ACHATS DÉNONCE UN FLOU SUR LES PRIX « LES OPTICIENS INDÉPENDANTS DOIVENT SE TOURNER VERS DES PRODUITS DE NICHE » TOP BRABANT WALLON BRABANT WALLON

Quelles sont les 100 premières entreprises de la province en termes de chiffre d'affaires, d'effectifs, d'investissements, d'impôts et charges, de bénéfices et de valeur ajoutée ?

## AUX PORTES DE BRUXELLES

Deuxième étape de notre top provincial : le Brabant wallon, où dominent quelques locomotives comme GSK Biologicals et MasterCard Europe. La jeune province abrite également quelques entreprises moyennes qui se distinguent dans nos différents tableaux.

## MÉTHODOLOGIE LEADERSHIP PHARMACEUTIQUE

Avec GSK Biologicals en tant qu'incontestable leader, c'est la pharmacie qui s'impose comme le secteur le plus performant en Brabant wallon.

## L'EMPLOI PROGRESSE

Entraînées par la locomotive GSK Biologicals, les entreprises brabançonnaises ont continué globalement à engager en 2014.

## EN FORTE HAUSSE

L'année 2014 est placée sous le signe d'une forte hausse des investissements due essentiellement aux dauphins de GSK Biologicals.

## TOUT BÉNÉFICE

Championne du profit, MasterCard Europe contribue pour près de la moitié de l'ensemble des entreprises de ce top.

## PROFIT RECORD

Avec plus d'un milliard d'euros de profit, MasterCard Europe a vu son bénéfice augmenter d'un tiers par rapport à 2013.

## DANS LA CONTINUITÉ

Année après année, le podium de la valeur ajoutée réunit le même trio : GSK Biologicals, MasterCard Europe et Swift.

## BIZZ

DES PRODUITS D'ENTRETIEN ÉCOLOGIQUES ET RECHARGEABLES 30%

## LIVRE

### L'ENTREPRENEUR, CET AVENTURIER

L'expert-comptable Olivier Kahn et le pilote de parapente Thomas de Dorlodot publient « L'aventure de la création d'entreprise », un livre de conseils aux starters et porteurs de projets. Abécédaire de l'aventure entrepreneuriale.

### THOMAS DE DORLODOT OLIVIER KAHN

#### CARRIÈRE

#### VIVRE DE SES TALENTS ET DE SES PASSIONS

Une réorientation professionnelle est très souvent une étape importante dans la vie d'un travailleur. Afin de faire les bons choix, OrientaEuro Belgium, une ASBL de coaching de carrière personnalisé propose son aide dans cette démarche.

### 87 SECONDS, LE TEMPS DE CONVAINCRE

Avec la prochaine ouverture d'un bureau à Amsterdam, après Paris, Lyon et Genève, la société belge spécialisée en vidéos explicatives animées 87 seconds fait un pas de plus dans la cour des grands. Ses armes ? L'illustration et la concision.

## ZOOM

### LIFTING DE CHARME POUR LA MADELEINE 250.000 EUROS 40 DATES 1 MILLION JURIDIQUE

### RGPD : APPLICABILITÉ DU NOUVEAU RÉGIME ET RESPONSABILITÉS RÉCIPROQUES

Le 15 décembre 2015, un accord politique a été trouvé sur le Règlement général sur la protection des données (RGPD). Une période de deux ans devrait en principe s'écouler avant que le RGPD ne vienne remplacer la directive actuellement en vigueur.

## RGPD

### PEOPLE

### LE NOUVEAU VISAGE D'YVES SAINT LAURENT EST BELGE 33 ANS

### POLITIQUE

### LE RÉSEAU DE GILLES DOUTRELEPONT

Le directeur de l'Institut Emile Vandervelde est assurément une des personnes les plus influentes de l'entourage du président du PS, avec de nombreux relais aussi.

### LES RÉSEAUX SOCIAUX AU PS CV EXPRESS DANS LES AUTRES PARTIS DANS LES MÉDIAS LA SPHÈRE ÉCONOMIQUE PUBLIQUE

### PARCOURS

### DU MET DE NEW YORK À LA MONNAIE

Après avoir dirigé à plusieurs reprises l'Orchestre symphonique de La Monnaie, le chef d'orchestre français Alain Altinoglu, 40 ans et déjà une carrière internationale, a pris en ce début d'année la direction musicale de la maison d'opéra bruxelloise.

### CARTE DE VISITE LE CONSULTANT DEVENU CHARPENTIER

Son rêve de devenir entrepreneur s'est réalisé. Jusque-là consultant, Raphaël Darimont a créé avec un associé une entreprise de charpentes en bois.

## CARTE DE VISITE TOUS LES MÉTIERS DE L'INFORMATIQUE

Depuis 30 ans à la tête de Megabyte, la société qu'il a fondée, François Bryssinck vient de créer une deuxième société, Apik, spécialisée dans la création de sites web et d'e-commerce.

