

Inhoud

Trends nr. 15 van 14/04/2016

Papieren weergave Digitale weergave

INTRO

De Panama-nuances

OPINIE

De sanering is nog niet eens halfwegMaak de operatoren echt verantwoordelijk

HET GEZICHT

WITTE RIDDER KUST OUDE DAME TOT LEVEN

De Brusselse vastgoedpromotor Immobel slurpt zijn concurrent Allfin op. Diens topman Marnix Galle wordt nu hoofdaandeelhouder van de ‘oude dame’ van het Belgische vastgoed.

MARNIX GALLE (53)

DE WEEK

Akkoord over begrotingOok Dexia gebruikte Panama-routeJoëlle Milquet neemt ontslag

DEELTIJDS WERK ZIT IN DE LIFT Nederland stemt tegen Oekraïne Telex

THE DAILY TRENDS

HET GEVAARLIJKE OPPORTUNISME VAN DE BANKEN

Dat “tientallen” klanten van BNP Paribas Fortis en “een beperkt aantal” klanten bij ING kortingen krijgen op de kapitaalaflossingen van hun lening, is niet echt nieuws meer. Wie Trends leest, wist al sinds midden februari dat er Belgen zijn die door de enorme rentedaling van de voorbije jaren geld verdienen aan hun lening met een variabele rente. Veel belangrijker is dat naar schatting duizenden klanten recht hebben op een negatieve rente, maar het moeten stellen met een nulrente.

BETER EEN GOED BEGROTINGSTEKORT DAN EEN SLECHT EVENWICHTThe Daily Trends

TWEESPRAAK

‘ANTWERPEN BLIJFT EEN ZEER AANTREKKELIJKE LUCHTHAVEN’

VLM Airlines schrapt zijn lijnvluchten naar Birmingham en Genève, en concentreert steeds meer operaties in het Zuid-Duitse Ludwigshafen. Toch maakt Marcel Buelens, de CEO van de luchthavens van Antwerpen en Oost-ende, zich geen zorgen over de toekomst.

ACTUA

COVERVERHAAL

AMERIKA IS HET NIEUWE PANAMA

Panama een belastingparadijs? Als het van de Verenigde Staten afhangt, moet ook het Midden-Amerikaanse land binnenkort alle financiële informatie doorgeven. Net zoals alle Europese landen dat al doen. Ondertussen wordt Noord-Amerika zelf het toevluchtsoord voor kapitaal dat graag discreet blijft.

DE VLUCHT NAAR PANAMA

VOEDING

West-Vlaamse groeigekte

De streek rond Kortrijk heeft de bijnaam het Texas van Vlaanderen. Heel toepasselijk maakt Poco Loco er al twee decennia Tex-Mexvoeding. En de onderneming blijft maar groeien. Alweer staat een investering van tientallen miljoenen euro's in de steigers.

DUITSE GRÜNDLICHKEIT IN FINLAND VERMOGENSBEHEER

'De meerwaardebelasting is belachelijk'

De meerwaardebelasting dreigt een slag in het water te worden, zegt Olivier Leleux, de baas van de beursvennootschap Leleux Associated Brokers. "Spaargeld en beurstransacties mag je belasten, maar het moet wel transparant, duidelijk en neutraal gebeuren."

BIO OLIVIER LELEUX (43) ENERGIE

'We staan voor een bankencrisis in de energiesector'

Terwijl de elektriciteitsbedrijven kreunen onder pijnlijk lage marktprijzen voor elektriciteit, zien de consumenten hun factuur alleen maar stijgen. Vijftien jaar na de start heeft de liberalisering van de elektriciteitsmarkt niet gebracht wat ervan werd gehoopt.

KANNIBALISTISCHE TREKJESVAN MIGNOT TOT MARGHEMOP WEG NAAR DE BODEM

CFO OF THE YEAR

WIE VOLGT DIRK MICHIELENS (KATOEN NATIE) OP?

Wie mag zich de Trends CFO of the Year 2016 noemen? De jury selecteerde vijf kandidaten. Deze financieel directeurs speelden een belangrijke rol in de financieel-strategische uitbouw van hun onderneming. Hieronder vindt u portretjes van de vijf genomineerden, in alfabetische volgorde. De bekendmaking van de winnaar vindt plaats op woensdag 18 mei tijdens een evenement in Tour & Taxis, Brussel. Gastsprekers zijn minister van Financiën Johan Van Overtveldt en Luc Bertrand, CEO Ackermans & van Haaren.

