

Trends-Tendances no. 15 de 14/04/2016
Affichage papier Affichage numérique

ÉDITO

LE TEMPS DE TRAVAIL, NOUVELLE SOURCE D'INÉGALITÉS

ACTUALITÉ

LES CABINETS MINISTÉRIELS SURVIVRONT-ILS À L'AFFAIRE MILQUET ?

ACTU

Ils ont dit ETHIAS VA MIEUX, OUI, MAIS...

7 JOURS BELGIQUE

La Leffe devant la justice américaine Le cimentier CCB est à vendre L'allongement de la piste en question CROISSANCE : 2016 IDENTIQUE À 2015 ? Repères Un premier bilan UN BOOM DANS LES CRÉATIONS DE SOCIÉTÉS Les 10 articles les plus lus sur trends.be

7 JOURS MONDE

La fusion de l'année tombe à l'eau Repères AIRBAGS TAKATA : UN NOUVEAU MORT Air France/KLM sans patron Branson perd son pari aux Etats-Unis Lourde restructuration chez Nokia/Alcatel MODESTES, LES BANQUIERS CHINOIS Jaguar cartonne Twitter dans le foot américain

GRAPHIQUE

L'ÈRE DU STREAMING SE CONFIRME

FISCALITÉ

DEXIA RATTRAPÉE PAR SON PASSÉ PANAMÉEN

La BIL, filiale luxembourgeoise de Dexia jusqu'en 2011, aurait créé plus de 1.600 offshores. Notre ministre des Finances demande une enquête.

WEB

L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE BIENTÔT MOINS TAXÉE ?

Plutôt que de laisser se développer à travers les plateformes d'économie collaborative une série de prestations non déclarées, Alexander De Croo envisage une retenue à la source, moins élevée que la taxation en vigueur actuellement.

OPINION

DEUX PAS EN AVANT, UN PAS EN ARRIÈRE

POLITIQUE

CHARLES MICHEL ET L'OMBRE DE BART DE WEVER

Le contrôle budgétaire s'annonçait sanglant et finalement le gouvernement a retrouvé 2 milliards d'euros de-ci de-là, sans grosses coupes sombres.

MÉDIAS

VERS UN NETFLIX « À L'EUROPÉENNE »

Les groupes Vivendi et Mediaset s'unissent pour contrer le géant américain sur le marché des films et des séries en streaming.

DISTRIBUTION

LIDL POURSUIT SA « PREMIUMISATION »

La chaîne allemande vient de préciser ses ambitions en Région bruxelloise. Elle compte y ouvrir quatre nouveaux magasins (plus grands) en 2017. Une stratégie d'expansion en droite ligne avec le nouveau positionnement de l'enseigne.

VU DE FLANDRE

Rénovation énergétique forcée Mon amitié est légale Rendez-moi mes obus PRÉCOMPTES IMMOBILIERS ÉLUDÉS UN RADAR SUR TROIS AVEUGLE

ANALYSE

ET SI L'ON ÉTAIT PAYÉ POUR EMPRUNTER?2011

ENTRETIEN

«JE VEUX VIVRE DANS UNE SOCIÉTÉ QUI GRANDIT, OÙ LES GENS SONT PASSIONNÉS...»

Fin mai, Luc Bertrand remettra à Jan Suykens son tablier de CEO d'AvH. L'occasion de discuter à bâtons rompus avec un capitaine d'industrie qui, en trois décennies, a multiplié la valeur de sa société par 80.

PROFIL

ÉCONOMIE COLLABORATIVE

GAGNER SA VIE COMME CUISINIER AMATEUR ?

Près de 500 chefs amateurs bruxellois cuisinent pour leurs voisins et vendent leurs plats faits maison. Mais l'Afsca voit d'un mauvais œil ces particuliers qui s'improvisent restaurateurs. Et les pros du secteur craignent une concurrence déloyale. Plongée dans le business de Menu Next Door.

UBERIZEME VIVRE GRÂCE À L'ÉCONOMIE COLLABORATIVE ? UN MOIS DE MENU NEXT DOOR LE BUZZ 2016

FINANCE

LE BÉBÉ DE GEERT NOELS A BIEN GRANDI

Enfant de la crise financière de 2008-2010, la société de gestion Econopolis créée par l'économiste vedette Geert Noels a réussi à inscrire son nom sur la carte du conseil patrimonial à la belge.

