

Inhoud

Trends nr. 11 van 17/03/2016

Papieren weergave Digitale weergave

INTRO

Tem het uitgavenbeest

OPINIE

De speeltijd is al lang voorbij Fiscaal paniekvoetbal is nefast

HET GEZICHT

BELG WERKT AAN ROBOTS DIE KUNNEN ZIEN

Bij Skydio werkt Frank Dellaert aan de realisatie van zijn grote droom: computers leren hun omgeving te interpreteren zoals mensen dat doen. Dellaert werkt bij de Amerikaanse starter aan intelligente drones, samen met veteranen van Tesla, Apple en Google.

FRANK DELLAERT (49)

DE WEEK

Federale regering gaat op zoek naar 2,2 miljard Ageas treft schikking van 1,2 miljard ECB draait geldkraan helemaal open STABIELE ECONOMISCHE GROEI IN EUROZONE EU sluit vluchtelingendeal met Turkije Telex

THE DAILY TRENDS

AGEAS PAAIT GEDUPEERDEN MET 1,2 MILJARD

De gedupeerde Fortis-beleggers kunnen maximaal 1,2 miljard euro krijgen van Ageas. De verzekeringsholding heeft daarover een akkoord bereikt met enkele grote partijen.

EEN BRILJANT STUKJE TIMING VAN AGEAS The Daily Trends

TWEESPRAAK

'DRAGHI HEEFT LAATSTE TROEF OP TAFEL GELEGD'

De omvang van het nieuwe stimuluspakket van de ECB verraste Carsten Brzeski, de hoofdeconoom van ING Duitsland. Nu is voorzitter Mario Draghi uitgespeeld. "Nog meer stimulus zal niet meer aanslaan."

ACTUA

COVERVERHAAL

'ZO'N KANS MOGEN WE TOCH NIET MISSEN?'

Bram Vanderborght gelooft niet in een fabriek met alleen maar robots. Volgens de professor robotica is en blijft de mens onmisbaar. Maar men zal robots in zijn nabijheid moeten dulden.

EEN NIEUWE PROTHESE 'IN SAN FRANCISCO STRUIKEL JE NU AL OVER DE DAKLOZEN'

Silicon Valley is zó creatief, ondernemend en dynamisch dat het soms wordt vergeleken met Florence in de middeleeuwen. Wie een bezoek brengt aan San Francisco of de welvarende voorsteden waar bedrijven als Facebook en Apple zijn gehuisvest, voelt de energie onmiddellijk. Maar het succes is niet voor iedereen weggelegd. Veel Amerikanen grijpen

naast de welvaart, zegt insider Martin Ford, die onlangs de prestigieuze Financial Times-prijs won voor zijn bestseller 'Rise of the Robots'.

POST

'Een beetje cash kan geen kwaad'

Ondanks de verdere daling van de brievenpost kon bpost opnieuw overtuigende kwartaalresultaten voorleggen. Op zoek naar groei haalde het postbedrijf eerder dit jaar de Belgische tak van Lagardère binnen. "Onze andere activiteiten worden belangrijker, maar toch zal brievenpost nooit helemaal verdwijnen", zegt CEO Koen Van Gerven.

60 procent

COLUMN

EU-exit Zelfsturende organisaties. Wat een hype!

SOCIAAL

'Hervorming vennootschapsbelasting is onvermijdelijk'

De federale regering moet nog hervormingen doorvoeren in de vennootschapsbelasting en het arbeidsmarktbeleid, zegt Pieter Timmermans. De topman van het VBO vindt ook dat een structureel begrotingsevenwicht in 2018 de ambitie moet blijven.

'EEN DUIDELIJKE LIJN TREKKEN BIJ STAKINGSACTIES IS VOOR VAKBONDEN ZEER MOEILIJK'

VOEDING

'België is niet langer de slechtste leerling van Europa'

De West-Vlaming Paul Bulcke leidt Nestlé, het grootste voedingsconcern ter wereld. Hij ziet Europa, en zeker België, langzaam uit zijn verstarrende structuren ontwaken. "Het besef groeit dat verandering moet. Het is wel jammer dat we eerst tegen de muur moeten vliegen, vooraleer we weten dat er een muur is."