'We werken ons plan continu bij' 'Zet je oogkleppen op' Fraaie cijfers en communicatie 'De spin in het web' 'Veel waarde gecreëerd'

COLUMN

Politieke elite rijdt de Europese Unie in de vernieling Bent u klaar voor 'the next level'?

TECHNOLOGIE

'Drones zijn smartphones met een propeller'

3D Robotics is de grootste dronebouwer in de Verenigde Staten. Het maakte van de vliegende objecten een wijdverspreid consumentenproduct. "Managers en bedrijfsleiders hebben nog onvoldoende door wat de potentie is", oordeelt Chris Anderson.

HOLDING

'Ik wil leven in een maatschappij die groeit, met gedreven mensen'

Na drie decennia geeft Luc Bertrand de fakkel van CEO van Ackermans & van Haaren door aan Jan Suykens. Een uitstekende gelegenheid voor een ongedwongen praatje met een captain of industry, die erin geslaagd is de waarde van zijn onderneming te vertachtigvoudigen.

LUC BERTRAND HEFTRUCKONDERDELEN

‘Als we overnames doen, is dat om strategische redenen’

De heftruckspecialist TVH begint deze week de gebouwen naast het hoofdkantoor in Waregem te slopen. De familiale multinational trekt er een gloednieuw automatisch magazijn op van 12.000 vierkante meter. Stilstaan is geen optie voor de families Thermote en Vanhalst. Ze rekenen elk jaar op groei.

VALUTA De duik van de dollar

De voorbije weken is de dollar na een lange rally opnieuw beginnen te dalen. Een trend die de markten wat zuurstof geeft, maar ongelegen komt voor de eurozone.

VASTGOED ‘Versterk steden op buurtniveau, zoals in Barcelona’

In het verleden hebben we wonen en werken uit elkaar getrokken, nu lijken ze weer naar elkaar toe te groeien. Een ontwikkeling die kansen biedt voor onze steden, meent planoloog Maarten Hajer.

BRUSSELS ATELIER ONDERZOEKT DE STEDELIJKE ECONOMIE MENSEN

VINCENT DE DOBBELEER (36): ‘EERSTE MAANDEN WAREN EEN
LEERSCHOOL’ VINCENT DE DOBBELEER (36) INVLOEDRIJKE VROUWISABELLE
CALLEBAUT (46) SPECIALIST IN VERANDERINGENDIMITRI HUYGHE (47)
TRENDS INFORMATION SERVICE
TRADITIONELE OF INNOVERENDE STARTERS EN HUN GROEI

Het aantal zelfstandigen in de Belgische actieve bevolking neemt hand over hand toe. Het zijn kleine of grote ondernemers in traditionele en digitale of technologische sectoren. Of vrije beroepers en freelancers. Trekken al die zelfstandige ondernemers zich allemaal als volleerde managers uit de slag? Of is er nood aan begeleiding op financieel vlak en andere vlakken? Experts van BNP Paribas Fortis, ING en Securex wisselen rond de tafel van gedachten.

Innovatie geeft Belgische economie zuurstof en goesting

In de meeste landen vindt een verschuiving plaats van een industriële naar een moderne diensteneconomie. En dat is in België niet anders. Bovendien kennen heel wat ‘nieuwe producten’ een belangrijk dienstenkantje, apps bijvoorbeeld. Het spreekt voor zich dat veel innoverende ondernemers zich op de nieuwe markt(en) begeven. Die ondernemers en hun medewerkers denken en werken anders dan vroeger.

Namen deel aan het rondetafelgesprek: Traditioneel en innovatief 50.000 jobs Toename van het aantal zelfstandigen Waar komt de mosterd vandaan?

Innoveren is allemaal goed en wel, maar waar haal je de mosterd? Is niet alles al eens gedaan of ten minste geprobeerd? Anders gezegd: hoe blijf je succesvolle nieuwe producten of diensten bedenken?

Hoe creatief is het onderwijs? Businessmodel: klassiek of niet? Voorbij de klassieke service

De dienstverlening van BNP Paribas Fortis, ING en Securex gaat merkbaar verder dan alleen traditionele producten, zoals rekeningen, leningen of loonberekeningen. De bedrijven beschikken over heel wat experten in uiteenlopende domeinen, intern en extern. Het is die brede expertise die ze op diverse manieren aan starters en groeiers aanbieden.

De Doordenkers Financiering of risicokapitaal verschaffen?

Mensen zeggen snel dat banken geen geld meer zouden uitlenen. De bankiers rond de tafel betwisten dat uitdrukkelijk en kunnen dat gemakkelijk staven met cijfers van de Nationale Bank. Maar geld uitlenen en risicokapitaal verschaffen, dat is niet dezelfde business.