SOCIAL

VIE ET MORT D'UN SAUT D'INDEX

L'indexation automatique des salaires redémarre le mois prochain, après à peine une année de blocage. Le saut d'index fut de courte durée, notamment à cause de la hausse de la TVA sur l'électricité qui a accéléré l'inflation. Le jeu en valait-il vraiment la chandelle pour le gouvernement de Charles Michel ?

TOP LIÈGE

LIÈGEPÔLE ÉCONOMIQUE PUBLIC ET PRIVÉ

Troisième étape de notre top provincial, la province de Liège abrite de nombreux opérateurs publics qui dament souvent le pion aux entreprises privées.

MÉTHODOLOGIE LE TRANSPORT S'ENVOLE

Deuxième l'an dernier, TNT Airways est aujourd'hui en tête et devant Prayon et Techspace Aero.

EMPLOI PUBLIC

Les grands employeurs liégeois sont pour une large part, publics, mais le privé fait mieux que se défendre dans ce classement.

INVESTISSEURS PUBLICS

Un trio d'entreprises publiques pesant plus d'un tiers du total des investissements domine ce classement.

LA CONTRIBUTION DE L'EMPLOI

Les grands employeurs figurent parmi les grands contributeurs au rang desquels Techspace Aero confirme la première place qu'il occupe depuis 2012.

LE PROFIT S'ENVOLE

Derrière Techspace Aero, on retrouve les grandes entreprises liégeoises parmi lesquelles se sont glissés quelques holdings.

SUR UN NUAGE

Techspace Aero, qui a enregistré une forte progression, mène la danse devant un peloton de sociétés publiques et parapubliques.

À LA UNE

AUTOMOBILE

UN BOLIDE ÉCOLO À 35.000 DOLLARS

Jusqu'ici les voitures électriques souffraient d'un prix élevé et d'une faible autonomie. La Tesla Model 3 pourrait changer la donne. Elle pourrait même venir concurrencer les autres modèles à carburant courus par les cadres. A condition que le constructeur parvienne à décupler rapidement sa production.

ATTRACTION FISCALE LES TRAVAUX D'HERCULE D'ELON MUSK

IMMO

UNE EMPREINTE ÉCOLOGIQUE RÉDUITE AUTANT QUE POSSIBLE 1.600 MWH

DÉVELOPPEMENT URBAIN

« IL FAUT RENFORCER LES QUARTIERS, COMME À BARCELONE »

Alors qu'on s'est employé autrefois à séparer habitat et travail, ces derniers semblent à nouveau converger. Une évolution qui représente une chance pour nos cités, estime l'urbanologue néerlandais Maarten Hajer.

ATELIER BXL EXPLORE L'ÉCONOMIE URBAINE DESSINE-MOI BRUXELLES DEMAIN

La Région bruxelloise subsidie l'atelier BXL Métropole Productive présenté lors de la Biennale internationale de Rotterdam. Une bonne raison pour faire réagir Cécile Jodogne, secrétaire d'Etat bruxelloise en charge du Commerce extérieur, aux propos de l'urbanologue Maarten Hajer.

TRENDS INFORMATION SERVICES

TRADITIONNELS ET INNOVANTS L'innovation : de l'oxygène et de l'élan pour l'économie belge

De nombreux pays vivent aujourd'hui la transition d'une économie industrielle vers une économie tertiaire moderne. La Belgique ne déroge pas à la règle. De nombreux « nouveaux produits » ont, en outre, une importante fonction de service, notamment les applications. De nombreux entrepreneurs innovants opèrent donc sur le(s) nouveau(x) marché(s). Leurs collaborateurs et eux pensent et travaillent autrement qu'hier.

Ont participé à la table ronde : Tradition et innovation Augmentation du nombre d'indépendants exerçant entre 2010 et 2015* 50.000 emplois D'où vient l'inspiration ?

Il est bien beau d'innover, mais comment s'y prendre ? N'a-t-on pas déjà tout fait ou testé ? Autrement dit : comment continuer à imaginer de nouveaux produits et services à succès ?

Quelle place l'enseignement laisse-t-il à la créativité ? Business model : classique ou non ? Au-delà du service classique

Les services fournis par BNP Paribas Fortis, ING et Securex vont bien au-delà des produits traditionnels, tels que les comptes, les prêts ou le calcul salarial. Ces entreprises disposent de bon nombre d'experts, tant internes qu'externes, dans des domaines très variés. Les entrepreneurs qui démarrent ou en croissance peuvent bénéficier de leurs conseils et de leurs connaissances.