WIE IS NESTLÉ? WIE IS PAUL BULCKE? 'ZIE IK ER MISSCHIEN VERSLETEN UIT?'
RETAIL

'We durven te twijfelen'

De winkelketen Dille & Kamille heeft groeiplannen. Ze trekt eerst naar Wallonië, daarna denkt ze aan Frankrijk of Duitsland. "Maar we hebben geen haast. Ons concept goed definiëren is belangrijker", zegt algemeen directeur Hans Geels.

HUMAN RESOURCES

BELGIAN HR AWARDS 2016

De Belgian HR Awards worden op dinsdag 19 april uitgereikt in The Event Lounge in Brussel. Voor de vierde keer wordt de HR Manager of the Year aangewezen. Een jury van specialisten heeft uit een longlist vijf finalisten geselecteerd. We stellen ze in alfabetische volgorde voor. Het zijn professionals met een sterke reputatie, die werden gekozen op basis van criteria als strategisch en professioneel hr-management. Ook de mate waarin hun organisatie aandacht besteedt aan een performant talentmanagement speelt een rol. Uit deze finalisten selecteert de jury de opvolger van Koen De Maesschalck (Colruyt), de laureaat van

vorig jaar. Er worden ook twee HR Pioneer Awards uitgereikt aan bedrijven die een opmerkelijke campagne hebben gevoerd in interne en externe hr-communicatie.

GENOMINEERDEN HR PIONEER AWARDS 'WERKNEMERS ZIJN INTERNE KLANTEN' 'DE VREDE BEWAREN IN DE TOREN VAN BABEL' 'WERKEN ALS AMUSEMENT' 'DE ONDERNEMING MOET ENGAGEMENT TONEN' 'KEN DE BEHOEFTE VAN JE WERKNEMERS'
GEZONDHEIDSZORG
Op zoek naar schaalgrootte

Groeien kan altijd. Bij het Oost-Vlaamse Aqtor! kiezen Filip Hoornaert en Bart De Prêtre voor schaalvergroting en een franchiseconcept. Op die manier hopen ze hun orthopedisch bedrijf klaar te stomen voor een digitale toekomst.

AUTOKEURING EN RIJEXAMENS
Een gesloten wereldje

Zes families/groepen keuren het Belgische wagenpark. De autokeuring is een volledig door de overheid gereguleerde markt, die solide winstmarges biedt.

DE AUTOKEURING IN CIJFERS
GAZELLEN NATIONAAL
Trends GAZELLEN 2016

De voorbije weken stelden wij de winnaars van de Gazellen per provincie aan u voor. Hier vindt u de winnaars van de nationale Gazellenwedstrijd, de snelste groeiers van Vlaanderen en Brussel samen. Daarmee sluiten we de Gazellen-competitie af.

KLAAR VOOR DE WERELD

Zes jaar na de overname door een rist investeringsfondsen komt de Limburgse producent van automatische versnellingsbakken Punch Powertrain in handen van de Chinese groep Yinyi. In China verviervoudigde het bedrijf zijn omzet. Nu is de jacht op westerse klanten geopend.

DE GESCHIEDENIS VAN PUNCH POWERTRAIN BROERS MAKEN HR-BEDRIJF GROOT

In tijden dat organisaties loopbaanbegeleiding meer en meer uitbesteden slaagde Skill BuilderS (SBS) uit Aalst er in tien jaar in uit te groeien tot een hr-bedrijf van formaat. "Wat we vertellen, hebben we zelf ook meegemaakt", zegt Steven Van Mol (46), die samen met zijn broer Jens (48) het bedrijf leidt.