Wachten op winst = risico De vier soorten crowdfunding Taxshelter op de digitale agenda Goedkoper aanwerven dankzij taxshift

De taxshift maakt aanwerven sinds begin dit jaar financieel haalbaarder voor starters. En ook groeiers hebben voordeel bij de nieuwe maatregelen. Met de verlaging van de lasten op arbeid pakt de regering de loonhandicap aan. Iris Tolpe en Luc De Pauw volgen het bij HR-dienstverlener Securex op de voet.

TRENDS TOP 100

VLAAMS-BRABANT

‘VLAMINGEN ZIJN VEEL TE RISICOSCHUW’

TOP

VLAAMS-BRABANT

‘Durf eens te investeren’

Startende bedrijven heeft Vlaanderen meer dan voldoende. Maar als de Vlaming later de vruchten wil plukken van al die starters, moet hij zijn spaarcenten durven in te zetten, zegt durfkapitalist Jos Peeters. Met een Belgische spaarberg van 260 miljard euro zou dat geen probleem mogen zijn.

HET BOERENJAAR VAN QUEST Geen producten, maar oplossingen

Avnet Europe zal de enige naam zijn van de twintig Belgische bedrijven met de grootste omzet die geen belletje doet rinkelen. Het Europese hoofdkwartier van de Amerikaanse IT-verdeler zette in 2015 de spectaculaire groei van de afgelopen jaren voort. België is een van de groeimarkten waar Avnet zijn productengamma wil uitbreiden.

‘Dit jaar al twee nieuwe projecten’

Het nieuwe jaar is nog maar pril, toch kon Q-Park, met hoofdkwartier in Zaventem, al twee nieuwe projecten binnenhalen in Antwerpen en Mechelen. CEO Philip De Brabanter hoopt dat er de komende maanden nog bij zullen komen.

‘We leveren aan de goede sector’

Het vastgoedbedrijf Warehouses De Pauw (WDP) haalt mooie resultaten. Volgens CEO Joost Uwents is dat te danken aan het toenemende belang van de logistieke sector.

België gidsland

Voor Siemens België was 2014 geen grand-cru-jaar. Maar de Belgische afdeling is wel het gidsland in de verovering van Franstalig Afrika.

‘We werven permanent aan’

Net voor zijn 100ste verjaardag kwam de beveiligingsspecialist G.M.I.C. tien jaar geleden in Franse handen terecht. Onder de nieuwe naam Seris groeide het bedrijf, met hoofdkwartier in Diegem, uit tot de globale veiligheidspartner voor tal van bedrijven en overheden. Met meer dan 1800 medewerkers en een geconsolideerde omzet van 106 miljoen euro behoort Seris tot de top drie in ons land.

Mars gaat milieuvriendelijk

Het familiale voedingsconcern Mars staat dit jaar in de kijker met zijn maatschappelijke bijdrage. De onderneming van de bekende merken KitKat, Mars en Snickers, betaalde ruim 44 miljoen euro aan lonen en belastingen.

BIZZ

MARKETING

RECLAMEMAN MAAKT PLAATS VOOR CIJFERMAN

Zijn marketingmensen verkopers van gebakken lucht, zoals vaak wordt gedacht? Of hebben ze een wezenlijke toegevoegde waarde?

WAT BRENGT HET OP?

Twee redenen waarom marketeers het moeilijk hebben te bewijzen wat hun acties opleveren.

MARKETING IS MENSENWERK

Hoe kunnen marketeers opnieuw een leidende rol opnemen in hun bedrijf? Dat is de centrale vraag in het nieuwe boek van Rudy Moenaert, Marketing met ballen.

STARTER VAN DE WEEK

DIGITALE AGENDA VOOR DOKTERS

DocBook is een digitale agenda voor dokters, tandartsen en andere zorgverleners, waarmee patiënten in drie klikken een afspraak kunnen maken.

50 PROCENT

ONDERNEMEN

Een app als geluksmanager van uw team

Met Butterfly kunnen managers in een wip zien hoe betrokken hun teamleden zijn. “De app laat je de polsslag van je team voelen door te kijken naar zijn welzijn.” De start-up opereert vanuit Brussel en New York.

ZOOM

SLIMME LABELS BREKEN DOOR IN MODELAND

De RFID-technologie wordt al decennialang in productieomgevingen gebruikt. Nu ontdekt de modesector deze ‘communicerende’ labels. Giganten als Inditex, H&M, C&A en Decathlon gebruiken ze in hun winkels. De Belgische retailers volgen.