Les Entrepreneurs Financer ou apporter du capital à risque ?

Les gens pensent souvent que les banques ne prêtent plus. Un lieu commun vivement contesté par les banquiers autour de la table qui démontrent le contraire à l'aide de chiffres de la Banque Nationale. Mais prêter de l'argent et apporter du capital à risque sont des métiers bien différents.

Attendre les bénéfices = risque Les quatre types de crowdfunding Le tax shelter à l'agenda numérique Engager moins cher grâce au tax shift

Le tax shift rend l'engagement de personnel financièrement plus abordable pour les starters depuis le début de cette année. Ce glissement de la fiscalité est également avantageux pour les entreprises en croissance. À travers la baisse des charges qui pèsent sur le travail, le gouvernement s'attaque au handicap salarial de notre pays. Iris Tolpe et Luc De Pauw suivent la situation de près pour le prestataire de services RH Securex.

BIZZ

UN SOFTWARE QUI FACILITE L'APPRENTISSAGE 50.000 EUROS
ENTREPRENEURIAT
DES START-UP POUR REDORER L'IMAGE DE MOLENBEEK

Pour aider les jeunes de Molenbeek, commune à la mauvaise presse et qui compte l'un des plus hauts taux de chômage du pays, quelques entrepreneurs testent un remède : l'esprit start-up. Insuffler l'envie d'entreprendre pour pousser les habitants à s'en sortir et pour faire parler de Molenbeek autrement. Voilà la philosophie de MolenGeek.

TROIS IDÉES NÉES DE MOLENGEEK ALIMENTATION DES «GENTLEMEN FARMERS» D'UNE NOUVELLE GÉNÉRATION

En se lançant dans l'élevage d'insectes à Hô-Chi-Minh-Ville, au sud du Vietnam, le Liégeois Gaëtan Crielaard et le Bruxellois Alexandre de Caters entendent combler «le lien manquant» dans la chaîne alimentaire. Une aventure un peu folle, mais qui ne manque certainement pas d'ambition écologique.

ZOOM LA MULTIPLICATION DES... PISTOLETS 200.000 EUROS 700.000 EUROS 450 LE NOMBRE DE PISTOLETS VENDUS JURIDIQUE DROIT DU TRAVAIL : IMPLICATIONS DE L'INTRODUCTION DU PRÉLÈVEMENT KILOMÉTRIQUE POUR POIDS LOURDS

Depuis le 1er avril 2016, un prélèvement kilométrique est dû pour les poids lourds de plus de 3,5 tonnes. Un certain nombre de véhicules (comme les véhicules de l'armée, des pompiers, etc.) sont toutefois dispensés de cette obligation.

PEOPLE LA FUSÉE MACRON 38 ANS COMPÉTITION QUI SERA LE CFO DE L'ANNÉE 2016 ? UN PLAN TRIENNAL CONSTAMMENT ACTUALISÉ

Birgit Conix est arrivée en octobre 2013 chez Telenet. Il ne lui a fallu que 50 jours à la nouvelle CFO pour élaborer un plan d'action destiné à maintenir les excellents chiffres du groupe.

«SAVOIR ÊTRE SOURD»

Kris Hoornaert est le CFO du groupe Agfa-Gevaert depuis la mi-2008. Lorsqu'il y prend ses fonctions, l'entreprise, spécialisée dans l'imagerie située dans la province d'Anvers, croule sous les problèmes.

UN PILOTAGE FINANCIER CONSTANT

Les excellents résultats d'Aedifica, mais aussi la qualité de l'information financière, expliquent la présence de Jean Kotarakos parmi les nominés au titre de CFO de l'Année.

«L'ARAIGNÉE DANS LA TOILE»

Detlef Thielgen est CFO d'UCB depuis novembre 2007. Cet Allemand âgé de 55 ans explique sa longévité dans le secteur pharmaceutique, pourtant si volatil, par sa curiosité et la multiplicité de ses attributions.

MISER SUR LA CRÉATION DE VALEUR

C'est la troisième année consécutive que Johan Vankelecom, le directeur financier de Belfius, est nommé pour le trophée du CFO de l'année.