## CARTE DE VISITE NETWORKING

Gala des femmes chefs d'entreprise

L'association des Femmes chefs d'entreprise de Belgique (FCE) a organisé son gala annuel au Théâtre du Vaudeville à Bruxelles. L'événement a réuni plus d'une centaine de participantes et participants.

Jan Smets au Cercle de Lorraine

Le gouverneur de la Banque nationale a donné une conférence intitulée « Stabilité et croissance : opposées ou complémentaires ? » devant les membres du cercle bruxellois.

Salvatore Curaba au B19

Le fondateur et managing director d'EASI, meilleur employeur 2015, a donné une conférence au B19 Country Club à Bruxelles dont le thème était : « Le bonheur au travail crée le succès ».

Visite du Premier chez Desobry

Le Premier ministre Charles Michel et le ministre-président de la Fédération Wallonie-Bruxelles Rudy Demotte ont visité la biscuiterie Desobry à Tournai.

## AFTERWORK UNE TIRELIRE BIEN SECRÈTE 648 EUROS VOYAGE DANS LA JUNGLE DU BELIZE

C'est pour retrouver le microcosme originel de son chef-d'œuvre « Apocalypse Now » que le cinéaste Francis Ford Coppola a posé ses lodges au Belize, petit Etat méconnu d'Amérique centrale. Des jungles profondes aux côtes caribéennes, découverte d'un pays aux décors de films d'aventure.

## Y ALLER AUTO UNE VRAIE BONNE SURPRISE FRAIS MENSUELS DE LEASING GELLE A DU COFFRE... En chiffres + — RESTO GOURMANDISES À L'HÔTEL THE AVENUE \*\*\* LA CUISINE DE VALÉRIE D'UN BRASSIN À L'AUTRE GOLF

MASTERS : FAITES VOS JEUX ! JOURNÉES PORTES OUVERTES DANS LES CLUBS  
CULTURE  
LA PROVOCATION ET AU-DELÀ

Les Musées Royaux des Beaux-Arts font l'événement avec une méga-rétrospective d'Andres Serrano, photographe new-yorkais fameux pour son « Christ dans l'urine ».

LES DÉLINQUANTS DU VERBE LA CONQUÊTE MYSTIQUE DE L'ÉMOTION C'EST  
FANTASTIQUE BALKAN TRAFIKHANS ZIMMER AU PALAIS 12« VERKLÄRTE  
NACHT » J'ADORE <bold />J'ÉVITE  
MONEYTALK  
LE RENDEMENT DE L'ÉPARGNE À SON MINIMUM LÉGAL 262 MILLIARDS  
D'EUROS  
FISCALITÉ  
À QUAND LA LUTTE CONTRE LES ENFERS FISCAUX ?  
ÉNERGIE  
SUS AUX APPAREILS TROP ÉNERGIVORES !

Les appareils électroménagers nous simplifient la vie mais certains d'entre eux consomment beaucoup d'électricité et parfois aussi beaucoup d'eau. Voici quelques conseils pour alléger votre facture énergétique.

PROFITEZ DE TOUS LES AVANTAGES DE VOTRE COMPTEUR BIHORAIRE  
CONSEILS SUR INTERNET  
ENTRETIEN  
« JE DÉTESTE L'EXPRESSION 'INTERNET DES OBJETS' »

Il n'est pas nécessaire de deviner quel appareil intelligent sera la prochaine «success story» pour gagner de l'argent, affirme le vétéran des valeurs technologiques John Scandalios. « Intéressez-vous surtout à ce que ce produit a dans le ventre, quoi que ce soit. »

TRANSPARENCE ENVERS LES INVESTISSEURS  
BUY & SELL  
DU SEL SUR LA PLAIE

Depuis la reprise manquée par Potash Corp à 41 euros l'action, le cours de K+S a diminué de moitié et le titre a quitté l'indice phare allemand (DAX-30). Compte tenu des perspectives positives pour les engrais à long terme et de la position solide dans le sel, nous considérons toutefois que le niveau actuel du cours est très attrayant.

À LA UNE  
FINANCE  
LA BOMBE DU PANAMALEAKS

Après les « rulings » luxembourgeois et les comptes bancaires cachés en Suisse, le scandale des Panama Papers révèle une nouvelle facette de l'évasion fiscale à l'échelle planétaire.

UNE SOCIÉTÉ OFFSHORE, C'EST QUOI ?  
FISCALITÉ  
UNE RÉGULARISATION FISCALE PERMANENTE

Le scandale des « Panama Papers » confirme que l'état se resserre sur les paradis fiscaux. Il reste toutefois possible de régulariser ses capitaux placés à l'étranger, avec le mécanisme permanent mis en place par le gouvernement fédéral. Ce nouveau système entre en vigueur le 1er juin.

250 MILLIONS D'EUROS 20 POINTS DE POURCENTAGE QU'APPELLE-T-ON  
ARGENT NOIR ET ARGENT GRIS ?680,8 MILLIONS D'EUROSSANS LES RÉGIONS,  
UN TIERS DES RECETTES S'ENVOLE