JIMS LAAT DE SPIERBALLEN ROLLEN

DO Invest is de vennootschap achter Jims Fitness, het kleine broertje in de groeiende markt van de lagekostenfitnessketens. Het bedrijf heeft zijn omzet in de jongste vier jaar verviervoudigd, tot 10,6 miljoen euro. Tegen eind 2016 wil de keten zeker 25 filialen tellen.

FITNESS WORDT MINDER SEIZOENSGEBONDEN FITNESSKETENS TEKENEN GEDRAGSCODE

VIJFTIEN JAAR GAZELLEN

Sterspelers zonder sleet

In 2002 bekroonden Trends en zijn Franstalige zusterblad Trends-Tendances de eerste Gazellen, de snelst groeiende bedrijven van België. De Gazellen van weleer zijn nog altijd in bloedvorm. Vergeleken met het gemiddelde Belgische bedrijf, investeren en rekruteren ze drie keer zoveel, en creëren ze vier keer zoveel toegevoegde waarde.

DE GLORIE VAN VROEGER 6,4 miljard 344 werknemers 36,5 miljoen

15 JAAR GAZELLEN

‘De beste zijn én geld verdienen, dat is de kunst’

De Trends Gazellen zijn snelle groeiers. Bij de ene Gazelle lijkt die groei vanzelf te komen, de andere moet er hard voor knokken. Ter gelegenheid van de vijftiende editie blikken de CEO's van enkele voormalige Gazellen terug. Wat heeft de ervaring hen geleerd?

HET WEL EN WEE VAN IPTE

MENSEN

ALAIN BROSSÉ (45): ‘TRIBES IS EEN VIJFSTERRENHOTEL, ZONDER
OVERNACHTINGEN’ ALAIN BROSSÉ (45) ERVARING BOVEN ALLESTOM DE
CORDIER (40) NIET VOLGENS HET BOEKJESABINE DE VEILDER (47)

ACTU

STARTERS

‘Aan geld geraken is geen probleem meer’

Het Belgische ecosysteem van digitale start-ups krijgt stilaan een vastere vorm. Die innoverende ondernemingen hebben vorig jaar 22 procent meer geld opgehaald dan het jaar ervoor.

302 miljoen euro

BIZZ

ONDERNEMEN

POOLSE VIDEOGAMES VEROVEREN DE WERELD

Met een jaaromzet van meer dan 376 miljoen euro beschikt Polen over een bloeiende videogamesector, die in één jaar met zo'n 40 procent in waarde is gestegen. Wat kan België, die een lokale videogame-industrie uit de grond probeert te stampen, leren van de Polen?

BELGISCHE GAMEMAKERS ZWERMEN HET LIEFST UITAdvocatuur gaat digitaal

De advocatuur, het notariaat en de magistratuur hebben de afgelopen jaren een digitalisering ingezet, die de sector efficiënter en goedkoper moet maken.

METEEN OVER DE GRENZEN

Deze drie Belgische lawtechstart-ups gingen vanaf dag één internationaal.

SOFTWARE VOOR ADVOCATEN, GERECHTSDEURWAARDERS EN NOTARISSEN
STARTER VAN DE WEEK

MINDER KILOMETERS IN DE FABRIEK

In heel wat fabrieken staat de inrichting nooit echt ter discussie. Machines worden gewoon geïnstalleerd waar de arbeiders ze nodig hebben. Zo leggen de producten onnodig veel kilometers af in het gebouw.

75 PROCENT
ZOOM
LETTEN OP DE KLEINTJES

Het onderzoekscentrum Flanders Make werkt samen met Vlaamse bedrijven om aandrijftreinen van voertuigen en machines energie-efficiënter te maken. Dat past in de 20-20-20-doelstelling van de Europese Unie.

20 PROCENT 20 PROCENT 40 PROCENT
MARKETING
Kuifje in het land van de reclame

Een nieuw boek toont aan dat Hergé, de geestelijke vader van de stripfiguur Kuifje, een kei was in reclametechnieken en nauwe banden onderhield met diverse merken.