NETWORKING

Francis Delpérée au Sénat

Les Descendants des Amis des Combattants de 1830 ont organisé une réception au Sénat avec au programme une conférence du député fédéral et professeur émérite de l'UCL, Francis Delpérée.

Filip Nuytemans au Cercle de Wallonie

Le Cercle de Wallonie accueillait à Beloeil le directeur général d'Uber Belgique venu présenter à un public curieux cette innovation en matière de transport.

Réception au Martin's Hotels EU Berlaymont

A l'occasion des rénovations entreprises dans le Martin's Hotels EU Berlaymont, le groupe Martin's Hotels a organisé une réception pour découvrir les nouvelles chambres.

Concours Arthur Grumiaux

C'est au théâtre de Namur qu'a eu lieu le concert des jeunes violonistes du Concours international Arthur Grumiaux, organisé lors d'une grande soirée au profit de l'asbl L'Accueil qui œuvre pour les enfants maltraités.

LE PUY DU FOU EN MARCHE POUR L'EXPORT

Le dernier spectacle du parc de loisirs vendéen est une pierre de plus à l'entreprise managée avec succès par Nicolas de Villiers. Fort de ses 2 millions de visiteurs par an, le dirigeant peut revendiquer un savoir-faire qui s'exporte désormais à l'international. Cette année la Grande-Bretagne, demain Moscou.

AUTO

DES AMBITIONS HAUT DE GAMME En chiffres + – VIRIL ET EFFICACE FRAIS
MENSUELS DE LEASING<bold />

L'artiste autrichien Peter Kogler bénéficie d'une impressionnante scénographie qui transforme en ovni numérique le vénérable bâtiment de la place Royale.

IMMENSE HYMANS LA VÉNUS TAILLADÉE ELISABETH LEONSKAJA À
BOZARMANON LESCAUT L'ALBUM-ÉVÉNEMENT DE CHRISTOPHELE DOUANIER
ROUSSEAU AU MUSÉE D'ORSAY J'ADORE J'ÉVITE
GOLF

LE FABULEUX DESTIN DE DANNY WILLETTL'EUROPEAN TOUR À
VALDERRAMA
MONEYTALK
BOXX, LE CERVEAU DIGITAL DE VOTRE CONSOMMATION ÉLECTRIQUE523 MW
IMMOBILIER
PAS TOUJOURS LA MEILLEURE SOLUTION

Au lieu d'être vendues en pleine propriété, un nombre croissant de propriétés classées sont cédées dans le cadre d'un bail emphytéotique à long terme. Mais pour peu que vous deviez revendre votre droit d'emphytéose, la facture fiscale sera salée. Les avantages justifient-ils les désagréments ?

UNE ORIGINE AGRICOLE...LES GAGNANTS ET LES PERDANTS DE LA
PROMOTION IMMOBILIÈRE

Récemment, Banimmo et ImmoBel ont tous deux fait parler d'eux. Ils étaient l'an dernier les grands perdants de la promotion immobilière en Belgique. L'année 2016 s'annonce-t-elle meilleure ?

LAST MINUTE
ANNULER L'ACHAT D'UNE VOITURE

J'ai récemment signé un bon de commande pour une voiture neuve. Puis-je encore renoncer à cet achat ?

À L'ORDRE DU JOUR

Pour prendre des décisions valides, une assemblée générale des copropriétaires d'un immeuble à appartements doit se contenter de traiter les points à l'ordre du jour.

FINANCES PERSONNELLES
POURQUOI LES JEUNES RETRAITÉS BOUDENT LA RENTE

Lorsque l'heure de la retraite sonne, 95 % des Belges préfèrent toucher leur deuxième ou troisième pilier de pension sous forme de capital. Pourquoi la formule de la rente est-elle boudée?

INVESTIR
À LA RECHERCHE DU RENDEMENT PERDU

Haut rendement et dette émergente peuvent permettre de retrouver le sourire sur les marchés obligataires.

LA FRANÇAISE AM LANCE UN NOUVEAU FONDS À MATURITÉ 2022
BUY & SELL
DEUX VISAGES

Pour les investisseurs, Facebook est devenue une société à deux visages. D'un côté, c'est une valeur de croissance fantastique, mais de l'autre, c'est une entreprise qui affiche une

valorisation extrêmement élevée, sa capitalisation boursière atteignant 320 milliards de dollars pour 18 milliards de chiffre d'affaires en 2015.