3,6 MILJARD 2 EURO 10 EUROCENT STARTER

‘De komkommer en de watermeloen zijn onze bestsellers’

Op een komkommer of een watermeloen zitten? De Belgische starter Benj & Soto maakt het mogelijk. Zijn zitkubussen met vrolijke prints vinden vlot hun weg naar de hele wereld. Een campagne op de crowdfunding-site Kickstarter moet het bedrijf een duwtje in de rug geven.

TECHNOLOGIE

‘Apps zijn uitgegroeid tot personal assistants’

Smartphones zijn niet meer weg te denken uit het straatbeeld. Heeft u als ondernemer voldoende aan een website met responsive design, of moet u uw klanten ook een mobiele app aanbieden?

DENK OOK AAN UW MEDEWERKERS

Almaar meer bedrijven laten ook mobiele apps ontwikkelen voor intern gebruik.

3000 euro

ZZAP

Licht u genoeg op kantoor? Pendeldienst naar de luchthaven

STIJL

RUIMTEVAART

EEN AUDI OP DE MAAN

Het Duitse wetenschapscollectief de Part Time Scientists bouwt sinds 2008 aan een maanmobiel. Sinds vorig jaar werkt het daarvoor samen met Audi. Eind 2017 moet de Audi Lunar Quattro op de maan rijden.

CULINAIR

Franse bistro in Waterloo LITTLE PARIS *** ELEKTRONISCHE SLAGER DE
VROUWELIJKE CHEFS VAN MICHELIN

GOLF

Verrassende winnaar RYDER CUP EUROPEAN TOUR

MOBIEL

Voor echt rijplezier In cijfers + — GEMAAKT IN BELGIË

BOEKEN

Monarchen met macht en geld Boeken

AGENDA

Ode aan het piepschuim

IN ZIJN TENTOONSTELLING HOLY MOLECULE IN OOSTENDE BRENGT HONORÉ
D’O EEN HULDE AAN HET PIEPSCHUIM.

Tips Van onderbroek tot lingerie Te kijk en te koop 3 VRAGEN AAN EAMES DEMETRIOS

Eames Demetrios is de kleinzoon van de designer Charles Eames.

COCKTAIL

WOMEN@WORK WOMEN@WORK BELTUG VIP EVENT UNIZO JABBEKE-
VARSENAREVOKAWARDS HALLE-VILVOORDE IMECIMEC

MONEYTALK

SPAREN

PIMP UW SPAARGELD

BNP Paribas Fortis verlaagde als eerste grootbank de rente op haar gewone spaarboekjes tot het wettelijke minimum. Ook de rente op kasbons, termijnrekeningen en spaarverzekeringen zit in dalende lijn. Zijn er nog uitwijkmogelijkheden voor spaarders?

1 procent 1,2 procent 3,25 procent

ZICHTREKENINGEN

VERMIJD KOSTEN OP UW ZICHTREKENING

Steeds minder Belgische spaarders doen nog de moeite geld over te schrijven van hun zicht naar hun spaarrekening. Het verschil tussen de rente op beide rekeningen mag dan wel miniem zijn, er is nog altijd een groot verschil in kosten.

GELD VERDIENEN OP TRANSACTIES 13 miljard 10 procent

PENSIOEN

Liever één vogel in de hand

De meeste Belgen krijgen hun aanvullend pensioen het liefst uitgekeerd in de vorm van een kapitaal. De renteformule heeft nochtans voordelen.

LAST MINUTE

Ziek zijn kan overmacht zijn

Een levensbedreigende ziekte kan een reden zijn om een contractuele verplichting niet na te komen. Dat blijkt uit een vonnis van het hof van beroep in Gent.

OP WELKE TERMIJN MAG U EEN WAGEN AFSCHRIJVEN?

COLUMN

De vennootschapsbelasting is verdwenen

BELEGGEN

De deugd van regelmaat

Banimmo en Immobel waren vorig jaar de grote verliezers onder de Belgische vastgoedontwikkelaars. Brengt 2016 beterschap?

FONDSSEN

Op zoek naar het verdwenen rendement

De highyieldmarkt is een aantrekkelijk alternatief, nu de rente op overheidspapier ultralaag is, zeggen beheerders van obligatiefondsen. “Het is vrij eenvoudig rendementen te vinden van rond 7,5 procent.”

DE TERUGKEER VAN DE VASTE LOOPTIJD

BUY & SELL

Twee gezichten

Facebook groeit fantastisch, maar het aandeel is ook duur. Tegenover de beurskapitalisatie van 320 miljard dollar staat een jaarmzet van 18 miljard dollar.

BREDERO

‘t kan verkeren