WERK-PRIVÉBALANS
De nachtmerrie van de CEO

De meeste topmanagers praten niet graag over hun slaap, zeker niet als ze wat meer uren rust nodig hebben. “‘Goed presteren’ wordt nog altijd zeer sterk gelinkt aan ‘vroeg uit de veren zijn’.”

VIJF TIPS OM VLOTTER IN TE SLAPEN
ZZAP

Leest u uw e-mails nog altijd zelf? VRAAG MERKBESCHERMING HEEL NAUWKEURIG AAN
STIJL
SPEELGOED
FASHIONISTA MET OPTIES

Barbie kan worden wie ze maar wil, tot zelfs astronaut en presidentskandidaat, is te zien op een expo in Parijs. Deze maand ligt ze in de winkels in een verrassend nieuwe gedaante: die van een vrouw met ronde vormen.

CULINAIR

Een veelbelovende nieuwkomer RESTAURANT COLETTE ***** KROATISCHE CHARME
DERTIG JAAR ORCHIDÉE BLANCHE

GOLF

Op naar de Masters CLARKE HOUDT PIETERS IN HET OOG COLSAERTS IN TOP TIEN
MOBIEL

De looks maken de auto In cijfers + — SAMENWERKEN IS BESPAREN ONVOLWASSEN
BOEKEN

De morele kant van het ondernemen Pas geboekt

AGENDA

Controverse verzekerd

SHOCKFOTOGRAAF ANDRES SERRANO TOONT BLASFEMISCHE KRUISBEELDEN IN URINE, MAAR EVENGOED DAKLOZEN IN BRUSSEL. MOETEN DE KONINKLIJKE MUSEA VOOR SCHONE KUNSTEN IN BRUSSEL BANG ZIJN VOOR VANDALEN?

Tips Mexico City liveVerloren paradijsDRIE VRAGEN AAN CLARE MCANDREW

Clare McAndrew is de auteur van het Tefaf Art Market Report 2015.

COCKTAIL

GAZELLEN ANTWERPENGAZELLEN ANTWERPENDATANNEWS SHE GOES

ICTDATANEWS SHE GOES ICTCLUB LOTHARINGEN DENIS KNOOPS

DELHAIZEVEURNE@WORKBELGIUM-HONG KONG SOCIETY

MONEYTALK

PERSONAL FINANCE

IN DE SCHEMERZONE

Er is vaak discussie met de fiscus over de fiscale aftrek van kosten die u betaalt voor een opleiding of bijscholing. Wat moet u daarover weten?

WAT WEL EN NIET KAN

We vinden veel voorbeelden terug van rechters die zich hebben uitgesproken over de aftrek van opleidingskosten.

ENERGIE

Warm water van de zon

Ruim acht op de tien Vlamingen geven volgens de marktonderzoeker GfK de voorkeur aan groene energie. Investeren in zonnepanelen lijkt hun een logische stap, terwijl een zonneboilerinstallatie vaak vergeten wordt.

ONDERHOUD IS BELANGRIJK

LAST MINUTE

De huisdieren van uw huurderIS INTERNETBANKIEREN ONVEILIG?

COLUMN

Uw vermogen is een oldtimer

BELEGGERSCOMPETITIE

Jonge wolven op de beursvloer

De beurs is er voor iedereen, ook voor jonge snaken die nog op de studiebancs zitten. En al hebben ze niet dezelfde cashflow als ervaren beleggers, ze weten goed hoe hun beperkte middelen kunnen renderen.

WAT IS CAPITANT? VIJF TIPS VAN EN VOOR JONGE BELEGGERS

INDEXBELEGGEN

Onder de motorkap van de index

Na de herziening van de Bel-20 weegt de financiële sector opnieuw bijzonder zwaar in de Belgische sterindex. Beleggers die een index willen volgen, kijken maar beter grondig onder de motorkap.

POPULAIRE TRACKERS IN BELGIË

BUY & SELL

Bodem in zicht

De Antwerpse plantagegroep Sipef zit wellicht dicht bij een bodem in haar winstcyclus.

BREDERO

't kan verkeren